



STRATEGIA 2024

Suomen Tennisliitto - Finlands Tennisförbund

Sisältö

1. Johdanto	3
2. Missio, visio, arvot	5
3. Tennisliiton vastuullisuusohjelma	6
3.1. Hyvä hallinto	6
3.2. Turvallinen toimintaympäristö.....	6
3.3. Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo	6
3.4. Ympäristö ja ilmasto	7
3.5. Antidoping	7
4. Strategiset valinnat	8
4.1. Menestyvä huipputennis	8
4.2. Kehittyvä kilpatennis	8
4.3. Kasvava harrastetennis	8
5. Ydintoiminnot	9
5.1. Kilpailutoiminta	9
5.2. Valmennustoiminta	13
5.3. Seuratoiminta	16
5.4. Tapahtumat	18
6. Onnistumisen edellytykset	21
6.1. Viestintä ja markkinointi	21
6.2. Digitalisaatio	22
6.3. Osaamisen kehittäminen	23
6.4. Resurssit	25
6.5. Olosuhteet	25
7. Yhteistyötoimijat	26
7.1. Suomen Tenniksen Tukisäätiö sr	26
7.2. Tennisliitto Finland Oy	26
7.3. Suomen Senioritennis ry.....	26
7.4. Naistoimikunta	26



Suomen Tennisliitto r.y.
Valimotie 10, 00380 Helsinki
Puh. 050-374 5763 klo 10-15, fax (09) 323 1105
toimisto@tennis.fi
www.tennis.fi

1. Johdanto

Suomen Tennisliiton hallitus aloitti strategian päivittämisen vuosille 2021-2024 vuoden ensimmäisessä kokouksessa. Tehtävään nimettiin hallituksesta Matti Kyytsönen, joka yhdessä toimitusjohtaja Teemu Purhon kanssa alkoi valmistelemaan strategiatyötä ja prosessia, jolla työ saadaan vuoden loppuun mennessä valmiiksi.

Kevään aikana kerättiin palautetta haastatteleamalla suurimpia seuroja ja keskeisimpiä toimijoita, kyselyillä eri kohderyhmille, tiedonkeruulla Tennisliiton toiminnan tulokista sekä keskustelulla Tennisliiton hallituksen kesken. Näiden pohjalta luotiin kolme strategista valintaa, johon koko strategia kiinnittyy: Menestyvä huipputennis, kehittyvä kilpatennis ja kasvava harrastetennis.

Kevään aikana toimiston henkilöstö ja toimikunnat tekivät tiiviisti työtä ja valmistelivat yhteistä näkemystä tavoitetilaksi eri osa-alueilla vuodelle 2024. Strategisten valintojen toteuttamiseksi valittiin seuraavat ydintoiminnot: kilpailutoiminta, valmennustoiminta, seuratoiminta ja tapahtumat. Onnistumisen edellytykset ovat: viestintä ja markkinointi, osaamisen kehittäminen, digitalisaatio, resurssit ja olosuhteet. Koko toiminnan pohjana on Tennisliiton vastuullisuusohjelma.

Lämmin kiitos kaikille työhön osallistuneille. Yhdessä valmistelimme erinomaisen suunnitelman koko yhteisön tulevaisuutta varten – nyt on aika kääriä hihat ja tarttua toimeen!

Tenniksen puolesta.
Suomen Tennisliiton hallitus





TENNISLIITON STRATEGIA 2024



STRATEGISET VALINNAT

MENESTYVÄ HUIPPUTENNIS

Suomesta tulee kansainvälisesti menestyviä pelaajia junioreiden, aikuisten ja senioreiden sarjoihin.

KEHITTYVÄ KILPATENNIS

Tennisliitolla on toimiva ja houkutteleva kilpailujärjestelmä. Seurat tarjoavat valmennusta ja kannustavaa matalan kynnyksen kilpailutoimintaa.

KASVAVA HARRASTETENNIS

Seurat tarjoavat valmennusta, matalan kynnyksen kilpailutoimintaa ja kiinnostavia tenniksen pariin johdattavia tapahtumia.

YDINTOIMINNOT

KILPAILUTOIMINTA

TENNISLIITTO

- tukee kansainvälisten kilpailuiden järjestämistä eri tasoilla
- ylläpitää kilpailujärjestelmää, joka tarjoaa kiinnostavia kilpailumuotoja eri kohderyhmille
- kehittää ja markkinoi uusia peliformaatteja, jotka lisäävät kilpailemista

SEURAT

- järjestävät kilpailuita ja tarjoavat jäsenilleen sarja-tennistoittoa
- kasvattavat sisäisiä kilpailu- ja pelitapahtumia Ässässä

TAVOITTEET

- Kansainvälisten kilpailuiden määrä kasvaa junioreille ja ammattilaisille
- Suomessa on yli 8000 kilpa- ja harrastetason pelaajaa
- Uudenlaisia peliformaatteja järjestetään vähintään 40 % kaikista kilpailuista
- Seurojen harrastekilpailutapahtumia on yli 150 tapahtumaa vuosittain

VALMENNUSTOIMINTA

TENNISLIITTO

- Luo edellytykset aikuisten maajoukkueiden menestykselle
- Kehittää valmennuskeskusta, jossa parhaat junioripelaajat harjoittelevat päivittäisvalmennuksessa, tehopäivillä ja leireillä

