



TOIMINTASUUNNITELMA 2021

Suomen Tennisliitto - Finlands Tennisförbund

Sisältö

1. Seura- ja nuorisotoiminta	3
2. Kilpailutoiminta	6
3. Huippu-urheilu	10
4. Tapahtumat	15
5. Viestintä	16
6. Digitalisaatio	17
7. Osaamisen kehittäminen	18
8. Resurssit	21
9. Olosuhdeohjelma	22
10. Vastuullisuusohjelma	23
11. Palkitsemistoiminta	25
12. Naistoimikunta	25
13. Senioritennis	26



Suomen Tennisliitto r.y.
Valimotie 10, 00380 Helsinki
Puh. 050-374 5763 klo 10-15, fax (09) 323 1105
toimisto@tennis.fi
www.tennis.fi



1. Seura- ja nuorisotoiminta

Tennisliiton seura- ja nuorisotoiminta koostuu laatuseurajärjestelmän luomisesta, seurojen kanssa yhdessä toimimisesta, tenniksen markkinoimisesta Street Tennis -kiertueella sekä yhteisistä jäsenpalveluista, joita seuroille tuotetaan.

Luodaan laatuseurajärjestelmä

Tavoitteet

- Kehittää seuratoiminnan laatua ja vastuullisuutta
 - Kehitysprosesseissa on mukana vähintään 5-7 seuraa
 - Auditointiprosessin hyväksyttävästi läpäisee vähintään 10 seuraa
 - Seurajohtajakoulutukseen osallistuu vähintään 12 avaintoimijaa
- Kasvattaa lasten ja nuorten harjoitus- ja kilpailumääriä
 - 9-12-vuotiaiden ikäluokissa yli 25 pelaajalla per ikäluokka vähintään 40 kilpaottelua

Tennisliitto luo laatuseurajärjestelmän 2021, jonka tavoitteena on kasvattaa lasten ja nuorten harjoitus- ja kilpailumääriä, kehittää seuran hallintoa ja vastuullisuutta sekä innostaa aikuisia osallistumaan kilpailutoimintaan. Järjestelmä luodaan Olympiakomitean tähtiseuramallin pohjalta.

Laatuseurajärjestelmässä on kriteerit kolmelle tasolle: huippuseuroille, kilpaseuroille ja harrasteseuroille. Keväällä valitaan seuroja mukaan kehitysprosesseihin, joiden päätteeksi seurat auditoidaan ja niille myönnetään laatuimerkki. Kehitysprosessien aikana seuran kanssa luodaan yhteiset tavoitteet seuran toiminnan kehittämiseksi ja sen pohjalta valitaan toimenpiteet, joita viedään eteenpäin. Tennisliiton koulutuspäällikkö osallistuu kehitysprosesseihin ja tukee seurojen kehittymistä.

Laatuseurajärjestelmässä mukana oleville seuroille luodaan digitaalinen valmennuslusta, jonka avulla seurataan nuorten kilpapelajien ottelu- ja harjoitusmääriä.

Mittarit

- Kehitysprosessissa olevien seurojen määrä
- Auditoitujen seurojen määrä
- Pelaajien kilpailumäärät nuorten ikäluokissa
- Seurajohtajakoulutukseen osallistuneiden määrä

Toimitaan yhdessä seurojen kanssa

Tavoitteet

- Kohdataan ja keskustellaan seuratoimijoiden kanssa aktiivisesti
 - Alueellisiin seurafoorumeihin osallistuu yli 30 seuraa ja 80 henkilöä
 - Valtakunnallisiin seurafoorumeihin osallistuu yli 25 seuraa ja 80 osallistujaa
 - Seurawebinaareissa on yli 150 osallistujaa vuoden aikana
 - Toiminnanjohtajataapaamisissa on yli 15 seuraa ja 70 osallistujaa

Tennisliitto sitouttaa seuroja ja valmistelee päätöksiä yhdessä jäsenten kanssa eri tapaamisissa vuoden aikana. Tapaamisia järjestetään eri kohderyhmille säännöllisesti vuoden aikana. Osa tapaamisista on rajatulle osallistujajoukolla ja osa pidetään avoimena. Tapaamisten tarkoituksena on edistää avointa päätöksen tekoa, sitouttaa seuroja toimintaan, kouluttaa jäsenistöä ja jakaa parhaita käytäntöjä.

Vuoden aikana järjestetään kuusi alueellista seurataapaamista ja kaksi valtakunnallista seurafoorumia. Seuroille järjestetään kymmenen webinaaria ja uusi toiminnanjohtajaverkosto kokoontuu seitsemän kertaa vuoden aikana. Yhteisissä tilaisuuksissa valmistellaan ja sitoutetaan eri sidosryhmiä päätöksentekoon.

Mittarit

- Toteutuneiden alueellisten seurataapaamisten määrä ja osallistujamäärä tapahtumissa
- Toteutuneiden valtakunnallisten seurafoorumien määrä ja osallistujamäärä tapahtumissa
- Toteutuneiden seurawebinaarien määrä ja osallistujamäärä webinaareissa
- Toteutuneiden toiminnanjohtajien infojen määrä ja osallistujamäärä tapahtumissa

Markkinoidaan tennistä Lambi Street Tennis -kiertueella ja mailapeli Hankkeen avulla

Tavoitteet

- Markkinoida ja esitellä tennistä koululaisille
 - Street Tennis esitellään yli 80 tapahtumassa
 - Street Tennis tapahtumiin osallistuu yli 15 000 lasta ja 200 opettajaa
- Saada uusia pelaajia seurojen valmennustoimintaan
 - yli 10 seuraa saa uusia pelaajia valmennustoimintaan Street Tennis -esittelyistä

Tennisliitto toteuttaa yhdessä seurojen kanssa Lambi Street Tennis-kiertueen, jonka avulla markkinoidaan tennistä kouluissa ja päiväkodeissa. Lambi Street Tennis -tapahtumissa oppilaat pääsevät liikuntatunnin ajan tutustumaan ohjautusti tennikseen. Samalla myös opettajat pääsevät tutuiksi tenniksen ohjaamiseen. Seurat markkinoivat samalla omaa toimintaansa tapahtumien aikana. Kiertueella mukana olevat seurat järjestävät yhdessä Tennisliiton kanssa yhden tai useamman kerran ilmaisen tutustumisen hallilla heti kiertueen jälkeen. Seurat tarjoavat Tennisliiton tukeman liittymisedun kaikille niille, jotka liittyvät tutustumiskertojen jälkeen seuran jäseneksi.

Tennisliitto on mukana mailapeli Hankkeen (tennis, sulkapallo, pöytätennis ja squash) yhteisessä Koko kaupunginosa pelaa -hankkeessa. Hankkeen nykyinen kausi alkoi vuonna 2019 ja jatkuu toukokuun 2021 loppuun. Hankkeelle haetaan jatkokaudesta toukokuun 2022 loppuun asti. Hankkeen tarkoituksena on luoda uusia toimintamalleja mailapeli Hankkeen kaupunginosapelaamisen kehittämiseen eri puolilla Suomea. Hanke liikuttaa paljon eri ikäisiä ja eri väestöryhmiä tulevia ja tarkoituksena on vakiinnuttaa mailapelit osaksi kaikkien arkea. Tuomalla harrastusmahdollisuudet lähelle omaa elinympäristöä madalletaan kynnystä uuden liikuntaharrastuksen aloittamiseen.

