



TOIMINTASUUNNITELMA 2022

Suomen Tennisliitto - Finlands Tennisförbund

Sisältö

1. Vastuullisuusohjelma	3
2. Seura- ja nuorisotoiminta	7
3. Kilpailutoiminta	10
4. Huippu-urheilu	14
5. Tapahtumat	19
6. Viestintä	21
7. Digitalisaatio	22
8. Osaamisen kehittäminen	23
9. Resurssit	25
10. Olosuhdeohjelma	26
11. Palkitsemistoiminta	26
12. Naistoimikunta	26
13. Senioritennis	27



Suomen Tennisliitto r.y.
Valimotie 10, 00380 Helsinki
Puh. 050-374 5763 klo 10-15, fax (09) 323 1105
toimisto@tennis.fi
www.tennis.fi

1. Vastuullisuusohjelma

Hyvä hallinto

Tavoitteet

- Tennisliitto toimii hyvän hallintotavan mukaisesti ja valmistelee päätöksiään yhdessä seurojen kanssa
- 10 seuraa ansaitsee vastuullisuusmerkin osoituksena vastuullisesta seuratyöstä

Toiminta

Hallitus hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman, kurinpitosäännöt ja tarkastelee toimintasääntöjen ajantasaisuutta.

Tennisliitolla on selkeät prosessit tilanteisiin, joissa sääntöjä ja hyviä toimintatapoja ei noudateta. Osallistamme

ja sitoutamme eri toimijoita asioiden valmisteluun tiiviisti mukaan ja päätöksentekoprosessimme ovat tehokkaita ja suoraviivaisia. Taloudenpitomme ja varainhankintamme on pitkäjänteistä ja vastuullista. Koulutamme ja viestimme hyvän hallinnon toimintatavoista jäsenseuroillemme ja vaadimme hyvän hallinnon mukaista toimintaa seuroiltamme.

Vastuullisuusohjelma viedään osaksi seurojen toimintaa Tennisliiton vastuullisuusmerkin avulla. Vastuullisuusmerkin saa kaikki seurat, jotka osoittavat toiminnallaan täyttävän Tennisliiton asettamat vähimmäisvaatimukset ja sitoutuvat toiminnassaan kehittämään vastuullista toimintaa pitkäjänteisesti.

Mittarit

- Yhteisten seuratapaamisten määrä
- Seurojen määrä, joilla on vastuullisuusmerkki



Turvallinen toimintaympäristö

Tavoitteet

- Toimintamme on turvallista ja puutumme epäasialliseen käytökseen välittömästi
→ Turvallinen toimintaympäristö -kyselyyn osallistuu yli 30 seuraa
- Vastuullinen valmentaja -verkkokurssin on suorittanut yli 200 valmentajaa

Toiminta

Luomme positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu.

Toimintamallimme epäasialliseen käytökseen puuttumiseen ovat selkeät. Yhdyshenkilö asioiden käsittelyyn on ilmoitettu läpinäkyvästi. Hyödynnämme Et ole yksin -palvelun asiantuntemusta. Toteutamme kyselyn turvallisesta toimintaympäristöstä seura- ja liittotasolla.

Viestimme ja koulutamme turvalliseen toimintaympäristöön liittyviä asioita kaikilla tasoilla ohjaajille, valmentajille ja muille seuratoimijoille sekä sidosryhmillämme. Valmentajamme ovat suorittaneet Olympiakomitean verkkokurssin valmentajien eettisistä toimintatavoista. Suosittelemme rikostaustan selvittämistä myös vapaaehtoistoimijoilta.

Tennisliitto on mukana Olympiakomitean ja lajiliittojen yhteisessä vakavien eettisten rikkeiden kurinpitäjärjestelmässä, joka aloittaa toimintansa 2022.

Mittarit

- Liitto- ja seuratason toteutettuun turvalliseen toimintaympäristö kyselyyn vastanneiden seurojen / pelaajien määrä
- Vastuullinen valmentaja -verkkokurssin suorittaneiden valmentajien määrä

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Tavoitteet

- Naisverkoston tapahtumiin/webinaareihin osallistuu yli 200 henkilöä
- Innostamme lisää nais- ja tyttöpelajia lajimme pariin eri rooleihin

Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmamme toteutuvat käytännössä. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme, toteutamme työtä laadukkaasti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista.

Kehitämme naisverkostoa, joka aloitti toimintansa 2021. Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista päätöksenteossamme ja toiminnassamme esim. työryhmissä, hallituksessa ja valinnoissa. Viestimme monipuolisesti: kuva- ja sanavalintamme tukevat yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Viestinnässä nostamme rohkeasti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita.

Naisverkosto järjestää kaksi valtakunnallista ja 4 seuroissa toteutettua verkostotapahtumaa – tapahtumat ovat kaikille avoimia. Tapahtumissa innostetaan ja kannustetaan naisia mukaan vaikuttajiksi ja vapaaehtoisiksi eri tehtäviin seuroissa. Lisäksi vuoden aikana järjestetään 4 naisverkoston webinaaria.

Tennisliitto ja Tenniksen Tukisäätiö kartoittavat ja toteuttavat toimintamallin vähävaraisten lasten harrastamisen tukemiseksi.

Mittarit

- Osallistujien määrä naisverkostossa ja toteutuneiden tapahtumien/webinaarien määrä
- Vähävaraisten lasten tukemisen -mallin toteuma

Ympäristö ja ilmasto

Tavoitteet

- Tennisliiton ympäristöhankkeeseen osallistuu yli 5 seuraa tai hallia
- Tennisliiton vuotuisen sosiaalisen median ympäristökampanjaan osallistuu yli 20 seuraa

Tunnistamme ja arvioimme oman toimintamme ympäristövaikutukset. Tennisliitto on aloittanut selvittämään omaa hiilijalanjälkeään vuoden 2021 aikana. Vähennämme urheilun ympäristövaikutuksia muokkaamalla toimintatapojamme mm. kilpailujärjestelmien, tapahtumien järjestämisen, varusteiden, kulkutapojen, liikuntapaikkojen ja hankintojen osalta. Kierrätämme lajista aiheutuvaa jätettä ja huolehdimme osaltamme ympäristövaikutusten vähentämisestä.

Tennisliitto ja sen olosuhdekumppani lanseerasivat energia- ja olosuhdesertifikaatin halliyhtiöille vuonna 2021. Tämän tarkoitus on tarjota tennishalleille selkeät suunnitelmat kohti energiatehokkuutta sekä keinot pienentää negatiivisia ympäristövaikutuksia. Sertifikaatti on osoitus energiatehokkaasta ja ympäristöystävällisestä toiminnasta.

Viestimme ympäristöasioistamme ja -teoistamme aktiivisesti. Tennisliitto osallistuu paikallisiin ja valtakunnallisiin ympäristön teemaviikkoihin. Vuoden 2021 tapaan osallistumme syksyllä pidettävään pyöräilyviikkoon 2022. Toteutamme aiheesta sosiaalisen median kampanjan yhdessä jäsenseurojen kanssa.

Mittarit

- Ympäristöhankkeeseen osallistuneet seurat ja hallit
- Sosiaalisen median ympäristökampanjaan osallistuneiden seurojen määrä



Antidoping

Varmistamme, että antidopingohjelmamme on laadukas ja ajantasainen. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme ja koulutuskokonaisuuttamme, toteutamme työtä järjestelmällisesti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista.

Huolehdimme tiedonjaosta ja koulutuksesta. Viestimme antidopingtyöstämme. Sitoudumme toimimaan Suomen antidopingsäännösten ja maailman antidopingsäännösten mukaisesti.

Tavoitteet

- Ennaltaehkäisemme dopingtapauksia

Toimenpiteet ja mittarit

- Koulutuksiin osallistuneet henkilöt
- SUEK:n antidoping-ohjelman arvio



2. Seura- ja nuorisotoiminta

Tennisliiton seura- ja nuorisotoiminta koostuu laatuseurajärjestelmästä, seurojen kanssa yhdessä toimimisesta, tenniksen markkinoimisesta Street Tennis -kiertueella sekä yhteisistä jäsenpalveluista, joita seuroille tuotetaan.

Laatuseurajärjestelmä

Tennisliiton laatuseurajärjestelmä on seuroille tarkoitettu kehitysohjelma, jota tehdään vahvassa yhteistyössä Olympiakomitean tähtiseuraohjelman kanssa. Laatuseuraohjelma tarjoaa monipuolisen viitekehyksen seuran toiminnan

kehittämiseen ja vahvempaan yhteistyöhön liiton sekä seurojen välillä. Laatuseurajärjestelmässä löytyy kriteerit kolmelle eri tasolle: lasten ja nuorten laatuseura sekä aikuisten laatuseura (taso 1), kilpaseura (taso 2) ja huippuseura (taso 3). Tennisliitto auditoi vuonna 2021 noin 10 seuraa ensimmäiselle ja toiselle tasolle.

