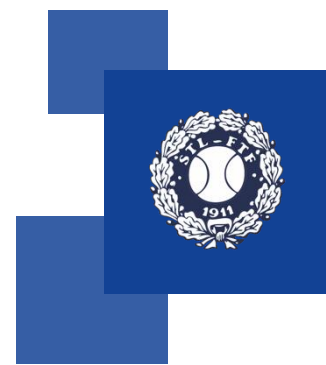




# Tenniksen strategia 2025-2028

Yhdessä enemmän – yhdessä menestyen

MALAGA  
FINAL 8



# Sisällys

- Matka 2021-2024
- Strategiakuva
- Missio, visio, arvot & slogan
- Strategiset valinnat
- Onnistumisen edellytykset
- Vastuullisuusohjelma





# Matka 2021-2024



## 2021

**Muutosten vuosi;** koronapandemian johdosta eri tasoiset alueelliset rajoitukset aiheuttavat haasteita seura- ja kilpailutoiminnalle

**Davis Cup -maajoukkue voitti Intian** Espoo Metro Arenassa koronarajoitusten keskellä ja eteni MM-karsintoihin.

**Harri Heliövaaran läpimurtovuosi** ATP-kiertueelle kahden nelinpelin ATP- ja neljän Challenger-kisavoiton myötä.

**Taneli Tenhunen ilmoitti loppukesästä lopettavansa** pitkän ja menestyksekkään uransa. Suomalainen ylsi parhaimmillaan maailmanlistalla kaksinpelissä 60. ja nelinpelissä 55.

**Laura Hietaranta** tyttöjen nelinpelifinaalissa Wimbledonissa ja kaksinpelin välierässä junioreiden epävirallisessa MM-kisassa Orange Bowlissa.

**Porsche Junior Team Finland:** 14-vuotiaat pojat etenivät ensimmäistä kertaa ikinä maailman loppu-turnaukseen sijoittuen kuudenneksi.

**Seurojen jäsenmäärä kasvoi** seitsemättä vuotta putkeen; nyt jäsenmäärä kasvoi 4 % lukeman ollessa 26 445.

**Uusi vastuullisuusohjelma** läpileikkaamaan koko tenniksen toimintaa.



**Tennisliitto ja Vierumäki yhteistyöhön;** koulutustoiminnan pääpaikaksi Vierumäki.

**Street Tennis -tapahtumiin** osallistui 58 koulua 19 eri paikkakunnalla. Tennistä pääsi kokeilemaan noin 16 000 lasta.

Miesten maajoukkue maailmanlistalla 32. ja naiset 47.

**Tenniksen strategiassa tavoitellaan** merkittävää kilpelaajien määrän ja pelimäärien kasvua. Valmistelut aloitetaan kilpailu- ja tasojärjestelmän muutoksille keskittyen harrastepelaamisen aktivoimiseen.



## 2022

Vuosi käynnistyy edeltävän vuoden koronapoikkeusoloissa; aikuisten kilpaileminen oli kiellettyä tammikuussa, lasten ja nuorten toiminta sallittua erityisehdoin.

Davis Cup -maajoukkue oli otteluvoiton päässä MM-kisoista maaliskuussa Espoo Metro Areenassa. Noin 6000 katsojaa eli mukana tiukkaa 2-3 tappiota Belgialle. Syksyn 5-0 voitto Uudesta-Seelannista avasi oven MM-karsintaan 2023.

Billie Jean King Cup -maajoukkue kärsi loukkaantumisista Vierumäen kotiturnauksessa; tuloksena tippuminen III-ryhmään.

Tampere Open juhli 40-vuotista taivaltaan maailman vanhimpana yhtäjaksoisesti järjestettynä ATP Challenger -turnauksena.

Emil Ruusuvuori ensimmäistä kertaa kaksinpelin ATP-finaaliin Intiassa.

Palautuminen koronaa edeltävälle tasolle kilpailutoiminnassa: rekisteröityneiden pelaajien määrä kasvoi ja lisenssimäärä palasi normaalille tasolle.