Mittarit

- Tapahtumien määrä
- Osallistuneiden koululaisten ja opettajien määrä
- Seurojen määrä, jotka saivat uusia harrastajia

Tarjotaan seuroille yhteisiä palveluita

Tennisliitto tarjoaa seuroille jäsenmaksuun kuuluvana toiminnanohjausjärjestelmän (TennisClub), joka toimii työkaluna seuran toiminnan ohjaamisessa (mm. valmennustoiminta, tapahtumat, ilmoittautumiset, viestintä ja laskutus). Tennisliitto ylläpitää tennispelaajille suunnattua OmaTennis-mobiilisovellusta, jonka avulla pelaajat saavat käyttöön seurojen jäsenkortin, tennikseen liittyviä uutisia ja tiedotteita sekä voivat käyttää tennikseen liittyviä palveluita esimerkiksi TennisClubia ja TennisÄssää. Tennisliitto kehittää ja luo uusia ominaisuuksia digitaalisiin jäsenpalveluihin



Tavoitteet

- Ylläpitää ja kehittää digitaalisia jäsenpalveluita
 - TennisClubia käyttää seuran jäsenrekisterinä 60 seuraa ja valmennusryhmien hallinnassa 30 seuraa
 - TennisÄssän käyttäjäpalaute on 3,3/5
- Kasvattaa digitaalisten palveluiden käyttäjämääriä
- OmaTennis-mobiilisovelluksella on yli 8000 käyttäjää

Mittarit

- TennisClubin käyttäjämäärät
 - jäsenrekisteri
 - valmennusryhmät
- TennisÄssän käyttäjäpalaute
- OmaTennis-mobiilisovelluksen käyttäjämäärät

2. Kilpailutoiminta

Kilpailutoimintaa tehdään kolmella tasolla: huipputennis, kilpatennis ja harrastetennis.

- Finnish Tour / Tennisliigan mittarit
- Tennisliigan ja Tennisliiga Cupin mittarit
 - kierroksen neljän parhaan pelaajan ranking-keskiarvo
 - katsojamäärät (striimi/tapahtumat)
- Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailuiden määrät



Huipputennis

Tavoitteet

- Järjestää Suomen parhaat pelaajat kokoava korkeatasoinen Finnish Tour-sarja, Tennisliiga, Tennisliiga Cup
 - neljän parhaan pelaajan ranking-keskiarvo yli 46 per kilpailu / kierros
 - ilmoittautuneiden määrä per kilpailu vähintään 28 pelaajaa
 - katsojamäärät (striimi 400 / tapahtumissa 50)
- Nuorten kansainvälisten kilpailuiden määrä kasvaa 10 %
- Ylläpitää Challenger ja 15 000 \$ -kilpailuita Suomessa
- Ylläpitää senioreiden kansainvälisiä kilpailuita

Huipputenniksen alle kuuluvat aikuisten kansainväliset ammattilaiskilpailut, junioreiden ja senioreiden kansainväliset kilpailut, Finnish Tour sarja sekä Tennisliiga ja Tennisliiga Cup. Huipputenniksen kilpailukalenteri ja kilpailuja järjestävät seurat on vahvistettu vuosille 2021 ja 2022.

Aikuisten huippusarjat jatkavat pääyhteistyökumppanin nimen alla: TEHO Sport Finnish Tour, TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour, TEHO Sport Tennisliiga sekä TEHO Sport Tennisliiga Cup.

TEHO Sport Finnish Tour on aikuisten huippukilpailusarja, jossa on seitsemän osakilpailua miehille ja naisille. Kilpailussa jaetaan merkittäviä rahapalkintoja. Rahapalkintojen suuruus on sidottu osallistuvien pelaajien määrään. Naisten kaaviokoko ja palkintorahat on yhdenmukaistettu miesten kanssa samalle tasolle.

TEHO Sport Tennisliiga jatkaa kansallisen tenniksen lippulaivana ja siihen panostetaan sekä taloudellisesti että toiminnallisesti. Liigassa on mukana kansallisia huippupelaajia ja ulkomaisia vahvistuksia maailman huipulta asti. Seurojen ja Tennisliiton yhteistyönä panostetaan livestream lähetyksiin, jotka ovat nähtävillä Ruutu Plus kanavan kautta. Kierroksen päälähetykset tuotetaan selostuksen kera.

Suomessa järjestetään kansainvälisiä juniorien TE- ja ITF-kilpailuja, seniorien ITF-kilpailuja sekä ITF- ja ATP Challenger -tason ammattilaiskilpailuja. Juniorisarjoissa määrät kasvavat ja yhtä kilpailua nostetaan korkeampaan kategoriaan. Tennisliitto osallistuu Challenger -kilpailuiden järjestelyihin taloudellisesti ja auttaa tapahtumien markkinoinnissa ja viestinnässä merkittävästi.



Suomessa järjestettävät kansainväliset kilpailut

- Nuoret
 - TE 12, 1 kpl
 - TE 14, 4 kpl – yksi korkeamman kategorian kilpailu
 - TE 16, 3 kpl
 - ITF 18, 5 kpl
- Challenger-kilpailut
 - Tampere Open
 - Tali Open
- Alimman tason ammattilaiskilpailut
 - kaksi miesten 15 000\$ kilpailua
 - kaksi naisten 15 000\$ kilpailua
- Suomessa järjestetään kaksi kansainvälistä seniorikilpailua

Mittarit

- Finnish Tour / Tennisliigan mittarit
 - Parhaiden pelaajien ranking-keskiarvo
 - ilmoittautumismäärät per kilpailu
 - katsojamäärät (striimi/tapahtumat)
- Suomessa järjestettävien kansainvälisten kilpailuiden määrät
 - ammattilaiset
 - juniorit
 - seniorit



Kilpatennis

Tavoitteet

- Ylläpidetään kansallisesti tärkeitä kilpailusarjoja
- Kasvatetaan moderneja kilpailumuotoja
→ Moderneja kilpailumuotoja on vähintään 30 % kaikista kilpailuista
- Valmistellaan ranking-uudistusta
→ Ranking-uudistus on laajasti hyväksytty ja otetaan käyttöön vuonna 2022

Kilpatenniksen alle kuuluvat JGP-sarja, Finnish Junior Tennis Tour, senioreiden SM-kilpailut, koululaisten mestaruuskilpailut, sarjatenniksen ylempiä divisioonia, senioreiden sarjatenniksen SM-taso, Luokkamestaruussarjan B- ja C-luokat sekä kansallisista kilpailuista B- ja C-luokat.

Cinia Junior Grand Prix jatkuu 10-, 12-, 14- ja 16-vuotiaiden juniorien huippukilpailusarjana. Jokaisessa ikäluokassa pelataan kuusi osakilpailua ja Masters-turnaus. Cinia tuo kilpailusarjan sponsorina kaikille osallistujille osallistumislahjat sekä palkitsee parhaiten menestyviä. Tavoitteena on sitouttaa ikäluokkien parhaat pelaamaan Cinia JGP -sarjaa. JGP-sarja uudistetaan pelaamalla 10- ja 12-vuotiaiden luokissa karsinnat lohkoina lyhennetyillä otteluilla. Karsintasarjanpelaajille pystytään takaamaan useampi kehittävä ottelu. Uudistuksella tavoitellaan osallistujamäärien kasvua.

TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour on 21-vuotiaiden kilpailusarja. Sarjassa pelataan vuonna 2021 viisi osakilpailua. Osakilpailuissa ovat mukana alle 21-vuotiaiden sisä- ja ulkokenttien SM-kilpailut. Parhaat saavat rahapalkintoja ja voittajille taataan mukanaolopääsy seuraavaan Finnish Tour -osakilpailuun.

Luokkamestaruussarjaan kuuluu kuusi osakilpailua, luokkina ovat B-E -luokat, ja kaikissa näissä pelataan kaksin- ja nelinpelit sekä sekanelinpelit. Sarjaa kohdennetaan voimakkaammin vanhemmille pelaajille ja sarjan säännöt muuttuvat siten, että osallistujien tulee täyttää kilpailuvuonna vähintään 14-vuotta. Tavoitteena on ylläpitää mielekästä kilpailuformaattia, joka houkuttaa pelaamaan sarjassa useamman osakilpailun ja kasvattamaan ottelumääriä. Eri-tyisesti mukaan tavoitellaan uudistuksen myötä aikuisharrastajia, joiden määrä seuroissa on kasvussa.