Laatujärjestelmässä mukana olevat seurat saavat mahdollisuuden osallistua yhteiseen kehitysohjelmaan, jossa painopisteenä on lasten urheilu ja tennis. Kehitysohjelmassa seurat ottavat käyttöön sähköisen Coach Tools -valmennuslustan, jonka kautta päästään seuraamaan pelaajien harjoitus- ja kilpailumääriä eri ikävaiheissa.

Tavoitteet:

- 15 auditoitua seuraa vuonna 2022
- 5 kriteerit täyttävää kilpaseuraa vuonna 2022
- 1-2 kriteerit täyttävää huippuseuraa vuonna 2022
- Kasvattaa laatuseuraohjelman kautta pelaajamääriä kilpaurheilupuolelle (9v-12.v ikäluokissa yli 25 pelaajalla per ikäluokka vähintään 50 kilpaottelua vuodessa)
- Tuoda laatuseuraohjelman kautta osaamista lasten ja nuorten tennikseen (harjoitusmäärät eri ikävaiheissa ja laadukas valmennus toiminta eri ikävaiheissa), mukana olevat kilpa- ja huipputason seurat käyttävät Coach Toolsia datan keräämisessä

Mittarit

- Auditointien määrä eri tasoille
- Kilpapelaaajien määrä nuorten ikäluokissa
- Kehitysohjelmassa ja kehityspolulla olevien seurojen määrä
- Coach Tools -valmennuslustalla kilpa- ja huippuseurojen junioripelaajien harjoitus- ja kilpailumäärät

Toimitaan yhdessä seurojen kanssa

Tennisliitto sitouttaa seuroja ja vahvistaa yhteistyötä päätösten teossa seurojen kanssa vuonna 2022. Tapaamisia ja vaikutusmahdollisuuksia eri kohderyhmille järjestetään säännöllisesti. Tapaamisten tarkoituksena on edistää avointa päätöksentekoa, viedä yhteistyössä seurojen kanssa tennistä eteenpäin strategian suunnassa ja kouluttaa jäsenistöä.

Vuoden aikana järjestetään kuusi alueellista seuratapaamista ja tapaamiset tullaan lähtökohtaisesti tekemään etäyhteyksien kautta. Lisäksi järjestetään kaksi valtakunnallista seurafoorumia Tampereella ja Helsingissä ammattilaisturnauksien yhteydessä.

Seuroille tullaan järjestämään säännöllisesti avoimia webinaareja eri aihealueisiin liittyen. Vuositasolla järjestetään 10 avointa webinaaria. Toiminnanjohtajille tullaan järjestämään yhteistyössä Vierumäen kanssa seurajohtamisen kehittämiseen liittyvä kokonaisuus, jossa on sekä etäyhteyksien että kokoontumisten muodossa säännöllisesti kohtaamisia vuoden 2022 aikana.

Tavoitteet:

- Kohdataan ja keskustellaan seuratoimijoiden kanssa aktiivisesti
- Valtakunnalliset sekä alueelliset seuratapaamiset tavoittavat seuroja. Seurat saavat apua omaan arkeen ja pääsevät vaikuttamaan yhteisiin asioihin (tavoitteena keskimäärin 30 osallistuvaa seuraa/ tapaaminen)
- Seurawebinaarien kautta saadaan apua seuratoiminnan arkeen ja kehitystyöhön. Tavoitteena 150 osallistujaa webinaareihin vuoden aikana.
- Toiminnanjohtajien kehitysohjelma antaa työkaluja seuratoiminnan kehitystyöhön. Tavoitteena 10 toiminnanjohtajaa kehitysohjelmaan mukaan

Mittarit:

- Valtakunnallisten ja alueellisten tapaamisten osallistujien määrä sekä osallistujien palaute
- Seurawebinaarien osallistujien määrä ja palaute
- Toiminnanjohtajien määrä, jotka kehitysohjelmassa mukana, ja konkreettiset hyödyt osallistujille seuroille



Markkinoidaan tennistä Lambi Street Tennis -kiertueella ja mailapeli-hankkeen avulla

Tennisliitto toteuttaa yhdessä seurojen kanssa Lambi Street Tennis -kiertueen, jonka avulla markkinoidaan tennistä ja tarjotaan lapsille lisää liikkumismahdollisuuksia koulupäivien aikana. Oppilaat pääsevät tunnin ajan tutustumaan ohjatusti tennikseen. Kiertue on valtakunnallinen ja paikalliset seurat pääsevät esittelemään toimintaansa tapahtumien aikana. Kiertue on suunniteltu kouluille ja päiväkodeille. Vuonna 2022 Norlandia-päiväkotiketju aloittaa Street Tenniksen päiväkotimaailmaan muokatuilla materiaaleilla ja harjoitteilla.

Kiertueella mukana olevat seurat järjestävät yhdessä Tennisliiton kanssa yhden tai useamman ilmaisen tutustumiskerran heti kiertueen jälkeen. Seurat tarjoavat Tennisliiton tukeman liittymisedun kaikille niille, jotka liittyvät tutustumiskerran jälkeen seuran jäseniksi.

Tennisliitto on mukana mailapeli (tennis, sulkapallo, pöytätennis & squash) yhteisessä Koko kaupunginosa pelaa -hankkeessa. Hanke jatkuu vuonna 2022. Hankkeen tarkoituksena on levittää mailapeli-ilosanomaa ja luoda uusia toimintamalleja kaupunginosapelaamiseen eri puolilla Suomea. Hanke liikuttaa paljon eri ikäisiä ja eri väestöryhmiä tulevia pelaajia. Tuomalla harrastusmahdollisuudet lähelle omaa elinympäristöä madalletaan kynnystä uuden liikunta-harrastuksen aloittamiseen.

Tavoitteet:

- Street Tenniksessä esitellä ja markkinoida tennistä koululaisille
- Street Tennistä esitellään yli 80 tapahtumassa
- Street Tennis -tapahtumiin osallistuu yli 15 000 lasta ja yli 200 opettajaa
- Mailapeli kiertueella tavoitteena, että kiertue tavoittaa 25 000 henkilöä vuoden aikana
- Street Tenniksen ja mailapeli kiertueen kautta tavoitteena, että vähintään 10 tennisseuraa saavat uusia jäseniä toiminnan kautta

Mittarit:

- Tapahtumien määrä
- Osallistuneiden koululaisien määrä ja opettajien määrä
- Seurojen määrä, jotka sai uusia harrastajia



Tarjotaan seuroille yhteisiä palveluita

Tavoitteet:

- Ylläpitää ja kehittää digitaalisia jäsenpalveluita
 - TennisClubia käyttää seuran jäsenrekisterinä 60 seuraa ja valmennusryhmien hallinnassa 30 seuraa
 - TennisÄssän käyttäjäpalaute on 3,3/5

Tennisliitto tarjoaa seuroille jäsenmaksuun kuuluvana toiminnanohjausjärjestelmän (TennisClub), joka toimii työkaluna seuran toiminnan ohjaamisessa (mm. valmennustoiminta, tapahtumat, ilmoittautumiset, viestintä ja laskutus). Tennisliitto ylläpitää tennispelaajille suunnattua OmaTennis-mobiilisovellusta, jonka avulla pelaajat saavat käyttöön seurojen jäsenkortin, tennikseen liittyviä uutisia ja tiedotteita sekä voivat käyttää tennikseen liittyviä palveluita esimerkiksi TennisClubia ja TennisÄssää. Tennisliitto kehittää ja luo uusia ominaisuuksia digitaalisiin jäsenpalveluihin.

Mittarit

- TennisClubin käyttäjämäärät
 - jäsenrekisteri
 - valmennusryhmät
- TennisÄssän käyttäjäpalaute

3. Kilpailutoiminta

Kilpailutoimintaa tehdään kolmella tasolla: huipputennis, kilpatennis ja harrastetennis.

Huipputennis

Huipputenniksen alle kuuluvat aikuisten kansainväliset ammattilaiskilpailut, junioreiden ja senioreiden kansainväliset kilpailut, Finnish Tour sarja sekä Tennisliiga ja Tennisliiga Cup. Huipputenniksen kilpailukalenteri ja kilpailuja järjestävät seurat on vahvistettu vuodelle 2022.