Sarjatenniksen suosio kasvaa: sisä- ja ulkokaudella mukana 562 joukkuetta, osallistujina lähes 1800 eri pelaajaa.



Nuorten Olympiafestivaaleilla Linus Lagerbohm sijoittui sekä kaksinpeliä sekanelinpelissä neljänneksi. Sekanelinpelissä parina oli Daria Bibanina.

Alle 12-vuotiaiden Summer Cup -kilpailussa poikien joukkue menestyi historiallisen hyvin yltyen kuudenneksi; joukkueessa pelasivat Aatu Niemelä, Alex Tuomolin ja Kaius Ketola.

Seurojen jäsenmäärä jatkoi kasvu-uralla. Vuoden lopussa seuroissa jäseniä 27 749 (+ 5 %).

Markkinointiviestinnän panostukset näkyvät tenniksen kiinnostavuuden kasvuna. Tenniksen mediaesiintymiset (TV, Press ja Web-kuvamäärät) kasvoivat 15 % edelliseen vuoteen verrattuna; vuoteen 2020 verraten on kasvua +27 %.

Kilpailu- ja tasojärjestelmän uudistystä jatkettiin ja lanseerattiin käyttöön syksyn aikana; uudistus astui voimaan kokonaisuudessaan 1.1.2023.





## 2023

**Historiaa! Davis Cup –maajoukkue ensimmäistä kertaa MM-kisoihin ja aina neljän parhaan maan joukkoon asti Málagaassa!** Joukkue palkittiin suorituksistaan Urheilugaalassa vuoden joukkueena ja esikuvana. Joukkueen muodostivat Emil Ruusuvuori, Otto Virtanen, Harri Heliövaara, Patrik Niklas-Salminen, Patrick Kaukovalta ja Eero Vasa sekä kapteeni Jarkko Nieminen.

**Davis Cup –tapahtumat Suomessa ovat kasvaneet vuosien kovan työn tuloksena uusille lukemille.** Ennen maaotteluita pelattiin 500–1000 katsojan edessä, mutta nyt lukemat ovat yli kymmenkertaisuneet. Fanijoukot seuraavat joukkuetta myös ulkomaille. Málagaassa Suomen otteluita oli seuraamassa jopa 5000–6000 suomalaista.

**Harri Heliövaara ja Anna Danilina voittavat US Openin sekanelinpelin;** Heliövaara Henri Kontisen seuraan aikuisten grand slam –voittajien joukkoon.

**Emil Ruusuvuori nousi maailmanlistalla 37.,** mikä on historian toiseksi paras suomalaisnoteeraus Jarkko Niemisen 13. sijan jälkeen.

**Linus Lagerbohmille kaksinpelin hopeaa ja nelinpelin pronssia yhdessä Oskari Paldaniuksen kanssa 16-vuotiaiden EM-kisoissa.** Lagerbohm sijoittui hopealle myös kauden Masters-pää-töstapahtumassa.

**Kilpailu- ja tasojärjestelmän uudistus astuu voimaan:** 1.1.2023 alkaen tasopisteitä jaettiin pelaajille myös seurakilpailuista ja hallisarjoista, jotka ylläpidettiin TennisÅssä.



**Reilu peli –dokumentaation työstäminen ja Ympäristöohjelman jalkauttaminen vastuullisuustoiminnan painopisteinä.**

**Vuodesta 2015 yhtäjaksoisesti jatkunut jäsenseurojen jäsenmäärän kasvu taittui;** jäsenmäärä lähes sama kuin edeltävänä vuotena 27 231.

**Tenniksestä Vierumäen strateginen painopistelaji;** pitkäaikainen kumppanuus syvenyy.

**Historian toinen valmentajapäivät Vierumäellä** keräsi kiitosta. Tasokoulutusten lisäksi valmentajien osaamisen kehittämiseen investoidaan. Saksalainen huippuvalmentaja Jan de Witt lähti luotsaamaan 9 suomalaista valmentajaa sekä Tennisliiton valmennusjärjestelmää kansainvälisten vaatimustasojen mukaisesti.