Kilpailujärjestelmän suurimman osan muodostavat kilpatason kansalliset kilpailut ja sarjatennis. Ensi vuodelle kalenteriin lisätään moderneja kilpailuformaatteja perinteisten koko viikonlopun kestävien cup-muotoisten kilpailujen lisäksi. Kilpailuja kehitetään siten, että pelaajat saavat useamman ottelun yhdessä kilpailussa ja kilpailut vievät aiempaa lyhyemmän ajan. Hyviä kokemuksia näistä formaateista on saatu päiväkilpailuista ja lyhennetyistä otteluista. Moderneja kilpailumuotoja on kilpailukalenterissa vähintään 30% kaikista kilpailuista.

Kilpailutoiminnan perustana on toimivan kilpailukalenterin ja sarjatennisjärjestelmän ylläpitäminen. Kilpailukalenteri muodostuu myönnettyistä arvokilpailuista (huipputaso) ja sarjatennikselle rajatuista viikonlopuista. Tämän lisäksi seurat voivat hakea tietyin rajoituksin kilpatason kilpailuja.

Kilpailuhaku uudistuu ja seurat voivat hakea kilpailuita aiempaa joustavammin.

Vuoden 2021 aikana valmistellaan laajempaa rankinguudistusta, joka edistää Tennisliiton kilpailutoiminnan strategisia valintoja. Vuoden alusta alle 9-vuotiaiden ranking poistuu eikä heille kerry enää pisteitä pelatuista otteluista.

Mittarit

- Cinia JGP Tour ja Teho Sport Finnish Junior Tour
→ osallistujamäärät per osakilpailu
→ neljän parhaan pelaajan ranking-keskiarvo per sarja
- Luokkamestaruussarja
→ osallistujamäärät
- Modernien peliformaattien määrä suhteessa perinteisiin kilpailumuotoihin
- Ranking-uudistuksen toteuma vuoden lopussa

Harrastetennis

Tavoitteet

- Seurojen pelitapahtumia on yli 50 kpl ja hallisarjoja yli 10 kpl TennisÄssä
- Kilpailemista markkinoidaan ja osallistumisen kynnystä helpotetaan vuoden aikana
→ Markkinointiviestinnän määrä yli 50 kpl
→ Kilpailutoimintaan osallistuminen koetaan käyttäjäkyselyssä helpoksi (2,7/5)

Harrastetennikseen luetaan yleisen sarjatenniksen alimmat divisioonat, senioreiden sarjatenniksen tasot 1-divisioonasta alaspäin, D- ja E-luokan kansalliset kilpailut, 9v Midotour, Tykkimäki-sarjat sekä seurojen sisäiset pelitapahtumat ja hallisarjat.



Seurojen sisäisiä pelitapahtumia ja hallisarjoja lisätään Tennisässään. Seuroja tuetaan tässä koulutuksen ja viestinnän avulla. Tapahtumien ja kilpailujen kautta pelaajat sitoutuvat vahvemmin tennisharrastukseen. Ässässä olevien tapahtumien kautta muu kilpailutoiminta tulee myös lähemmäksi pelaajaa. Rankingkehitystyön osana myös harrastekilpaileminen tuodaan osaksi rankingia tulevina vuosina. Seurakilpailun voi perustaa Ässäan vapaasti, eikä se aiheita seuroille mitään kuluja. Pelaajien rekisteröitymistä Ässäan tullaan myös yksinkertaistamaan, kilpailemista markkinoidaan ja kaikkia kilpailutoiminnan prosesseja sujuvoitetaan.

Perustan alle 10-vuotiaiden kilpailutoiminnalle luo seurojen sisäinen mini- ja miditennis kilpailutoiminta. Seuraaavana askeleena toimii Tykkimäki Team Tour (pelataan Etelä-Suomessa) sekä Tykkimäki-yksilösarja. Alle 10-vuotiaiden osalta mini- ja miditenniksessä on kilpapelaaajien määrä kasvanut. Polkua vahvistaa 9-vuotiaiden Midotour-kilpailusarja. Sarjan tarkoituksena on kasvattaa ja valmistaa sekä pelaajia että vanhempia kilpapelamisen maailmaan. Vuoden alusta lasten pelaamista helpotetaan poistamalla kilpailulisenssi alle 10-vuotiailta pelaajilta.

Mittarit

- Seurojen pelitapahtumien määrä ja hallisarjojen määrä TennisÄssä
- Harrastekilpailemisen markkinointiviestien määrä
- TennisÄssän käyttäjäpalaute

3. Huippu-urheilu

Huipputennis jakautuu aikuisten ja nuorten toimintaan. Aikuisten toiminta on maajoukkueiden menestysedellytysten rakentamista ja nuorten pelaajien kasvattamista mukaan joukkueisiin.

Nuorten toiminnan perustana on valmennuskeskus, joka tarjoaa pelaajille päivittäisvalmennusta ja tehoryhmätoimintaa. Lisäksi Tennisliitto toteuttaa maajoukkueleiritystä, koordinoi kansainvälisiä kilpailumatkoja ja aloittaa uutena toimintana yläkoululeiritoiminnan.

Aikuisten huippu-urheilu

Tavoitteet

- Miesten joukkue nousee Davis Cupin Maailmanlohkon karsintakierrokselle

Naisten maajoukkue toiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen, maajoukkue toiminnan laajentaminen sekä naistenniksen kehittäminen. Naisten Eurooppa/Afriikka II-ryhmän Billie Jean King Cup -turnausta (ent. Fed Cup) ei koronavirustilanteen takia järjestetä vuonna 2021. Joukkue leireilee kapteeni Emma Laineen

johdolla valmistautuen yhdessä tuleviin maaotteluihin. Strategiakauden 2021-2024 tavoitteena on nousta Billie Jean King Cupin I-divisioonaan.

Miesten maajoukkue toiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen, maajoukkue toiminnan laajentaminen ja miestenniksen kehittäminen. Joukkue leireilee kapteeni Jarkko Niemisen johdolla valmistautuen yhdessä tuleviin maaotteluihin sekä ennen varsinaista Davis Cup viikkoa että sen ulkopuolella. Suomi kohtaa Intian I-ryhmän nousukarsinnassa ja ottelu pelataan syyskuussa. Strategia kauden 2021-2024 tavoitteena on nousta Davis Cupin maailmanlohkoon.

Tennisliitto tukee lahjakkaimpia nuoria pelaajia siirtymävaiheessa juniorista ammattilaiseksi. Tuki perustuu ranking-kriteereihin ja pelaajan ikään. Pelaajaa tuetaan kahdella eri tasolla riippuen pelaajan kansainvälisestä menestyksestä. Tuesta päätetään vuosittain ja tuki liitetään pelaajan Davis Cup ja Billie Jean King Cup -sopimukseen.

Mittarit

- Miesten maajoukkueen menestys Davis Cupissa

Pojat	A-polku	B-polku	Tytöt	A-polku	B-polku
18-vuotiaat	ATP-800/ITF-20	ATP-1400/ATF-100	18-vuotiaat	WTA-600/ITF-20	WTA-1000/ITF-75
19-vuotiaat	ATP-600	ATP-1200	19-vuotiaat	WTA-400	WTA-1200
20-vuotiaat	ATP-350	ATP-1000	20-vuotiaat	WTA-300	WTA-1000
21-vuotiaat	ATP-200	ATP-800	21-vuotiaat	WTA-200	WTA-800
22-vuotiaat	ATP-150	ATP-600	22-vuotiaat	WTA-150	WTA-600
23-vuotiaat	ATP-100	ATP-300	23-vuotiaat	WTA-100	WTA-300

Taulukko: 18-23 vuotiaiden A- ja B-tulospolun kriteerit yksilölliseen pelaajatukeen.