Aikuisten huippusarjat jatkavat pääyhteistyökumppanin nimen alla: TEHO Sport Finnish Tour, TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour, TEHO Sport Tennisliiga sekä TEHO Sport Tennisliiga Cup.

TEHO Sport Finnish Tour on aikuisten huippukilpailusarja, jossa on seitsemän osakilpailua miehille ja naisille. Kil-

pailussa jaetaan merkittäviä rahapalkintoja. Rahapalkintojen suuruus on sidottu osallistuvien pelaajien määrään.

TEHO Sport Tennisliiga jatkaa kansallisen tenniksen lippulaivana ja siihen panostetaan sekä taloudellisesti että toiminnallisesti. Liigassa on mukana kansallisia huippupelaajia ja ulkomaisia vahvistuksia maailman huipulta asti. Seurojen ja Tennisliiton yhteistyönä panostetaan livestream lähetyksiin, jotka ovat nähtävillä Ruutu+ -kanavan kautta. Kierroksen päälähetykset tuotetaan selostuksen kera.

Suomessa järjestetään kansainvälisiä juniorien TE- ja ITF-kilpailuja, seniorien ITF-kilpailuja sekä ITF- ja ATP Challenger -tason ammattilaiskilpailuja. Nuorten TE- ja ITF-kilpailuiden osalta yksi ITF-kilpailu nostetaan korkeampaan kategoriaan ja aikuisten ITF-kilpailumääriä lisätään. Tennisliitto osallistuu Challenger-kilpailuiden järjestelyihin taloudellisesti ja auttaa tapahtumien markkinoinnissa ja viestinnässä merkittävästi.





Tavoitteet

- Järjestää Suomen parhaat pelaajat kokoava korkeatasoinen Finnish Tour -sarja, Tennisliiga, Tennisliiga Cup
 - neljän parhaan pelaajan ranking-keskiarvo yli 46 per kilpailu / kierros
 - ilmoittautuneiden määrä per kilpailu vähintään 28 pelaajaa
 - katsojamäärät (striimi 400 / tapahtumissa 50)
- Kansainvälisten kilpailuiden määrä kasvaa 10 %
- Ylläpitää Challenger-kilpailuiden määrää ja kasvattaa \$15 000 / \$25 000 -kilpailuiden määrää
- Ylläpitää senioreiden ITF-kilpailuiden määrää

Mittarit

- Finnish Tour / Tennisliigan mittarit
 - Parhaiden pelaajien ranking-keskiarvo
 - ilmoittautumismäärät per kilpailu
 - katsojamäärät (striimi/ tapahtumat)
- Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailuiden määrät
 - ammattilaiset
 - juniorit
 - seniorit

Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

Nuorten-kilpailut	Challenger-kilpailut	ITF-kilpailut	Seniorikilpailut
TE 12, 2 kpl	Tampere	Neljä miesten 15 000\$ kilpailua	Kaksi tai kolme kansainvälistä kilpailua
TE 14, 4 kpl (yksi 1.-2. kategorian kilpailu)	Tali	Kolme naisten 15 000\$ kilpailua	
TE 16, 3 kpl			
ITF 18, 7 kpl (yksi 2.-3. Kategorian kilpailu)			



Kilpatennis

Tavoitteet

- Ylläpidetään kansallisesti tärkeitä kilpailusarjoja
- Kasvatetaan moderneja kilpailumuotoja
→ Moderneja kilpailumuotoja on vähintään 40 % kaikista kilpailuista
- Toteutetaan kilpailujärjestelmä- ja ranking-uudistus

Toiminta

Kilpatenniksen alle kuuluvat JGP-sarja, Finnish Junior Tennis Tour, senioreiden SM-kilpailut, koululaisten mestaruuskilpailut, sarjatenniksen ylempiä divisioonia, senioreiden sarjatenniksen SM-taso, Luokkamestaruussarjan B- ja C-luokat sekä kansallisista kilpailuista B- ja C-luokat.

Cinia Junior Grand Prix jatkuu 10-, 12-, 14- ja 16-vuotiaiden juniorien huippukilpailusarjana. Jokaisessa ikäluokassa pelataan kuusi osakilpailua ja Masters-turnaus. Cinia tuo kilpailusarjan sponsorina kaikille osallistujille osallistumislahjat sekä palkitsee parhaiten menestyviä. Tavoitteena on sitouttaa ikäluokkien parhaat pelaamaan Cinia JGP -sarjaa. JGP-sarja uudistetaan pelaamalla 10- ja 12-vuotiaiden luokissa karsinnat lohkoina lyhennetyillä otteluilla. Karsintasar-

janpelaajille pystytään takaamaan useampi kehittävä ottelu. Uudistuksella tavoitellaan osallistujamäärien kasvua.

TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour on 21-vuotiaiden kilpailusarja. Sarjassa pelataan vuonna 2021 viisi osakilpailua. Osakilpailuissa ovat mukana alle 21-vuotiaiden sisä- ja ulkokenntien SM-kilpailut. Parhaat saavat rahapalkintoja ja voittajille taataan mukaanpääsy seuraavaan Finnish Tour -osakilpailuun.

Luokkamestaruussarjaan kuuluu kuusi osakilpailua, luokkina ovat B-E -luokat, ja kaikissa näissä pelataan kaksin- ja nelinpelit sekä sekanelinpelit. Sarjaa kohdennetaan voimakkaammin vanhemmille pelaajille ja sarjan säännöt muuttuvat siten, että osallistujien tulee täyttää kilpailuvuonna vähintään 14-vuotta. Tavoitteena on ylläpitää mielekästä kilpailuformaattia, joka houkuttaa pelaamaan sarjassa useamman osakilpailun ja kasvattamaan ottelumääriä. Erityisesti mukaan tavoitellaan uudistuksen myötä aikuisharrastajia, joiden määrä seuroissa on kasvussa.

Kilpailujärjestelmän suurimman osan muodostavat kilpatason kansalliset kilpailut ja sarjatennis. Ensi vuodelle kalenteriin lisätään moderneja kilpailuformaatteja perinteisten koko viikonlopun kestävien cup-muotoisten kilpailujen lisäksi. Kilpailuja kehitetään siten, että pelaajat saavat useamman ottelun yhdessä kilpailussa ja kilpailut vievät aiempaa lyhyemmän ajan. Hyviä kokemuksia näistä formaateista on saatu päiväkilpailuista ja lyhennetyistä otteluista. Moderneja kilpailumuotoja on kilpailukalenterissa vähintään 30% kaikista kilpailuista.

Kilpailutoiminnan perustana on toimivan kilpailukalenterin ja sarjatennisjärjestelmän ylläpitäminen. Kilpailukalenteri muodostuu myönnettyistä arvokilpailuista (huipputaso) ja sarjatennikselle rajatuista viikonlopuista. Tämän lisäksi seurat voivat hakea tietyin rajoituksin kilpatason kilpailuja. Kilpailuhaku uudistuu ja seurat voivat hakea kilpailuita aiempaa joustavammin.

Vuoden 2022 aikana viedään käytäntöön kilpailujärjestelmän ja rankingin uudistus, joka edistää Tennisliiton kilpailutoiminnan strategisia valintoja.

Mittarit

- Cinia JGP Tour ja Teho Sport Finnish Junior Tour
→ osallistujamäärät per osakilpailu
→ neljän parhaan pelaajan ranking-keskiarvo per sarja
- Luokkamestaruussarja
→ osallistujamäärät
- Modernien peliformaattien määrä suhteessa perinteisiin kilpailumuotoihin
- Kilpailujärjestelmän ja ranking-uudistuksen toteuma vuoden lopussa

Harrastetennis

Tavoitteet

- Seurojen pelitapahtumia on yli 50 kpl ja hallisarjoja yli 10 kpl TennisÄssä
- Kilpailemista markkinoidaan ja osallistumisen kynnystä helpotetaan vuoden aikana
→ Markkinointiviestinnän määrä yli 50 kpl
→ Kilpailutoimintaan osallistuminen koetaan käyttäjäkyselyssä helpoksi (2,7/5)

Harrastetennikseen luetaan yleisen sarjatenniksen alimmat divisioonat, senioreiden sarjatenniksen tasot 1-divisioonasta alaspäin, D- ja E-luokan kansalliset kilpailut, 9v Miditour, Tykkimäkisarjat sekä seurojen sisäiset pelitapahtumat ja hallisarjat.