**Osuuspankista uusi Street Tennis –toiminnan kumppani;** Hippo Street Tennis liikutti lähes 15 000 lasta.

**Valmennuskeskustoimintaa laajennetaan alueellisesti.** Syksyllä toiminta aloitettiin uudella alueellisella valmennuskeskus –konseptillä Helsingin Myllypurossa yhteistyössä Smashin ja Sata-Tenniksen kanssa.

**Sponsor Navigator 2024** osoittaa tenniksen nousukiidon jatkuneen myös vuonna 2023. Suosituimpien urheilulajien listalla tennis nousi kaksi sijaa ja on nyt korkeammalla kuin koskaan kolkuttelemassa TOP10-sijoitusta lukemassa 11.



## 2024

Jälleen MM-kisoihin! Davis Cup -maajoukkue voitti Portugalin 3-1 ennätyksellisen suuressa tapahtumassa Turussa: päiväkohtainen yleisöennätys 7824 ja kahden päivän kokonaisluku 14 454. Joukkue nousi jo maailmanlistan 10.

Uusi naisten ammattilaisturnaus, Helsinki Open, näkee päivänvalon; kisasta tarkoitus tehdä vuosittainen naisten kaksinpelin lippulaivatapahtuma Suomessa. Laura Hietaranta voitti kisan nelinpelin ja nousu kohti maailmanhuippua jatkuu.

Naisten maajoukkue taipui II-ryhmän nousukarsinnassa Kyprokselle.

Uuden tenniksen strategian työstö aloitetaan keväällä; seurat sitoutetaan prosessiin tapaamisten avulla. Yhdessä enemmän - yhdessä menestyen.

Harri Heliövaara juhlii Henry Pattenin kanssa legendaarisen Wimbledonin mestaruutta.

Porsche Junior Team Finland: 14-vuotiaat EM-pronsille. Joukkueen muodostivat Alex Tuomolin, Aatu Niemelä ja Kaius Ketola sekä karsintavaiheessa pelannut Oskari Jämsä. Kapteenina toimi Joonas Jalkanen.

Tuija Hannukaiselle nelinpelin MM-kultaa 75-vuotiaissa.

Tennis Europe: Suomi palkittiin kehittyneimpänä maana 2023.

Emil Ruusuvuori uran toisessa kaksinpelin ATP-finaalissa. Patrik Niklas-Salminen uran ensimmäisessä nelinpelin ATP-finaalissa yhdessä Emil Ruusuvuoren kanssa.

Kilpa- ja huippuseuraprosessi päättyy, antoisa lähes 2 vuoden yhteistyöstä edisti seurojen välistä yhteistyötä ja erityisesti kilpailamisen houkuttelevuutta alle 12-vuotiaissa.

Liikkeen lisäämistä K-ryhmän valtakunnallisessa Liike on Lääke -kampanjassa ja Olvi-säätiön kanssa Pohjois-Suomessa.