POJAT		TYTÖT	
18-vuotiaat	A-polku: ITF-20 / ATP-800 (Grand Slam pääsarja) B-polku: ITF-100 / ATP-1400 (Grand Slam karsinta)	18-vuotiaat	A-polku: ITF-20 / WTA-600 (Grand Slam pääsarja) B-polku: ITF-75 / WTA-1000 (Grand Slam karsinta)
17-vuotiaat	ITF-120 (G2 kilpailuissa puolivälierä/ välierä tasolla)	17-vuotiaat	ITF TOP 50 (Grand Slam pääsarja)
16-vuotiaat	ITF-200 (G4 kilpailuissa finaali tasolla)	16-vuotiaat	ITF-120 (G2 kilpailuissa puolivälierä/ semifinaali tasolla)
15-vuotiaat	ITF-700 (G4 kilpailuissa puolivälierä/ välierä tasolla)	15-vuotiaat	ITF-350 (G4 kilpailuissa finaali/semifi- naali tasolla)
14-vuotiaat	TE-14 TOP 50	14-vuotiaat	TE-14 TOP 50 ja ITF TOP-1000
13-vuotiaat	TE-14 TOP 100	13-vuotiaat	TE-14 TOP 100
12-vuotiaat	TE-14 Pisteitä & TE-12 finaali/välierä tasolla	12-vuotiaat	TE-14 Pisteitä & TE-12 finaali/välierä tasolla

Taulukko: 12-18 vuotiaiden huipputennispolon kriteerit.

Nuorten huippu-urheilu

Tavoitteet

- Pelaajien kehittäminen ja tukeminen menestyviksi pelaajiksi kansainvälisissä juniorikilpailuissa
 - 2 pelaajaa TOP100 ITF18 -rankingissa
 - 2 pelaajaa TOP 50 TE14-rankingissa
- Kasvattaa kansainvälisellä pelaajapolulla olevien pelaajien määrää 20%
- 9-12-vuotiaiden ikäluokissa yli 25 pelaajalla per ikäluokka vähintään 40 kilpaottelua

Valmennuskeskuksen päivittäisvalmennus

Tennisliiton valmennuskeskuksen toimintaa organisoidaan yhdessä HVS:n kanssa. Tennisliitolla on kaksi nuorten maa-joukkuevalmentajaa, jotka toimivat nuorten maa-joukkue-, leiritys- ja valmennuskeskus toiminnan valmentajina. Lisäksi valmennuskeskuksessa toimii myös HVS:n kanssa yhteispalkkauksessa toimiva nuorten olympiavalmentaja.

Valmennuskeskuksessa pelaajat harjoittelevat päivittäisvalmennuksessa, jossa valmennusvastuu on keskuksen valmentajilla. Pelaajille luodaan koko vuodelle henkilökohtainen suunnitelma, joka sisältää harjoitus- ja kilpailuohjelman sekä tukipalvelut koko vuoden osalta. Pelaajat sitoutuvat koko vuodeksi yhteisesti sovittuun suunnitelmaan. Tukipalvelut sisältävät: henkilökohtaista päivittäistä ohjausta

ja valmennusta, fyysistä harjoittelua, harjoittelun seurantaa ja ohjelmointia, kansainvälisiä kilpailumatkoja sekä muita pelaajien tarvitsemia tukimuotoja. Päivittäisvalmennuksessa on mukana 6-10 pelaajaa.

Tehoryhmätoiminta

Tehoryhmätoiminnassa olevat pelaajien valmennus on järjestetty yhdessä valmennuskeskuksen, pelaajan kotiseuran sekä pelaajan kehityksessä mukana olevien sidosryhmien kanssa. Pelaaja harjoittelee tehopäiviä yhdessä muiden saman tasoisten lahjakkaiden pelaajien kanssa ja keskus tarjoaa pelaajan kehittymisen tueksi samoja palveluita kuin päivittäisvalmennuksessa oleville. Päivittäis- ja tehoryhmävalmennuksessa olevien pelaajien vuosittainen harjoitus- ja kilpailumäärä kansainvälisesti kilpailukykyisellä tasolla. Tehoryhmätoiminnassa on mukana 8-12 pelaajaa.

Kansainvälisten kilpailumatkojen koordinointi ja toteuttaminen

Tennisliitto koordinoi nuoremmissa ikäluokissa kilpailumatkoja TE 12 ja TE 14 -kilpailuihin. Matkoille kootaan ikäluokan parhaat pelaajat ja niiden osalta jokainen osallistuja maksaa omavastuun osuuden matkastaan. Vanhemmissa ikäluokissa pääpaino on ITF18-kiertueella, johon pelaajia viedään tason mukaisesti niin, että ensisijaisesti varmistetaan parhaiden pelaajien kilpailukalenterien toteutuminen.

- Tennisliitto järjestää kansainvälisiä kilpailumatkoja seuraavasti
 - 4 kpl TE 12 -kilpailua ja 2 ystävyysottelua
 - 12 kpl TE 14 -kilpailua
 - 12 kpl ITF 18 -kilpailua





Kartoitusleiritointi

U11 toiminta on monimuotoista sisältäen kartoitustoiminnan leirejä sekä yhdistettyjä leiri- ja kilpailutapahtumia yhdessä Suomen ja lähimaiden parhaiden pelaajien kanssa. Liitto tarjoaa heille laadukkaita ensimmäisiä kansainvälisiä ystävyysotteluita Suomessa ja lähialueilla.

Kaikissa ikäluokissa fyysinen testaus ja kartoitukset tehdään kaksi kertaa vuodessa.

Yläkoululeirit

Kokonaan uutena toimintona pilotoidaan Olympiakomitean yläkoululeiritystä Vierumäellä. Kohderyhmänä ovat yläaste- (n. 13-15 vuotiaat) ja lukio ikäiset (n. 16-18 vuotiaat) B-maajoukkueen pelaajat. Pelaajille järjestetään erillinen haku ohjelmaan ja leirit suunnitelmat sekä aikataulut työstetään yhdessä osallistujien kotiseurojen kanssa. Yläkoululeirityksessä noudatetaan valtakunnallisia urheilijaksi kasvamisen sisältöjä ja lajivalmennus tapahtuu lajin määrittelemien linjausten mukaisesti.

Kaikissa ikäluokissa fyysinen testaus ja kartoitukset tehdään kaksi kertaa vuodessa.

Nuorten huippu-urheilu mittarit

- Pelaajien määrä ja taso ITF18 -ranking
- Pelaajien määrä ja taso TE14 -ranking
- Pelaajien kilpailumäärät nuorten ikäluokissa kansallisissa kilpailuissa

Pyörätuolitennistoiminta

Tavoitteet

- Tukea kansainvälisesti menestyvää pyörätuolitennispelaajaa matkalla Tokion paralympialaisiin

Tennisliitto vastaa pyörätuolitenniksen esittelemisestä, koulutuksesta sekä kansallisesta ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta. Seuravalmentajakoulutuksessa on pyörätuolitenniksen lajiesittelyosio. Tennisliitto järjestää pyörätuolitenniksen esittelytilaisuuden, jossa uusilla pelaajilla on mahdollisuus tutustua lajiin. Tennisliitto tukee Taneli Tenhusen matkaa Tokion paralympialaisiin taloudellisesti. Lisäksi Tennisliitto lähettää joukkueen pelaamaan Pohjoismaiden mestaruuskilpailuihin.

Mittarit

- Taneli Tenhusen menestys Tokion paralympialaisissa

Antidopingtoiminta

Tavoitteet

- Ennaltaehkäistä dopingtapauksia

Tennisliiton antidopingtyön pääpaino on ennaltaehkäiseväsä toiminnassa, viestinnässä ja koulutuksessa. Lisäksi Tennisliiton huipputennis vastaavalla, kilpailupäälliköllä ja nuorten maajoukkuevalmentajalla on omasta takaa pätevyys toimia lajiliiton kouluttajana. Tarpeen mukaan koulutuksia tilataan myös SUEK:lta.