Seurojen sisäisiä pelitapahtumia ja hallisarjoja lisätään Tennisässään. Seuroja tuetaan tässä koulutuksen ja viestinnän avulla. Tapahtumien ja kilpailujen kautta pelaajat sitoutuvat vahvemmin tennisharrastukseen. Ässässä olevien tapahtumien kautta muu kilpailutoiminta tulee myös lähemmäksi pelaajaa. Rankingkehitystyön osana myös harrastekilpaileminen tuodaan osaksi rankingia tulevina vuosina. Seurakilpailun voi perustaa Ässäan vapaasti, eikä se aiheita seuroille mitään kuluja. Pelaajien rekisteröitymistä Ässäan tullaan myös yksinkertaistamaan, kilpailemista markkinoidaan ja kaikkia kilpailutoiminnan prosesseja sujuvoitetaan.

Perustan alle 10-vuotiaiden kilpailutoiminnalle luo seurojen sisäinen mini- ja miditennis kilpailutoiminta. Seuraavana askeleena toimii Tykkimäki Team Tour (pelataan Etelä-Suomessa) sekä Tykkimäki-yksilösarja. Alle 10-vuotiaiden osalta mini- ja miditenniksessä on kilpapelaaajien määrä kasvanut. Polkua vahvistaa 9-vuotiaiden Miditour-kilpailusarja. Sarjan tarkoituksena on kasvattaa ja valmistaa sekä pelaajia että vanhempia kilpapelaaamisen maailmaan. Vuoden alusta lasten pelaamista helpotetaan poistamalla kilpailulisenssi alle 10-vuotiailta pelaajilta.

Mittarit

- Seurojen pelitapahtumien määrä ja hallisarjojen määrä TennisÄssä
- Harrastekilpailemisen markkinointiviestien määrä
- TennisÄssän käyttäjäpalaute





4. Huippu-urheilu

Huipputennis jakautuu aikuisten ja nuorten toimintaan. Aikuisten toiminta on maajoukkueiden menestysedellytysten rakentamista ja nuorten pelaajien kasvattamista mukaan aikuisten maajoukkueisiin.

Nuorten toiminnan perustana on valmennuskeskus, joka tarjoaa pelaajille päivittäisvalmennusta ja viikoittaisia harjoituspäiviä yhteistyössä kotiseuran kanssa. Lisäksi Tennisliitto toteuttaa maajoukkueleiritystä, U13 kartoitustoimintaa, koordinoi kansainvälisiä kilpailumatkoja ja järjestää yläkoululeiritoimintaa Vierumäellä.

Aikuisten huippu-urheilu

Tavoitteet

- Miesten joukkue nousee Davis Cupin Davis Cup –finaali tapahtumaan
- Naisten joukkue taistelee paikasta Billie Jean King Cup I-ryhmään

Toiminta

Naisten maajoukkuetoiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen, maajoukkuetoiminnan laajentaminen sekä naistenniksen kehittäminen. Naisten Eurooppa/Afriikka II-ryhmän Billie Jean King Cup -turnausta (ent. Fed Cup) haetaan järjestettäväksi Suomeen. Joukkue leireilee kapteeni Emma Laineen johdolla valmistautuen yhdessä tuleviin maaotteluihin. Strategiakauden 2021–2024 tavoitteena on nousta Billie Jean King Cupin I-divisioonan.

Miesten maajoukkuetoiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen, maajoukkuetoiminnan laajentaminen ja miesten tenniksen kehittäminen. Joukkue leireilee kapteeni Jarkko Niemisen johdolla valmistautuen yhdessä tuleviin maaotteluihin sekä ennen varsinaista Davis Cup viikkoa että sen ulkopuolella. Suomi pelaa Davis Cup –finaaliturnauksen paikasta maaliskuussa. Vastustaja ja pelipaikka arvotaan joulukuussa 2021. Voitolla Suomi lunastaa paikan marras-joulukuussa pelattavaan Davis Cup –finaaliturnaukseen ja tappiolla joukkue pelaa syyskuussa I-ryhmän nousukarsinnassa. Strategia kauden 2021–2024 tavoitteena on nousta Davis Cupin finaalityurnaukseen (ent. Maailmanloikko).

Pojat	A-polku	B-polku	Tytöt	A-polku	B-polku
18-vuotiaat	ATP-800/ITF-20	ATP-1400/ATF-100	18-vuotiaat	WTA-600/ITF-20	WTA-1000/ITF-75
19-vuotiaat	ATP-600	ATP-1200	19-vuotiaat	WTA-400	WTA-1200
20-vuotiaat	ATP-350	ATP-1000	20-vuotiaat	WTA-300	WTA-1000
21-vuotiaat	ATP-200	ATP-800	21-vuotiaat	WTA-200	WTA-800
22-vuotiaat	ATP-150	ATP-600	22-vuotiaat	WTA-150	WTA-600
23-vuotiaat	ATP-100	ATP-300	23-vuotiaat	WTA-100	WTA-300

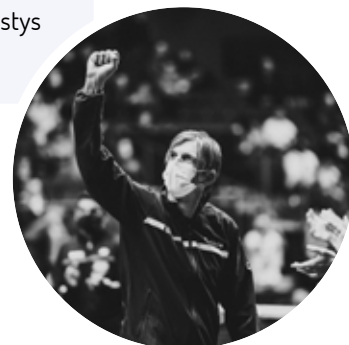
Taulukko: 18-23 vuotiaiden A- ja B-tulospolun kriteerit.

Uutena toimenpiteenä maajoukkueiden valmistautumista Davis Cup ja Billie Jean King Cup -tapahtumiin tuetaan harjoitus mahdollisuuksilla sekä fysioterapia palveluilla Talin Tenniskeskuksella ja Urhea-hallilla.

Tennisliitto tukee lahjakkaimpia nuoria pelaajia siirtymävaiheessa juniorista ammattilaiseksi. Tuki perustuu ranking-kriteereihin ja pelaajan ikään. Pelaajaa tuetaan kahdella eri tasolla riippuen pelaajan kansainvälisestä menestyksestä. Tuesta päätetään vuosittain ja tuki liitetään pelaajan Davis Cup ja Billie Jean King Cup -sopimukseen.

Mittarit

- Miesten maajoukkueen menestys Davis Cupissa
- Naisten maajoukkueen menestys Billie Jean King Cupissa



Nuorten huippu-urheilu

Tavoitteet

- Pelaajien kehittäminen ja tukeminen menestyviksi pelaajiksi kansainvälisissä juniorikilpailuissa
 - 2 pelaajaa TOP100 ITF18 -rankingissa
 - 2 pelaajaa TOP 50 TE14-rankingissa
- Kasvattaa kansainvälisellä pelaajapolulla olevien pelaajien määrää 20%
- 9-12-vuotiaiden ikäluokissa yli 25 pelaajalla per ikäluokka vähintään 40 kilpaottelua

Valmennuskeskuksen päivittäisvalmennus

Tennisliiton valmennuskeskuksen toimintaa organisoidaan yhdessä HVS:n kanssa. Tennisliitolla on kaksi nuorten maajoukkuevalmentajaa, jotka toimivat nuorten maajoukkue-, leiritys- ja valmennuskeskus toiminnan valmentajina. Lisäksi valmennuskeskuksessa toimii myös HVS:n kanssa yhteis-palkkauksessa toimiva nuorten olympiavalmentaja.

Valmennuskeskuksessa pelaajat harjoittelevat päivittäisvalmennuksessa, jossa valmennusvastuu on keskuksen valmentajilla. Pelaajille luodaan henkilökohtainen suunnitelma, joka sisältää harjoitus- ja kilpailuohjelman sekä tukipalvelut koko vuoden osalta. Pelaajat sitoutuvat koko vuodeksi yhteisesti sovittuun suunnitelmaan. Tukipalvelut sisältävät: henkilökohtaista päivittäistä ohjausta ja valmennusta, fyysistä harjoittelua, harjoittelun seuranta ja ohjelmointia, kansainvälisiä kilpailumatkoja sekä muita pelaajien tarvitsemia tukimuotoja.

Viikoittaiset harjoitukset yhteistyössä kotiseuran kanssa

Viikoittaisen harjoittelun piirissä olevien pelaajien valmennus on järjestetty yhdessä valmennuskeskuksen, pelaajan kotiseuran sekä pelaajan kehityksessä mukana olevien sidosryhmien kanssa. Pelaaja harjoittelee yhdessä muiden saman tasoisten lahjakkaiden pelaajien kanssa ja keskus tarjoaa pelaajan kehittymisen tueksi samoja palveluita kuin päivittäisvalmennuksessa oleville. Päivittäis- ja viikoittaisvalmennuksessa olevien pelaajien vuosittainen harjoitus- ja kilpailumäärä kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla.

Pelaajia valmennuskeskuksessa on päivittäis- tai viikoittaisessa valmennuksessa 10-12 pelaajaa.