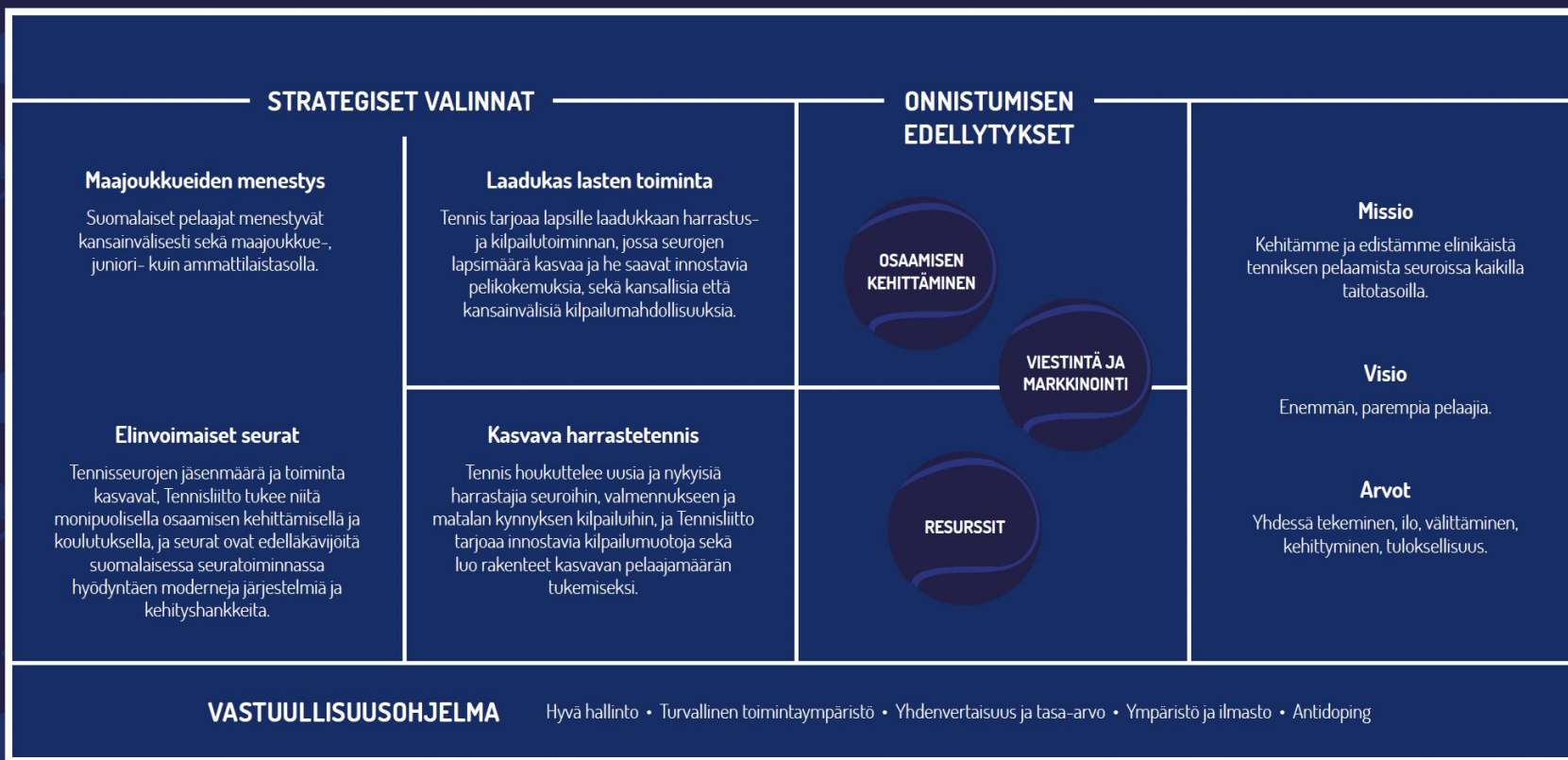






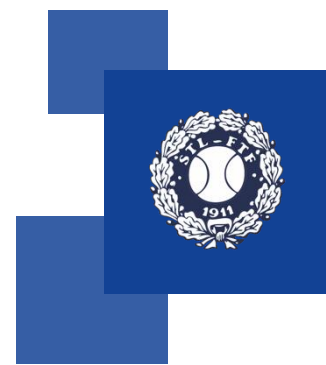
# TENNIKSEN STRATEGIA 2025–2028

YHDESSÄ ENEMMÄN – YHDESSÄ MENESTYEN



Hyvä hallinto • Turvallinen toimintaympäristö • Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo • Ympäristö ja ilmasto • Antidoping

YHDESSÄ, TOISIAAN KUNNIOITTAEN.



# Missio, visio & slogan

## Missio

Kehitämme ja edistämme elinikäistä tenniksen pelaamista seuroissa kaikilla taitotasoilla.

## Visio

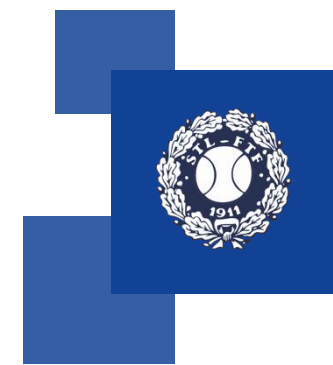
Enemmän, parempia pelaajia.