Tennisliiton hallitus käsittelee ja hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, joka julkaistaan Tennisliiton kotisivuilla. Miesten, naisten ja junioreiden maajoukkuepelaajille, aikuisten SM-tason- sekä kansainvälisiin kilpailuihin osallistuville pelaajille toimitetaan vuosittain tietoa antidopingtoiminnas-

ta ja erivapausmenettelystä. SUEK:n Puhtaasti Paras -verkkokoulutuksen suorittamista edellytetään kaikilta Tennisliiton kilpailumatkoille sekä valmennus- ja leiritystoimintaan osallistuvilta pelaajilta, valmentajilta ja tukihenkilöiltä.

Valmentajakoulutuksessa asia on esillä laajasti seura-valmentajakoulutuksen yhteydessä. Tennisliiton valmennustoiminnassa mukana olevien valmentajien työsopimukseen sekä maajoukkuepelaajien ja yhteistyökumppaneiden sopimukseen on sisällytetty antidopingpykälä.

Mittarit

- Tennisliitto koulutusmäärät antidopingtoiminnasta
- Tennisliiton pelaaja- ja valmentajasopimusten sisällöt



4. Tapahtumat



Tennisliitto järjestää tapahtumia tenniksen markkinoimiseksi ja taloudellisten resurssien vahvistamiseksi. Tärkeimmät toistuvat tapahtumat ovat Davis Cup, Fed Cup, Challenger-tason kilpailut sekä Tennisgaala. Edellä mainittujen lisäksi, Tennisliitto luo uuden massatapahtumakonseptin junioreille. Tapahtumat tuottavat taloudellisesti ja lisäävät yhteisöllisyyttä osallistujien keskuudessa.

Tavoitteet

- Kasvattaa Davis Cupin ja Challenger-tapahtumien katsojamääriä
- Tehdä taloudellisesti kannattavia tapahtumia
- Saada laajaa medianäkyvyyttä tapahtumille
- Tennisgaala on loppuunmyyty
- Gaalan tuotto on yli 25 000 €

Huippu-urheilu

Kansainvälisten tapahtumien osalta 2021 Tennisliitto järjestää Davis Cup:in maailmanlohkon ottelun Suomen ja Intian välillä 17.-18.9.2021. Lisäksi Tennisliitto osallistuu Challenger-tason Tampere – ja Tali Open –turnausten järjestämiseen taloudellisesti.

Kansallisista huipputapahtumista Tennisliitto järjestää Tennisliigan finaalitapahtuman Talin Tenniskeskuksella 13.2.2021. Lisäksi Tennisliitto toimii läheisessä yhteistyössä Yleisen ulko- ja sisäkenttien SM-kilpailuiden järjestelyissä.

Kilpatennis

Kilpatenniksen puolella Tennisliitto järjestää nuorten massatapahtuman Vierumäellä. Tapahtumaan kootaan Vierumäelle iso joukkue Suomen 9-14 -vuotiaita kärki- ja haastajatasen pelaajia harjoittelemaan yhdessä sekä tutustumaan toisiinsa Suomen maajoukkuevalmentajien opastuksessa.

Harrastetennis

Tennisgaala jatkaa yhtenä tapahtuma vuoden kohokohdista. Tennisgaala järjestetään marraskuussa 2021 yhteistyössä Suomen Tenniksen Tukisäätiön kanssa.

Mittarit

- Davis Cup ja Challenger-tapahtumat
 - katsojamäärät
 - tapahtuman taloudellinen tulos
 - medianäkyvyys mitattuna Suomessa
- Nuorten massatapahtuma
 - osallistujamäärä
 - osallistujapalautte on vähintään 3,3/5
 - tapahtuma on taloudellisesti tuottava
- Tennisgaala
 - tapahtuma on loppuunmyyty
 - gaalan tuotto on yli 25 000 €

5. Viestintä

Tavoitteet

- Tuottaa päivittäistä jäsenviestintää Tennisliiton ydintehtävien osalta
- Markkinoida kilpailemista eri kohderyhmille
- Järjestää vähintään viisi mediatapahtumaa vuoden aikana
- Kohdata yli 30 toimittajaa
- OmaTennis-aplikaatiolla on yli 8000 käyttäjää
- Käyttäjäpalaute on yli 2,7/5
- Striimausten katsojamäärät kasvaa 25%

Laadukas ydintoimintojen viestintä ja markkinointi

Tennisliiton viestintä tuo tehokkaasti esille strategisesti tärkeiden asioiden edistämistä ja tekee toimintaa näkyväksi jäsenistölle. Tärkeimpinä kokonaisuuksina ovat kilpailemiseen innostaminen, huipputenniksen uutisointi, seuratoiminnan esittely ja tapahtumien markkinointi. Viestimme aktiivisesti myös ensi vuoden tärkeimmistä hankkeistamme: naistoimijaverkoston toiminnasta sekä vastuullisuusohjelmastamme. Palaute viestinnästä on positiivista ja tiedottamisemme koetaan tärkeäksi.

Mediatapaamiset

Järjestämme kansalliselle medialle yhteisiä tapaamisia ja tarjoamme säännöllisesti juttuja eri medioihin. Paikallisesti nostamme esiin kansallisia päätapahtumiamme. Olemme mukana tuottamassa Challenger-tapahtumien viestintää ja markkinointia, tavoitteena kasvattaa molempien tapahtumien katsojamäärää.

OmaTennis -applikaatio

Lanseeraamme loppuvuodesta 2020 OmaTennis-aplikaation, joka kokoaa tennisviestinnän yhteen kanavaan sekä tarjoaa tenniksen harrastajille keskitetyn paikan hallinnoida harrastamiseen liittyviä palveluita mm. TennisÄssä, Ten-



nisClub ja vuoden alusta alkaen myös keskitetty kenttävaraustoiminto. Applikaatio on kaikille avoin ja sillä tavoitellaan mahdollisimman suurta käyttäjämäärää, joita aktivoidaan mukaan aktiivisemmin hyödyntämään koko yhteisön palveluita.

Livestriimaus Ruutu Plus -palveluun

Toteutamme Tennisliigan ja Finnish Tour -tapahtumien osalta striimin, jota voi seurata Ruutu Plus palvelusta. Kehitämme lähetyksien sisältöä selostuksella ja mahdollistamme seuroille omien mainosten näyttämisen lähetyksissä.



Kuukausittainen viestintä eri kohderyhmille

Viestimme aktiivisesti vuoden aikana. Kuukausittain kohdennamme keskeisiä viestejä seuroille, valmentajille, yhteistyökumppaneille, pelaajille ja toimitsijoille.