Kansainvälisten kilpailumatkojen koordinaatio ja toteuttaminen

Tennisliitto koordinoi nuoremmissa ikäluokissa kilpailumatkoja TE 12, TE 14 ja TE 16 -kilpailuihin. Matkoille kootaan ikäluokan parhaat pelaajat ja niiden osalta jokainen osallistuja maksaa omavastuunosuuden matkastaan. Vanhemmissa ikäluokissa pääpaino on ITF18-kiertueella, johon pelaajia viedään tason mukaisesti niin, että ensisijaisesti varmistetaan parhaiden pelaajien kilpailukalenterien toteutuminen.

Tennisliitto järjestää kansainvälisiä kilpailumatkoja seuraavasti:

- 2-4 kpl TE 12 -kilpailua ja 2 ystävyysottelua
- 8-10 kpl TE 14 -kilpailua
- 2-4 kpl TE 16 -kilpailua
- 16-20 kpl ITF 18 -kilpailua

Kartoitusleiritoiminta

Toiminta

U13 toiminta on monimuotoista sisältäen kartoitustoiminnan leirejä sekä yhdistettyjä leiri- ja kilpailutapahtumia yhdessä Suomen ja lähimaiden parhaiden pelaajien kanssa. Liitto tarjoaa heille laadukkaita ensimmäisiä kansainvälisiä ystävyysotteluita Suomessa ja lähialueilla.

Lisäksi kaikissa ikäluokissa pelaajille järjestetään fyysistä testausta. Testausta toteutetaan kartoitustoiminnan leirien, kilpailutapahtumien sekä Vierumäellä järjestettävien testileirien yhteydessä.



Yläkoululeiritys

Toiminta

Valtakunnallinen yläkoululeiritys on osa Suomen Olympiakomitean urheiluakatemiaohjelmaa. Yläkoululeiritystä pilotoitiin keväällä 2021 ja aloitettiin järjestämään pysyvästi syksystä 2021 alkaen Vierumäellä. Kohderyhmänä ovat yläasteikäiset (7-9 luokkalaisten) B-maajoukkueen tason pelaajat sekä pelaajat, joilla on koti- tai lähiseuroissa vähän saman tasoisia harjoituskavereita. Pelaajille järjestetään erillinen haku ohjelmaan keväällä ja toimintaan kuuluu neljä viiden päivän leiriä lukuvuoden aikana. Leiritys suunnitelmallista sekä aikataulut työstetään yhdessä osallistujien kotiseurojen kanssa. Yläkoululeirityksessä noudatetaan valtakunnallisia urheilijaksi kasvamisen sisältöjä ja lajivalmennus tapahtuu lajin määrittelemien linjausten mukaisesti.

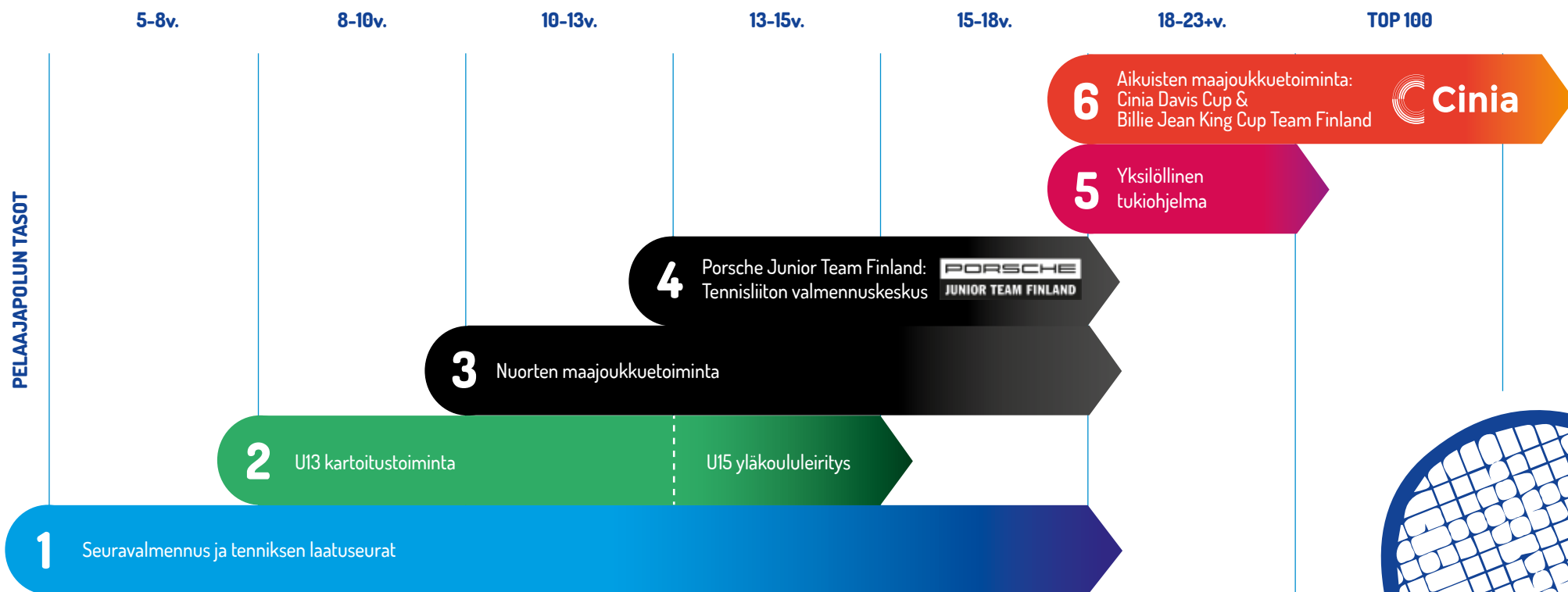
Yläkoululeiritykseen kuuluu fyysinen testaus ja kartoitus kaksi kertaa vuodessa.

Nuorten huippu-urheilu mittarit

- Pelaajien määrä ja taso ITF18 -ranking
- Pelaajien määrä ja taso TE14 -ranking
- Pelaajien kilpailumäärät nuorten ikäluokissa kansallisissa kilpailuissa



NUORTEN MAAJOUKKUETOIMINNAN PELAAJAPOLKU



STRATEGISET VALINNAT 2021-2024

SEURAT

toteuttavat ja kehittävät laadukasta valmennustoimintaa sekä kasvattavat alle 12-vuotiaiden ottelumääriä.

TENNISLIITTO

luo edellytykset aikuisten maajoukkueiden menestykselle ja kehittää valmennuskeskusta, jossa parhaat junioripelaajat harjoittelevat päivittäisvalmennuksessa, tehopäivillä ja -leireillä.

STRATEGISET TAVOITTEET 2021-2024

NUORET

U12, U11 ja U10 sarjoissa on 100 pelaajalla yli 50 ottelua vuodessa.

Strategiakauden aikana: 6 pelaajaa TE U14 TOP-50:ssa ja 3 pelaajaa ITF U18 TOP-50:ssa.

AIKUISET

Davis Cup -joukkue pelaa maailmanlohkossa.

Billie Jean King Cup -joukkue taistelee paikasta I-ryhmässä.

Pyörätuolitennistoiminta

Tennisliitto vastaa pyörätuolitenniksen esittelemisestä, koulutuksesta sekä kansallisesta ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta. Seuravalmentajakoulutuksessa on pyörätuolitenniksen lajiesittelyosio. Tennisliitto järjestää pyö-

rätuolitenniksen esittelytilaisuuden, jossa uusilla pelaajilla on mahdollisuus tutustua lajiin. Lisäksi Tennisliitto lähettää joukkueen pelaamaan Pohjoismaiden mestaruuskilpailuihin.

Tavoitteet

- Lisätä pyörätuolitenniksen tunnettuutta Suomessa

Mittarit

- Järjestetyt koulutus- ja esittelytilaisuudet



Antidopingtoiminta

Tavoitteet

- Ennaltaehkäistä dopingtapauksia



listuville pelaajille toimitetaan vuosittain tietoa antidopingtoiminnasta ja erivapausmenettelystä. SUEK:n Puhtaasti Paras -verkkokoulutuksen suorittamista edellytetään kaikilta Tennisliiton kilpailumatkoille sekä valmennus- ja leiritystoimintaan osallistuvilta pelaajilta, valmentajilta ja tukihenkilöiltä.

Valmentajakoulutuksessa asia on esillä laajasti seura- valmentajakoulutuksen yhteydessä. Tennisliiton valmennustoiminnassa mukana olevien valmentajien työsopimukseen sekä maajoukkuepelaajien ja yhteistyökumppaneiden sopimuksiin on sisällytetty antidopingpykälä.