## Slogan

Yhdessä enemmän – yhdessä menestyen







# Arvot

**YHDESSÄ  
TEKEMINEN**

Yhdessä enemmän  
Vuorovaikutus  
Luottamus

**ILO**

Nauttiminen  
Positiivisuus  
Avoimuus

**VÄLITTÄMINEN**

Vastuullisuus  
Palvelualttius  
Jokainen on tärkeä

**KEHITTYMINEN**

Edelläkävijyys  
Kasvun mieliala  
Tahto

**TULOKSELLISUUS**

Yhdessä menestyen  
Tavoitteet korkealla  
Rohkeus



**YHDESSÄ ENEMMÄN  
YHDESSÄ MENESTYEN**





# Strategiset valinnat

## Maajoukkueiden menestys

Suomalaiset pelaajat menestyvät kansainvälisesti sekä maajoukkue-, juniori- kuin ammattilaistasolla.

## Laadukas lasten toiminta

Tennis tarjoaa lapsille laadukkaan harrastus- ja kilpailutoiminnan, jossa seurojen lapsimäärä kasvaa ja he saavat innostavia pelikokemuksia, sekä kansallisia että kansainvälisiä kilpailumahdollisuuksia.

## Elinvoimainen seuratoiminta

Tennisseurojen jäsenmäärä ja toiminta kasvavat, Tennisliitto tukee niitä monipuolisella osaamisen kehittämisellä ja koulutuksella, ja seurat ovat edelläkävijöitä suomalaisessa seuratoiminnassa hyödyntäen moderneja järjestelmiä ja kehityshankkeita.

## Kasvava harrastetennis

Tennis houkuttelee uusia ja nykyisiä harrastajia seuroihin, valmennukseen ja matalan kynnyksen kilpailuihin, ja Tennisliitto tarjoaa innostavia kilpailumuotoja sekä luo rakenteet kasvavan pelaajamäärän tukemiseksi.



# Onnistumisen edellytykset



## Viestintä ja markkinointi

Systemaattinen, suunnitelmallinen ja reagoiva markkinointiviestintä mahdollistaa ja tukee strategisia valintoja.

Tenniksen näkyvyyden ja tunnettuuden lisäämisen kautta kuluttamisen lisäämiseen.

## Osaamisen kehittäminen

Osaamisen ylläpitäminen ja kehittäminen on mukana kaikessa tekemisessä.

Seuratoimijoiden ja valmentajien sekä liiton oman henkilöstön lisäksi on tunnistettu suora ja välillinen osaamisen kehittämisen tarve niin pelaajien kuin heidän taustajoukkojensa, erityisesti vanhempien osalta.

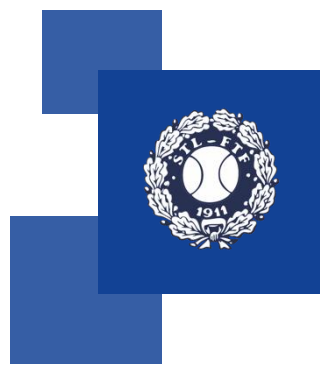
## Resurssit

Strategian toteutuminen vaatii taloudellisia edellytyksiä ja olosuhteita.

Kaupallisen strategian mukaisia toimia jatketaan, Vierumäki toimii kilpailu- ja koulutuskeskuksena sekä olosuhdetoiminnalla luodaan uusia mahdollisuuksia.x



# Vastuullisuusohjelma



- Vastuullisuusohjelmamme läpi leikkaa koko toimintamme
- Pohjautuu urheiluyhteisön vastuullisuusohjelmaan, tehty lajimme mukaiseksi:
  1. Ihmiset ja yhteisöt: yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, turvallinen toimintaympäristö
  2. Hyvä hallintotapa: hyvä hallinto, reilu kilpailu
  3. Ilmasto ja ympäristö
- Vahvistamme lajikulttuuriamme ja osallistumme entistä vahvemmin yhteiskunnalliseen keskusteluun





**YHDESSÄ ENEMMÄN  
YHDESSÄ MENESTYEN**