Mittarit

- Aktiivinen jäsenviestintä
 - julkaisuiden määrä eri kanavissa
 - seuraajien määrä eri kanavissa
 - palaute Tennisliiton viestinnästä yli 3,5/5,0
- Mediatapaamisten määrä ja osallistuneiden toimittajien määrä
- OmaTennis-aplikaatio
 - applikaatiolla on yli 8000 käyttäjää
 - palaute applikaatiosta on vähintään 3,0/5,0 vuoden aikana
- Striimausten katsojamäärät ja striimien laatu / toimintavarmuus
- Kuukausikirjeiden lukijamäärät ja palaute sisällöstä

6. Digitalisaatio

Tennisässä

Tavoitteet

- TennisÄssän käyttäjäpalaute yli 2,7/5
- TennisÄssän koulutuksia järjestetään yli 10 ja niihin osallistuu yli 100 hlöä
- Kilpailutoiminnan aloittaminen uudelle pelaajalle on mahdollista tehdä kerralla yhdestä paikasta
- TennisClubia käyttää jäsenrekisterinä yli 60 seuraa ja valmennuksen hallinnassa yli 30 seuraa
- TennisClubin käyttäjäpalaute seuroista yli 2,7/5
- Toimiston manuaalinen työ vähenee
- Tennisliitolla on yhteinen digialusta valmentajien, kilpailunjohtajien ja tuomareiden lisensoinnille

Kaiken kilpailemiseen liittyvän toiminnan hallintajärjestelmänä käytetään Ässää. Sen avulla ylläpidetään kilpailuiden ja sarjatenniksen osallistujia, otteluohjelmia ja aikatauluja, tulospalvelua sekä rankingia ja tasoluetteloja. Ässää markkinoidaan seuroille ja halleille työkaluksi seurojen sisäisiin tapahtumiin ja hallisarjoihin. Ensi vuoden aikana kehitetään Ässän käytön osaamista eri kohderyhmissä: kilpailunjohtajissa, pelaajissa, valmentajissa ja seuratoimijoissa. Lisäksi helpotetaan kilpailutoimintaan liittyviä toimia: seuraan löytämistä ja liittymistä, Ässään rekisteröitymistä, lisenssin os- toa ja oikean tason kilpailun löytämistä.

TennisClub

TennisClub toimii seurojen keskeisenä IT-järjestelmänä, jossa hallitaan jäsenrekisteriä ja valmennusryhmiä sekä laskutetaan toiminnassa mukana olevia. TennisClubin ja TennisÄssän yhteyttä kehitetään toimivammaksi ja samalla tuodaan uusia ominaisuuksia TennisClubin kautta seurojen käyttöön. Seuroille tarjotaan säännöllistä käyttökoulutusta TennisClubin osalta. Tennisliitto aktiivisesti lähestyy seuroja järjestelmän käyttöönoton osalta ja tarjoaa tukea sekä koulutusta.

Toimiston työn digitalisointi

Toimiston työtä tehostetaan automatisoinnin avuin. Prosesseja tehostetaan ja automatisoidaan. Näin voidaan vapauttaa asiantuntijoidemme aikaa kehitystyöhön ja seurojen ja pelaajien palvelemiseen.

Koulutuksien ja eri toimijarekisterien digialustan luominen

Luomme yhteisen alustan valmentajien, kilpailunjohtajien ja tuomareiden lisensoinnin ylläpitämiselle. Haluamme kaikkien toimijoiden olevan päteviä ja lisensoituja toimimaan omalla alueellaan. Lisenssin avulla varmistamme henkilön osaamista, toiminnan laatua sekä urheilullisia toimintatapoja.

Samalla keskitämme kaikki oppimismateriaalit yhdelle alustalle ja tarjoamme osaamisen kehittymiselle paremmat mahdollisuudet. Eri kohderyhmille tarjotaan erilaisia sisältöjä ja palveluista lisensoinnin yhteydessä.

Mittarit

- TennisÄssän koulutusten määrä seuroille ja osallistujamäärät koulutuksissa
- Käyttöpalaute TennisÄssän osalta
- Prosessin kesto uusille kilpapelaaajille
- TennisClubia aktiivisesti käyttävien seurojen määrä
- Käyttöpalaute seuroilta TennisClubin osalta
- Automatisoitujen prosessien määrä
- Rekistereissä mukana olevien toimijoiden määrä
- Valmennusalustalla olevan materiaalin määrä

7. Osaamisen kehittäminen

Kilpailunjohtajat

Tavoitteet

- Kilpailunjohtajarekisterissä on 400 aktiivista kilpailunjohtajaa
- Peruskoulutuksiin osallistuu yli 50 henkilöä
- Lisäkoulutuksia järjestetään vähintään 10 kpl ja niihin osallistuu yli 100 hlöä

Kilpailunjohtajien kouluttamisessa kohdennetaan koulutuksia Planner ohjelmistosaamisen lisäksi seurakilpailujen järjestämiseen, hyvien käytäntöjen jakamiseen sekä tukemaan kilpailunjohtajien aktiivista toimintaa kilpailupaikalla tarjoamalla konkreettista apua sovittelukoulutuksen kautta. Koulutuksia tullaan toteuttamaan pääosin webinaarien kautta.

Mittarit

- Aktiivisten kilpailunjohtajien määrä
- Peruskoulutuksiin osallistuneiden määrä
- Lisäkoulutusten määrä ja niihin osallistuneiden määrä



Tuomaritoiminta

Tavoitteet

- Tuomarirekisterissä on vähintään 40 aktiivista tuomaria
- Tuomarikoulutuksiin osallistuu yli 60 tuomaria ja 100 junioria
- Uusi tuomariryhmä kokoontuu kolme kertaa vuoden aikana

Tuomaritoiminnan osalta junioreiden sääntökoulutusta kehitetään ja järjestetään Junioreiden SM-liigacup tapahtuman yhteydessä. Tapahtumaan sisältyy koulutuksen lisäksi junioreiden toimiminen tuomarina.

Kansallisten tuomareiden määrän kasvattamiseksi tehdään seuraavia toimenpiteitä: viestitään ja markkinoidaan tuomaritehtäviä, järjestetään tuomarikoulutuksia, kootaan uusien tuomareiden ryhmä sekä kasvatetaan nuoria pelaajia linjatuomarin tehtäviin. Uusien tuomareiden ryhmälle järjestetään vuoden aikana kolme yhteistilaisuutta ja innostaan heitä tuomaritoiminnan pariin. Uudistamme tuomarirekisterin vastaamaan nykytilanne niin että mukana on ainoastaan tällä hetkellä aktiiviset tuomarit.

Tuomarikoulutuksia järjestetään seuraavasti vuoden aikana

- 2 kpl junioreille
- 4 kpl kansallisille tuomareille
- 1 kpl kansainvälisille tuomareille
- 4 kpl avointa webinaaria tuomaritoiminnasta

Tarpeen mukaan koulutusten määrää voidaan kasvattaa.

Mittarit

- Tuomareiden määrä rekisterissä
- Koulutusten ja osallistujien määrä
- Uudessa tuomariryhmässä olevien määrä ja tapaamisten määrä

Valmentajakoulutus

Valmentajakoulutuksen osalta kehitämme valmentajien osaamista heidän tarpeiden mukaisesti, tuomme koulutusta yksilöllisemmäksi ja lähelle seuratoimintaa. Uskomme, että valmentajien osaamisella ja ammattitaidolla on suuri vaikutus tenniksen kasvuun ja parempaan kilpatennikseen tulevaisuudessa.

Tasokoulutukset

Tavoitteet

- Tasokoulutuksiin osallistuu yli 150 henkilöä vuoden aikana
- Palaute valmentajakoulutuksista on vähintään 3,3/5

Tasokoulutuksia kehitetään uuden Vierumäen Urheiluo-
piston kanssa aloitetun yhteistyön avulla. Saamme käyt-
töömme Vierumäen osaamisverkoston ja uudistamme
koulutusmateriaaleja. Tasokoulutuksien sisältöjen vastaavat
jatkossa nykyajan tennisvalmennuksen haasteisiin parem-
min. Jokaisessa koulutuksessa tarjoamme yksilöllistä oppia
valmentajan omaan toimintaympäristöön. Tuomme myös
starttikoulutukset takaisin mukaan osaksi koulutuspolkua ja
hyödynnämme näitä koulutuksia myös laatusurajärjestel-
män kehitystyössä. Kasvatamme valmentajien pedagogisia
taitoja koulutuksissamme.