Toiminta

Tennisliiton antidopingtyön pääpaino on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, viestinnässä ja koulutuksessa. Lisäksi Tennisliiton huipputennis vastaavalla, kilpailupäälliköllä ja nuorten maajoukkuevalmentajalla on omasta takaa pätevyys toimia lajiliiton kouluttajana. Tarpeen mukaan koulutuksia tilataan myös SUEK:ltä.

Tennisliiton hallitus käsittelee ja hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, joka julkaistaan Tennisliiton kotisivuilla. Miesten, naisten ja junioreiden maajoukkuepelaajille, aikuisten SM-tason- sekä kansainvälisiin kilpailuihin osal-

Mittarit

- Tennisliitto koulutusmäärät antidopingtoiminnasta
- Puhtaasti Paras -verkkokoulutuksen tehneiden henkilöiden määrä



5. Tapahtumat

Tennisliitto järjestää tapahtumia tenniksen markkinoimiseksi ja taloudellisten resurssien vahvistamiseksi. Tärkeimmät toistuvat tapahtumat ovat Davis Cup, Billie Jean King Cup, Challenger-tason kilpailut sekä Tennisgaala. Edellä mainittujen lisäksi, Tennisliitto järjestää uuden koko tennisyhteisön kokoavan massatapahtumakonseptin Vierumäellä sekä näytösottelu -tapahtuman. Tapahtumat tuottavat taloudellisesti ja lisäävät yhteisöllisyyttä osallistujien keskuudessa.

Tavoitteet

- Kasvattaa maajoukkue- ja Challenger-tapahtumien katsojamääriä
- Tehdä taloudellisesti kannattavia tapahtumia
- Saada laajaa medianäkyvyyttä tapahtumille
- Tennisgaala on loppuunmyyty
- Gaalan tuotto on yli 25 000 €

Huippu-urheilu

Toiminta

Kansainvälisten tapahtumien osalta Tennisliitto järjestää Davis Cup ja Billie Jean King Cup tapahtumat, jos niitä saadaan järjestettäväksi Suomeen. Lisäksi Tennisliitto osallistuu Challenger -tason turnausten järjestämiseen taloudellisesti Helsingissä ja Tampereella.



Kansallisista huipputapahtumista Tennisliitto järjestää Tennisliigan finaalitapahtuman Talin Tenniskeskuksella 12.2.2022. Lisäksi Tennisliitto toimii läheisessä yhteistyössä Yleisten ulko- ja sisäkenttien SM-kilpailuiden järjestelyissä.

Kilpatennis

Kilpatenniksen puolella Tennisliitto järjestää juniori-, aikuis- ja senioripelaajat kokoavan massatapahtuman Vierumäellä. Kilpailuja ja oheisohjelmaa suunnitellaan järjestettäväksi monipuolisesti 20.6.–3.7.2022 välisenä aikana.

Harrastetennis

Tennisgaala jatkaa yhtenä tapahtuma vuoden kohokohdistta. Tennisgaala järjestetään marraskuussa 2022 yhteistyössä Suomen Tenniksen Tukisäätiön kanssa.

Mittarit

- Davis Cup, Billie Jean King Cup, ja Challenger-tapahtumat
 - katsojamäärät
 - tapahtuman taloudellinen tulos
 - medianäkyvyys mitattuna Suomessa
- Massatapahtumat
 - osallistujamäärä
 - osallistujapalaute on vähintään 3,3/5
 - tapahtuma on taloudellisesti tuottava
- Tennisgaala
 - tapahtuma on loppuunmyyty
 - gaalan tuotto on yli 25 000 €



6. Viestintä

Tavoitteet

- Tuottaa päivittäistä jäsenviestintää Tennisliiton ydintehtävien osalta
- Markkinoida kilpailemista eri kohderyhmille
- Järjestää vähintään viisi mediatapahtumaa vuoden aikana
- Kohdata yli 30 toimittajaa
- OmaTennis-aplikaatiolla on yli 5000 käyttäjää
- Viestinnän käyttäjäpalaute on yli 2,7/5

Laadukas ydintoimintojen viestintä ja markkinointi

Toiminta

Tennisliiton viestintä tuo tehokkaasti esille strategisesti tärkeiden asioiden edistämistä ja tekee toimintaa näkyväksi jäsenistölle ja tenniksen seuraajille niin ulkoisia kuin sisäisiä viestintäkanavia käyttäen. Tärkeimpinä kokonaisuuksina ovat kilpailemiseen innostaminen, huipputenniksen uutisointi, seuratoiminnan esittely ja tapahtumien markkinointi. Viime vuoden tapaan myös tulevana vuotena on uudistettu vastuullisuusviestintä keskiössä. Palaute viestinnästä on positiivista ja tiedottamisemme koetaan tärkeäksi.

Mediatapaamiset

Järjestämme kansalliselle medialle yhteisiä tapaamisia ja tarjoamme kuukausittain artikkeleita eri medioihin. Paikallisesti nostamme esiin kansallisia päätapauksiamme, erityisesti Finnish Tour ja Tennisliiga. Olemme mukana tuottamassa ATP Challenger- tapahtumien viestintää ja markkinointia, tavoitteena on kasvattaa molempien tapahtumien katsojamääriä.

OmaTennis-sovellus



Toiminta

Loppuvuodesta 2020 lanseerattu OmaTennis-aplikaatio sai hyvän vastaanoton ensimmäisenä toimintavuotena ja sen kehitystoimia on tehty jatkuvasti paremman sitouttamisen näkökulmasta. Käyttäjää on sovelluksella yli 2500 – vuodelle 2021 asetettu 8000 käyttäjän tavoite oli ylimitoitettu ja vuonna 2022 on tavoitteena nostattaa käyttäjämäärä 5000.

Applikaation perustarkoituksena on koota tennisviestintä yhteen paikkaan sekä tarjota tenniksen harrastajille keskitetyn paikan hallinnoida harrastamiseen liittyviä palveluita mm. TennisÄssä, TennisClub ja kenttävaraus. OmaTennis on kaikille avoin ja sillä tavoitellaan mahdollisimman suurta käyttäjämäärää, joita aktivoidaan mukaan aktiivisemmin hyödyntämään koko yhteisön palveluita.

Mittarit

- Aktiivinen jäsenviestintä
 - julkaisuiden määrä eri kanavissa
 - seuraajien määrä eri kanavissa
 - palaute Tennisliiton viestinnästä yli 3,5/5,0
- Mediatapaamisten määrä ja osallistuneiden toimittajien määrä
- OmaTennis-aplikaatio
 - applikaatiolla on yli 5000 käyttäjää
 - palaute applikaatiosta on vähintään 3,0/5,0 vuoden aikana
- Kuukausikirjeiden lukijamäärä ja palaute sisällöstä



7. Digitalisaatio

Tavoitteet

- TennisÄssän käyttäjäpalaute yli 2,7/5
- TennisÄssän koulutuksia järjestetään yli 10 ja niihin osallistuu yli 100 hlöä
- Kilpailutoiminnan aloittamista uudelle pelaajalle helpotetaan ja suoraviivaistetaan
- TennisClubia käyttää jäsenrekisterinä yli 70 seuraa ja valmentajien / pelaajan käyttöliittymää yli 35 seuraa
- TennisClubin käyttäjäpalaute seuroista yli 2,7/5
- Toimiston manuaalinen työ vähenee
- Tennisliitolla on yhteinen digialusta valmentajien, kilpailunjohtajien ja tuomareiden lisensoinnille

TennisÄssä

Kaiken kilpailumiseen liittyvän toiminnan hallintaan käytetään kilpailujärjestelmä TennisÄssää. Sen avulla ylläpidetään kilpailuiden ja sarjatenniksen toiminnallisuuden lisäksi tulospalvelua sekä rankingia ja tasoluetteloa. TennisÄssää markkinoidaan seuroille ja halleille työkaluksi seurojen sisäisiin tapahtumiin ja hallisarjoihin sekä opastetaan näiden luomisessa kilpailujärjestelmään. TennisÄssän hallintaan olennaisesti liittyvästä Tournament Planner -ohjelmasta pidetään myös koulutuksia ja autetaan sen käytössä kilpailuiden hallinnoimisessa. Jatkamme koko kilpailujärjestelmän osaamisen kasvattamista eri kohderyhmissä ja lisäksi autamme muissa kilpailutoimintaan liittyvissä toiminnoissa: seuran löytämisessä ja liittymisessä, TennisÄssään rekisteröitymisessä, lisensoinnin os-
tossa ja sopivan tasoisen kilpailun löytämisessä.