Tasokoulutuksia järjestetään

- 10 kpl starttikoulutuksia seurakohtaisesti, yhdistetään
laatusurajärjestelmään
- 6 kpl taso 1 koulutuksia
- 1-2 kpl taso 2 koulutus
- 1 kpl taso 3 koulutus

Mittarit

- Toteutuneiden koulutusten määrä
- Osallistuneiden valmentajien määrä

Jatkokoulutukset

Tavoitteet

- Valmentajapäiville osallistuu yli 50 valmentajaa
- Jatkokoulutuksiin osallistuu yli 100 valmentajaa

Järjestämme jatkokoulutuksia eri kohderyhmille vuoden
aikana. Aloitamme syksyllä lasten tennisvalmennuksen
koulutuskokonaisuuden, jonka tavoitteena on kehittää
lapsuusvaiheen osaamista seuroissa ja lisätä kilpailemisen
määrää nuoremmissa ikäluokissa. Toteutamme kouluttaji-
en koulutuksen, jotta saamme entistä taitavampia ja osaa-
vampia kouluttajia tenniskoulutuksiin jatkossa. Aloitamme
vuosittaiset valmentajapäivät, jonka tarkoituksena on luoda
yhteinen foorumi valmentajille kehittymisen, keskustelun,
yhteistyön ja yhdessäolon ympärille.

Mittarit

- Valmentajapäiville osallistuneiden valmentajien
määrä
- Jatkokoulutuksiin osallistuneiden valmentajien
määrä



Valmentajaverkoston kasvattaminen

Luomme valmentajarekisterin Tennisliiton alustalle, joka tarjoaa valmentajille mahdollisuuden esitellä omaa osaamistaan. Tennisliiton alusta vaatii lisenssin ja siellä on koulutusmateriaalimme. Valmentajien alustalla on myös paljon muuta tennikseen liittyvää infoa sekä valmentamiseen liittyviä luentoja ja infoja.

Kansallinen huippuvalmentajien verkostokoulutus alkaa Vierumäellä keväällä 2021. Tenniksestä tähän kootaan kaikki kansalliset kansainvälisen tason valmentajat sekä valmentajat, jotka ovat mukana kansainvälisen huipputenniksen tehtävissä.

Aktivoimme valmentajia tulevien vuosien aikana osallistumaan koulutuksiin. Tennisliitto tarjoaa säännöllisesti webinaareja 1krt/kk ja valmentajille suunnattua kuukausikirjeä lähetetään 1krt/kk.

Tavoitteet

- Tennisliiton valmentajarekisterissä on yli 400 valmentajaa
- Valmentajayhteisön toimintaa on kuukausittain ja yli 100 valmentajaa osallistuu aktiivisesti toimintaan vuoden aikana

Toimenpiteet ja mittarit

- Rekisteröityneiden valmentajien määrä
- Kuukausittaisen toiminnan määrä
 - Webinaari
 - Sähköinen uutiskirje



8. Resurssit

Hallinto

Tennisliiton talous on tasapainossa ja investoimme strategian toimenpanoon vuoden aikana toimintasuunnitelman mukaisesti. Tennisliitto omistaa Tennisliitto Finland Oy:n, jonka tarkoituksena on vastata Tennisliiton kumppanuuksista ja tapahtumista. Sitoutamme seuroja päätöksentekoon ja valmistelemme päätöksiämme eri kohderyhmien tapaamisissa vuoden aikana. Päätöksemme perustuvat tietoon, raportointimme ja seuranta on yksinkertaista ja tehokasta.

Tavoitteet

- Talous on tasapainossa pitkällä aikavälillä
- Päätöksemme pohjautuvat dataan

Mittarit

- Taloudellinen tulos
- Datan käytön määrä päätöksenteon pohjana

Henkilöstö

Tennisliiton henkilöstö on ammattitaitoista ja sitoutunutta työhönsä. Toimenkuvat ja työtehtävät ovat selkeitä, strategian toteuttamista varten käytössä on riittävät resurssit. Henkilöstölle tarjotaan liikuntamahdollisuuksia, kehitetään ammatillista osaamista ja työterveyshuolto on merkittävä etu. Toimisto työskentelee yhdessä strategian toteuttamisen eteen.

Tavoitteet

- Henkilöstön työtyytyväisyys mitattuna on hyvällä tasolla (3,0/5,0)
- Hallitus-toimikunnat-henkilöstö yhteistoiminta on itsearvioinneissa 3,0/5,0

Mittarit

- Henkilöstön työtyytyväisyyskysely
- Hallituksen/toimikunnan/henkilöstön itsearviointikysely

Varainhankinta

Tennisliiton varainhankintaa tehdään neljällä eri tasolla: pääyhteistyökumppani, yhteistyökumppani, Tennis Team Finland Partners Club ja Tennis Team Finland Members Club. Vuoden aikana Tennisliitolle saadaan kaksi uutta yhteistyökumppania, 3 jäsentä Partnes Clubiin ja 6 jäsentä Members Clubiin. Varainhankintaa tehdään Tennisliitto Finland Oy:n kanssa yhteistyössä.

Tavoitteet

- Varainhankinnan tuotot konsernitasolla ylittävät 400 000 euroa

Mittarit

- Varainhankinnan tuottojen yhteismäärä



9. Olosuhdeohjelma

Tavoitteet

- Olosuhdeseminaariin osallistuu yli 30 henkilöä
- Tennisliitolla on virallinen olosuhdekumppani hallihankkeita varten
- Tennisliitto on mukana vähintään 10 tapaamisessa kaupunkien tai kuntien kanssa hallihankkeiden osalta.

Tennisliitto järjestää vuoden aikana olosuhdeseminaarin. Seminaari on yhteinen keskustelufoorumi, johon haetaan puhujiksi hallirakentajia, avataan onnistuneita hankkeita sekä jaetaan parhaita käytäntöjä.

Tennisliitto hakee yhteistyökumppania vastaamaan avoimiin kysymyksiin hallirakentamisen osalta. Tuemme hallihankkeiden aloituksia jatkossa konsultoinnin kautta, missä ensimmäisen vaiheen osalta hallit voivat saada apua kumppanimme kautta.

Tapaamme yhdessä halliyhtiöiden ja seurojen kanssa kaupunkien ja kuntien päättäjiä. Edistämme paikallisia hankkeita ja olemme auttamassa päättäjien kanssa keskusteluissa. Tuomme Tennisliiton tukea lähemmäs hallihankkeita, kuntia ja kaupunkeja.

Mittarit

- Olosuhdeseminaariin osallistuneiden määrä
- Kaupunki/kuntatapaamisten määrä
- Olosuhdekumppaneiden määrä



10. Vastuullisuusohjelma

Hyvä hallinto

Tavoitteet

- Tennisliitto toimii hyvän hallintotavan mukaisesti ja valmistelee päätöksiään yhdessä seurojen kanssa
- 10 seuralla on vastuullisuusmerkki osoituksena vastuullisesta seuratyöstä

Hallitus hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman, kurinpitosäännöt ja tarkastelee toimintasääntöjen ajantasaisuutta.

Tennisliitolla on selkeät prosessit tilanteisiin, joissa sääntöjä ja hyviä toimintatapoja ei noudateta. Osallistamme ja sitoutamme eri toimijoita asioiden valmisteluun tiiviisti mukaan ja päätöksentekoprosessimme ovat tehokkaita ja suoraviivaisia. Taloudenpitoamme ja varainhankintamme on pitkäjänteistä ja vastuullista. Koulutamme ja viestimme hyvän hallinnon toimintatavoista jäsenseuroillemme ja vaimme hyvän hallinnon mukaista toimintaa seuroillemme.

Vastuullisuusohjelma viedään osaksi seurojen toimintaa Tennisliiton vastuullisuusmerkin avulla. Vastuullisuusmerkin saa kaikki seurata, jotka osoittavat toiminnallaan täyttävän Tennisliiton asettamat vähimmäisvaatimukset ja sitoutuvat toiminnassaan kehittämään vastuullista toimintaa pitkäjänteisesti.