TennisClub

TennisClub toimii seurojen keskeisenä toiminnanohjausjärjestelmänä, jossa hallitaan jäsenrekisteriä ja valmennusryhmiä sekä laskutetaan toiminnassa mukana olevia. Osaamista TennisClubin käytössä kasvatetaan ja autetaan uusien ominaisuuksien kanssa. TennisClubia kehitetään seurojen palautteiden perusteella ja samalla tuodaan uusia ominaisuuksia TennisClubin kautta seurojen käyttöön. Seuroille



tarjotaan säännöllistä käyttökoulutusta TennisClubin osalta sekä tukea käyttöönnotossa.

Toimiston työn tehostaminen digitalisaation avulla

Toimiston työtä tehostetaan suoraviivaistamalla prosesseja ja hyödyntämällä digitalisaatiota. Prosesseja tehostetaan tunnistamalla kuormittavat osa-alueet sekä kuormituksen syyt ja kehittämällä näihin ratkaisuja, jotka tukevat toimiston asiantuntijoiden työtä. Näin voidaan vapauttaa asiantuntijoidemme aikaa kehitystyöhön ja seurojen ja pelaajien palvelemiseen.

Toimijarekisteri ja koulutusten digialusta

Otamme käyttöön yhteisen alustan valmentajien, kilpailunjohtajien ja tuomareiden lisensoinnin ylläpitämiseksi. Haluamme kaikkien toimijoiden olevan päteviä ja lisensoituja toimimaan omalla alueellaan. Lisenssin avulla varmistamme henkilön osaamista, toiminnan laatua sekä urheilullisia toimintatapoja.

Samalla keskitämme kaikki oppimismateriaalit yhdelle alustalle ja tarjoamme osaamisen kehittymiselle paremmat mahdollisuudet. Tarkastelemme erilaisia oppimisalustoja ja valitsemme niistä parhaiten Tennisliiton sisältöjä ja tennisyhteisöä hyödyttävän alustan koulutustemme digialustaksi. Eri kohderyhmille tarjotaan erilaisia sisältöjä ja palveluista lisensoinnin yhteydessä.

Mittarit

- TennisÄssän koulutusten määrä seuroille ja osallistujamäärät koulutuksissa
- Käyttöpalaute TennisÄssän osalta
- Prosessin kesto uusille kilpapelaaajille
- TennisClubia aktiivisesti käyttävien seurojen määrä
- Käyttöpalaute seuroilta TennisClubin osalta
- Automatisoitujen prosessien määrä
- Rekistereissä mukana olevien toimijoiden määrä
- Valmennusalustalla olevan materiaalin määrä

8. Osaamisen kehittäminen

Kilpailunjohtajat

Tavoitteet

- Kilpailunjohtajarekisterissä on 400 aktiivista kilpailunjohtajaa
- Peruskoulutuksiin osallistuu yli 50 henkilöä
- Kilpailunjohtajakoulutuksia on vuoden aikana vähintään 8

Toiminta

Kilpailunjohtajien kouluttamisessa kohdennetaan koulutuksia Planner-ohjelmistosaamisen lisäksi seurakilpailujen järjestämiseen ja hyvien käytäntöjen jakamiseen. Koulutuksia tullaan toteuttamaan pääosin webinaarien kautta.

Mittarit

- Aktiivisten kilpailunjohtajien määrä
- Peruskoulutuksiin osallistuneiden määrä
- Kilpailunjohtajakoulutusten määrä



Tuomaritoiminta

Tavoitteet

- Tuomarirekisterissä on vähintään 40 aktiivista tuomaria
- Tuomarikoulutuksiin osallistuu yli 60 tuomaria ja 100 junioria
- Uusien tuomareiden ryhmä kokoontuu kolme kertaa vuoden aikana

Toiminta

Tuomaritoiminnan osalta junioreiden sääntökoulutusta kehitetään ja järjestetään Junioreiden SM-liigacup tapahtuman yhteydessä. Tapahtumaan sisältyy koulutuksen lisäksi junioreiden toimiminen tuomarina.

Kansallisten tuomareiden määrän kasvattamiseksi tehdään seuraavia toimenpiteitä: viestitään ja markkinoidaan tuomaritehtäviä, järjestetään tuomarikoulutuksia, jatketaan uusien tuomareiden ryhmän toimintaa sekä kasvatetaan nuoria pelaajia linjatuumarin tehtäviin. Tennisliiton uusi toimijarekisteri otettiin käyttöön vuoden 2021 lopussa sisältäen tuomarit.

Tuomarikoulutuksia järjestetään seuraavasti vuoden aikana

- 2 kpl junioreille
- 4 kpl kansallisille tuomareille
- 1 kpl kansainvälisille tuomareille
- 4 kpl avointa webinaaria tuomaritoiminnasta

Tarpeen mukaan koulutusten määrää voidaan kasvattaa.

Mittarit

- Tuomareiden määrä rekisterissä
- Koulutusten ja osallistujien määrä
- Uudessa tuomariryhmässä olevien määrä ja tapaamisten määrä

Valmentajakoulutus

Valmentajakoulutuksen tavoitteena on tuoda sisältöjä ja toimintamalleja entistä lähemmäs seuratoimintaa. Koulutuksessa tulee myös huomioida yksilöllisyys ja rakentaa valmentajille joustavia koulutuspolkuja. Uskomme, että valmentajien osaamisella ja ammattitaidolla on suuri vaikutus tenniksen kasvuun sekä parempaan kilpatennikseen tulevaisuudessa.

Tasokoulutuksia toteutetaan ensimmäisellä tasolla ympäri Suomea. Korkeammat tasot toteutetaan Vierumäen urheiluopistolla. Koulutusyhteistyön kautta saamme myös Vierumäen osaamisverkoston tenniksen tueksi. Tulemme aloittamaan kouluttajakoulutuksen osana Vierumäen yhteistyötä vuonna 2022. Tarvitsemme lisää osaavia kouluttajia, jotta pystymme vastaamaan kasvavaan koulutuskysyntään ympäri Suomea.

Tulemme kokoamaan kilpa- ja huippuvalmentajien verkoston vuonna 2022. Tavoitteena on nostaa kilpa- ja huipputenniksen osaamista eri ikävaiheisiin ja myös työtehtävän arvostusta. Painopiste koulutussisällöissä tulee olemaan valmentajien vastuullisuudessa. Vastuullisuus pitää sisällään laadukkaan osaamisen ja nykyaikana lajitaitojen lisäksi myös pedagogiset taidot tulee huomioida sisällöissä vahvasti.

Tasokoulutuksia järjestetään vuonna 2022:

- 10 kpl starttitason koulutuksia – osana laatusurajärjestelmää
- 6 kpl taso 1 koulutuksia
- 2 kpl taso 2 koulutuksia
- 1 kpl taso 3 koulutuksia

Tavoitteet

- Tasokoulutuksiin osallistuu 200 valmentajaa vuodessa
- Palaute koulutuksista hyvää (koulutussisällöt)

Mittarit

- Tasokoulutuksien määrä
- Osallistuneiden valmentajien määrä

Jatkokoulutukset ja valmentajaverkoston kasvattaminen

Järjestämme jatkokoulutuksia eri kohderyhmien valmentajille vuonna 2022. Aloitamme vuosittaiset valmentajapäivät toukokuussa 2022 Vierumäellä. Tavoitteena on luoda yhteinen foorumi valmentajien kehittymiselle ja yhteistyölle. Tennisliitto on avannut sähköisen toimijarekisterin, johon valmentajat jatkossa tullaan ohjaamaan. Tavoitteena on, että saamme saman rekisterin alle suomalaiset tennisvalmentajat.

Aktivoimme valmentajia osallistumaan koulutuksiin myös jatkossa. Tennisliitto tulee tarjoamaan webinaareja säännöllisin väliajoin ja tarpeiden mukaan valmentajille. Lisäksi valmentajien kuukausikirje lähetetään 1krt/kk. Vierumäen Haaga-Helia opiskelijoille tarjotaan kaksi kertaa vuodessa tenniksen työssäoppimiskokonaisuutta osana ammattikorkeakouluopintoja. Tätä kautta pyritään löytämään uusia tekijöitä seuroihin ympäri Suomea.

Tavoitteet:

- Jatkokoulutuksiin osallistuu yli 100 valmentajaa vuositasolla
- Valmentajapäiville osallistuu yli 50 valmentajaa
- Webinaareihin osallistuu 30 valmentajaa per webinaari
- Sähköisessä valmentajarekisterissä yli 400 valmentajaa vuonna 2022
- Haaga-Helian työssäoppimiskokonaisuuteen osallistuu 20 opiskelijaa vuonna 2022

Mittarit:

- Jatkokoulutuksiin osallistuneiden valmentajien määrä
- Valmentajapäiville osallistuneiden valmentajien määrä
- Valmentajien määrä rekisterissä
- Osallistuvien opiskelijoiden määrä

9. Resurssit

Hallinto

Toiminta

Tennisliiton talous on tasapainossa ja investoimme strategian toimenpanoon vuoden aikana toimintasuunnitelman mukaisesti. Tennisliitto omistaa Tennisliitto Finland Oy:n, jonka tarkoituksena on vastata Tennisliiton kumppanuuksista ja tapahtumista. Sitoutamme seuroja päätöksentekoon ja valmistelemme päätöksiämme eri kohderyhmien tapaamisissa vuoden aikana. Päätöksemme perustuvat tietoon, raportointimme ja seuranta on yksinkertaista ja tehokasta.

Tavoitteet

- Tennisliiton taloudellinen tulos on positiivinen

Mittarit

- Taloudellinen tulos

Henkilöstö

Toiminta

Tennisliiton henkilöstö on ammattitaitoista ja sitoutunutta työhönsä. Toimenkuvat ja työtehtävät ovat selkeitä, strategian toteuttamista varten käytössä on riittävät resurssit. Henkilöstölle tarjotaan liikuntamahdollisuuksia, kehitetään ammatillista osaamista ja työterveyshuolto on merkittävä etu. Toimisto työskentelee yhdessä strategian toteuttamisen eteen.

Tavoitteet

- Henkilöstön työtyytyväisyys mitattuna on hyvällä tasolla (3,0/5,0)
- Hallitus-toimikunnat-henkilöstö yhteistoiminta on itsearvioinneissa 3,0/5,0

Mittarit

- Henkilöstön työtyytyväisyyskysely
- Hallituksen/toimikunnan/henkilöstön itsearviointikysely

Varainhankinta

Toiminta

Tennisliiton varainhankintaa tehdään neljällä eri tasolla: pääyhteistyökumppani, yhteistyökumppani, Tennis Team Finland Partners Club ja Tennis Team Finland Members Club. Vuoden aikana Tennisliitolle saadaan kaksi uutta yhteistyökumppania, 3 jäsentä Partners Clubiin ja 6 jäsentä Members Clubiin. Varainhankintaa tehdään Tennisliitto Finland Oy:n kanssa yhteistyössä.

Tavoitteet

- Varainhankinnan tuotot konsernitasolla ylittävät 400 000 euroa

Mittarit

- Varainhankinnan tuottojen yhteismäärä

10. Olosuhdeohjelma

Toiminta

Tennisliitto järjestää vuoden aikana olosuhdeseminaarin. Seminaari on yhteinen keskustelufoorumi, johon haetaan puhujiksi hallirakentajia, avataan onnistuneita hankkeita sekä jaetaan parhaita käytäntöjä.

Tuemme hallihankkeiden aloituksia jatkossa konsultoinnin kautta, missä ensimmäisen vaiheen osalta hallit voivat saada apua kumppanimme kautta.

Tapaamme yhdessä halliyritysten ja seurojen kanssa kaupunkien ja kuntien päättäjiä. Edistämme paikallisia hankkeita ja olemme auttamassa päättäjien kanssa keskusteluissa. Tuomme Tennisliiton tukea lähemmäs hallihankkeita, kuntia ja kaupunkeja.

Tavoitteet

- Olosuhdeseminaariin osallistuu yli 30 henkilöä
- Tennisliitolla on virallinen olosuhdekumppani hallihankkeita varten
- Tennisliitto on mukana vähintään 10 tapaamisessa kaupunkien tai kuntien kanssa hallihankkeiden osalta.

Mittarit

- Olosuhdeseminaariin osallistuneiden määrä
- Kaupunki/kuntatapaamisten määrä
- Olosuhdekumppaneiden määrä

11. Palkitsemistoiminta

Myönämme jäsenseurojen anomuksesta ansiomerkkejä ansioituneille henkilöille.

12. Naistoimikunta

Naistoimikunta kerää varoja junioritenniksen tukemiseen myymällä lippuja teatteri- ja konserttiesityksiin, järjestämällä arpajaisia ja peli-iltoja sekä olemalla tv-ohjelmien yleisönä. Juniorien harrastecupia jatketaan samoin kuin joulukorttien myyntiä.

Toimikunta kehittää muita varainhankinta-aktiviteetteja, avustaa tarvittaessa Tennisliittoa sen tapahtumissa ja on mukana liiton Eettisen toimikunnan aktivoimien Naisverkoston tapahtumien järjestämisessä. Toimikunta ohjaa tukensa osin stipendeinä Suomen Tenniksen Tukisäätiön kautta, osin junioristipendeinä seuroille niiden juhlavuosina.



13. Senioritennis

Suomen Senioritennis ry, Finlands Senioritennis rf, on säännöllisesti tennistä pelaavien jäsentensä ylläpitämä urheilujärjestö. Sen tehtävänä on vapaaehtoisena palveluorganisaationa maanlaajuisesti ylläpitää, kehittää ja laajentaa yli 30-vuotiaiden senioripelaajien säännöllistä tennisharrastusta niin kilpailu- kuin harrastajatahollakin. Yhdistys toimii yhteistyössä Suomen Tennisliiton kanssa.

Hallitus

Hallitus on tarkoituksella laaja, jotta eri puolilla maata asuvien jäsenten näkemykset pääsisivät kattavasti esille. Hallitus on organisoitunut työryhmiä. Se kokoontuu viisi kertaa vuoden aikana ja pitää tarvittaessa sähköpostikokouksia. Hallitus- ja työryhmätyöskentelystä ei makseta palkkioita.

Kotimaan kilpailutoiminta

Pidetään yllä ja kehitetään valtakunnallisesti kattavaa, kaikki seniori-ikäluokat sisältävää sarjatennisarjastelmää tavoitteena saada mahdollisimman moni seniori-ikäinen tennislisä kunnan pariin, sarjatenniksen tulokset liitetään Tennisliiton kautta valtakunnalliseen ranking-järjestelmään. Kannustetaan osallistumaan SM-kilpailuihin sekä kansallisten kilpailujen senioriluokkiin.

Kansainvälinen kilpailutoiminta

Vuosittainen Viro maaottelu pelataan syksyllä Tallinnassa. Maajoukkueet ja edustuspelaajat osallistuvat eri ikäluokkien MM-kilpailuihin. Senioritennis osallistuu kustannuksiin maksamalla kansainvälisten liittojen edellyttämän ilmoittautumismaksun joukkuekilpailun osalta, sekä kilpailijoiden IPIN-maksun. Matka- ja muut kulut joukkueet kustantavat itse. PM-joukkuekisat pelataan Tanskassa, senioritennis osallistuu joukkueiden matka- ja majoituskuluihin aikaisemman tavan mukaisesti.

Senioriranking

Tennisliitto ylläpitää seniorirankingia yhdessä muiden ikäluokkien rankingien kanssa ja julkaisee sen kotisivullaan. Rankingia käytetään kilpailuissa sijoittamiseen. Senioritennis julkaisee yhdessä Tennisliiton käyttämän kilpailujärjestelmän kanssa erillisen kaikkien seniori-ikäluokkien yhteisen pelijärjestysluettelon joukkueiden sisäisen kaksinpelijärjestyksen määrittelemiseksi.



Jäsenmaksut

Jäsentietojen säilytys Tennisliiton järjestelmässä mahdollistaa pelaajille jäsenmaksujen maksamisen ja yhteystietojen ylläpidon suoraan Tennisassassa. Mahdollisuus suorittaa jäsenmaksu pankkitilille säilytetään.

Tiedotustavat

Senioritennis tiedottaa omilla www.senioritennis.fi -koti-sivulla, sekä tarpeen mukaan jäsenkirjeellä, sekä erillisillä tiedotteilla sarjajoukkueiden kapteeneille. Tennisliiton verkkosivu www.tennisassa.fi toimii sarjataulukoiden, tulosten ja rankingien pääasiallisena tiedottajana. Tennisliiton sivulla oleva senioritennis-valikko on linkitetty senioritenniksen kotisivulle.

Talous ja toimintakyvyn ylläpito

Toiminta perustuu osittain vapaaehtoistyöhön. Palkattuja toimihenkilöitä ei ole. Tarvittavat toimistopalvelut ostetaan palveluyritykseltä.