Mittarit

- Yhteisten seuratapaamisten määrä
- Seurojen määrä, joilla on vastuullisuusmerkki

Turvallinen toimintaympäristö

Tavoitteet

- Toimintamme on turvallista ja puutemme epäasialliseen käytökseen välittömästi
→ Turvallinen toimintaympäristö -kyselyyn osallistuu yli 30 seuraa
- Vastuullinen valmentaja-verkkokurssin on suorittanut yli 200 valmentajaa

Luomme positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu.

Toimintamallimme epäasialliseen käytökseen puuttumiseen ovat selkeät. Yhdyshenkilö asioiden käsittelyyn on ilmoitettu läpinäkyvästi. Hyödynnämme Et ole yksin -palvelun asian-tuntemusta. Toteutamme kyselyn turvallisesta toimintaympäristöstä seura- ja liittotasolla.

Viestimme ja koulutamme turvalliseen toimintaympäristöön liittyviä asioita kaikilla tasoilla ohjaajille, valmentajille ja muille seuratoimijoille sekä sidosryhmillemme. Valmentajamme ovat suorittaneet Olympiakomitean verkkokurssin valmentajien eettisistä toimintatavoista. Suosittelemme rikostautien selvittämistä myös vapaaehtoistoimijoilta.

Mittarit

- Liitto- ja seurasalla toteutettuun turvallinen toimintaympäristö kyselyyn vastanneiden seurojen / pelaajien määrä
- Vastuullinen valmentaja-verkkokurssin suorittaneiden valmentajien määrä

Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo

Tavoitteet

- Naistoimijaverkostossa on yli 40 naista mukana
- Kehitämme ja tuemme naisvalmentajia yhteisillä koulutuksilla
- Innostamme lisää tyttöpelaaajia kilpailemaan ja harjoittelemaan

Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmamme toteutuvat käytännössä. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme, toteutamme työtä laadukkaasti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista.

Kasvatamme naistoimijaverkosta, kehitämme naisvalmentajia ja innostamme tyttöpelaaajia. Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista päätöksenteossamme ja toiminnassamme esim. työryhmissä, hallituksessa ja valinnoissa. Viestimme monipuolisesti: kuva- ja sanavalintamme tukevat yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Viestinnässä nostamme rohkeasti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita.

Naistoimijaverkosto järjestää kaksi valtakunnallista ja 10 seuroissa toteutettua verkostotapahtumaa. Tapahtumissa innostetaan ja kannustetaan naisia mukaan vaikuttajiksi ja vapaaehtoisiksi eri tehtäviin seuroissa. Naisvalmentajia kootaan vuoden aikana yhteen valtakunnalliseen tapahtumaan, johon tuodaan puhujaksi kiinnostava kansainvälinen puhuja. Tämän koulutuksen pohjalta toteutetaan kolme alueellista koulutusta, joihin kootaan naisvalmentajia sekä nais- ja tyttöpelaaajia valmentavia miehiä. Järjestämme kolme valtakunnallista tyttöleiriä, joiden tarkoituksen on yhdessä oleminen ja kilpailemaan innostaminen.

Toteutamme viestintäkampanjan yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotoiminnan ympäriltä kuukausitasolla.

Mittarit

- Naisten määrä verkostossa ja toteutuneiden tapahtumien määrä
- Naisvalmentajien määrä koulutuksissa
- Tyttöjen määrä leireillä
- Viestintäkampanjan viestien määrä ja sisältö

Ympäristö ja ilmasto

Tavoitteet

- Tennisliiton ympäristöhankkeeseen osallistuu yli 10 seuraa tai hallia

Tunnistamme ja arvioimme oman toimintamme ympäristövaikutukset. Vähennämme urheilun ympäristövaikutuksia muokkaamalla toimintatapojamme mm. kilpailujärjestelmien, tapahtumien järjestämisen, varusteiden, kulkutapojen, liikuntapaikkojen ja hankintojen osalta. Viestimme ympäristöasioistamme ja -teoistamme aktiivisesti.

Kierrätämme lajista aiheutuvaa jätettä ja huolehdimme osaltamme ympäristövaikutusten vähentämisestä.

Mittarit

- Ympäristöhankkeeseen osallistuneet seurat ja hallit

Antidoping

Tavoitteet

- Ennaltaehkäisemme dopingtapauksia

Varmistamme, että antidopingohjelmamme on laadukas ja ajantasainen. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme, toteutamme työtä järjestelmällisesti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista. Huolehdimme tiedonjaosta ja koulutuksesta. Viestimme antidopingtyöstämme. Sitoudumme toimimaan Suomen antidopingsäännösten ja maailman antidopingsäännösten mukaisesti.

Toimenpiteet ja mittarit

- Koulutuksiin osallistuneet henkilöt
- SUEK:n antidoping-ohjelman arvio

11. Palkitsemistoiminta

Myönnämme jäsenseurojen anomuksesta ansiomerkkejä ansioituneille henkilöille.



12. Naistoimikunta

Naistoimikunta kerää varoja junioritenniksen tukemiseen myymällä lippuja teatteri- ja konserttiesityksiin, järjestämällä arpajaisia ja peli-iltoja sekä olemalla tv-ohjelmien yleisönä. Kangaskassikampanjaa jatketaan samoin kuin joulukorttien myyntiä.

Toimikunta kehittää muita varainhankinta-aktiviteetteja, avustaa tarvittaessa Tennisliittoa sen tapahtumissa ja on mukana liiton Eettisen toimikunnan aktivoimien Naisverkoston tapahtumien järjestämisessä. Toimikunta ohjaa tukensa osin stipendeinä Suomen Tennisliiton Tukisäätiön kautta, osin junioristipendeinä seuroille niiden juhluvuosina.”

13. Senioritennis

Suomen Senioritennis ry, Finlands Senioritennis rf, on säännöllisesti tennistä pelaavien jäsentensä ylläpitämä urheilujärjestö. Sen tehtävänä on vapaaehtoisena palveluorganisaationa maanlaajuisesti ylläpitää, kehittää ja laajentaa yli 30-vuotiaiden senioripelaajien säännöllistä tennisharrastusta niin kilpailu- kuin harrastajatahollakin. Yhdistys toimii yhteistyössä Suomen Tennisliiton kanssa.

Kotimaan kilpailutoiminta

Pidetään yllä ja kehitetään valtakunnallisesti kattavaa, kaikki seniori-ikäluokat sisältävää sarjatennisjärjestelmää tavoitteena saada mahdollisimman moni seniori-ikäinen tennisliikunnan pariin, sarjatenniksen tulokset liitetään Tennisässän kautta valtakunnalliseen Ranking-järjestelmään. Kannustetaan osallistumaan SM-kilpailuihin sekä kansallisten kilpailujen senioriluokkiin.

Kansainvälinen kilpailutoiminta

Vuosittainen Viro maaottelu pelataan syksyllä Tallinnassa. Maajoukkueet ja edustus pelaajat osallistuvat eri ikäluokkien MM-kilpailuihin. Senioritennis osallistuu kustannuksiin maksamalla kansainvälisten liittojen edellyttämän ilmoittautumismaksun joukkuekilpailun osalta. Matka- ja muut kulut joukkueet kustantavat itse.

PM-joukkuekisat pelataan Ruotsissa, senioritennis osallistuu joukkueiden matka- ja majoituskuuluihin aikaisemman tavan mukaisesti

Senioritennis tiedottaa omilla www.senioritennis.fi kotisivulla, sekä tarpeen mukaan jäsenkirjeellä. Tennisliiton verkkosivu www.tennisassa.fi toimii sarjataulukoiden, tulosten ja rankingien pääasiallisena tiedottajana. Tennisliiton sivulla oleva senioritennis-valikko on linkitetty senioritenniksen kotisivulle.

Toiminta perustuu osittain vapaaehtoistyöhön. Palkattuja toimihenkilöitä ei ole. Tarvittavat toimistopalvelut ostetaan palveluyritykseltä.