SEURAT

- Kasvattaa alle 12-vuotiaiden pelaajien ottelumääriä

TAVOITTEET

- Davis Cup -joukkue pelaa maailmanlohkossa, naisten joukkue taistelee paikasta Fed Cup I -ryhmässä
- Nuorten ikäryhmissä on 3 pelaajaa ITF18 TOP50 ja 6 pelaajaa ITF14 TOP50 strategiakauden aikana
- U12-sarjassa on 100 pelaajalla yli 50 ottelua vuodessa

SEURATOIMINTA

TENNISLIITTO

- luo laatuseurajärjestelmän, jonka avulla tuetaan seurojen kehitystä valmennustoiminnan, valmentajien osaamisen ja hallinnon digitalisoinnin osalta.
- innostaa seuroja niiden kehitystyössä laatuseuroiksi

SEURAT

- kehittää toimintaa huippu- ja kilpatason tähti-seuroiksi, joilla on kyky tuottaa kansainvälisesti ja kansallisesti menestyviä pelaajia.
- kehittää toimintaa nuorten ja aikuisten tähti-seuroiksi, jotka tarjoavat laadukkaita palveluita jäsenistölleen

TAVOITTEET

- Suomessa on 40 auditoitua tähtiseuraa
- Tennisliiton jäsenmäärä on yli 26 000 jäsentä
- Laatuseurojen toiminta täyttää vuosittain niille asetetut kriteerit

TAPAHTUMAT

TENNISLIITTO

- järjestää innostavia tennistapahtumia tenniksen markkinoimiseksi ja taloudellisten resurssien vahvistamiseksi
- vastaa Davis Cup ja Fed Cup -tapahtumien ja Tennisgaalan järjestelyistä
- tukee taloudellisesti kv. tapahtumien järjestelyitä
- luo uuden massatapahtumakonseptin junioreille ja aikuisille

SEURAT

- vastaa Challenger -kilpailuiden järjestelyistä

TAVOITTEET

- Tapahtumat tuottavat Tennisliitolle taloudellisia resursseja
- Tenniksen mitattu medianäkyvyys ja markkina-arvo kasvaa

ONNISTUMISEN EDELLYTYKSET

**VIESTINTÄ JA
MARKKINOINTI**
Lajin näkyvyyden
parantaminen

DIGITALISAATIO
Laadukas
digiympäristö

**OSAAMISEN
KEHITTÄMINEN**
Koulutukset

RESURSSIT
Talous ja hallinto

OLOSUHTEET
Hankkeet, kaupunki-
ja kuntayhteys

TENNISLIITON VASTUULLISUUSOHJELMA

Hyvä hallinto, Turvallinen toimintaympäristö, Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, Ympäristö ja ilmasto sekä Antidoping.

2. Missio, visio, arvot

Missio

"Kehitämme ja edistämme elinikäistä tenniksen pelaamista seuroissa kaikilla taitotasoilla."

Visio

"Enemmän, parempia pelaajia"



Arvot

Yhdessä tekeminen
Ilo
Välittäminen
Kehittyminen
Tuloksellisuus

3. Tennisliiton vastuullisuusohjelma

Tennisliiton vastuullisuusohjelma koostuu viidestä osa-alueesta: Hyvä hallinto, Turvallinen toimintaympäristö, Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, Ympäristö ja ilmasto sekä Anti-doping.

Vastuullisuutemme perustuu urheiluyhteisön Reilun pelin periaatteille, joka sisältää viisi pääperiaatetta

- Jokaisen tasavertainen mahdollisuus liikuntaan ja urheiluun
- Vastuu kasvatuksesta
- Terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen
- Rehellisyys ja oikeudenmukaisuus
- Luonnon kunnioittaminen ja kestäväan kehitykseen pyrkiminen

Reilu Peli pohjautuu olemassa olevaan lainsäädäntöön sekä erilaisiin kansainvälisiin sopimuksiin ja säännöstöihin, kuten YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin 2030.

3.1. Hyvä hallinto

Visio

Toimintamme herättää luottamusta ja tyytyväisyyttä, on osallistavaa ja takaa toiminnan laadun sekä jatkuvuuden. Sääntömme ja määräyksemme ennaltaehkäisevät epäasiallista käytöstä ja mahdollistavat siihen puuttumisen. Taloutemme on kestävällä pohjalla, mikä mahdollistaa lajin pitkäjänteisen kehittämisen.

Toiminta

Toimimme läpinäkyvästi noudattaen sovittuja sääntöjä ja hyviä toimintatapoja. Hallitus hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelman, kurinpitosäännöt ja tarkastelee toimintasääntöjen ajantasaisuutta.

Meillä on selkeät prosessit tilanteisiin, joissa sääntöjä ja hyviä toimintatapoja ei noudateta. Osallistamme ja sitoutamme eri toimijoita asioiden valmisteluun tiiviisti mukaan ja päätöksentekoprosessimme ovat tehokkaita ja suoraviivaisia. Taloudenpitoimme ja varainhankintamme on pitkäjänteistä ja vastuullista. Koulutamme ja viestimme hyvän hallinnon toimintatavoista jäsenseuroillemme ja vaadimme hyvän hallinnon mukaista toimintaa seuroiltamme.

3.2. Turvallinen toimintaympäristö

Visio

Varmistamme tenniksen tuottavan kaikille positiivisia kokemuksia. Pidämme lapset, nuoret ja aikuiset turvassa kiusaamiselta, häirinnältä ja muulta epäasialliselta käytökseltä. Varmistamme, että toimintamme ja olosuhteet ovat turvallisia. Tenniksen toimintaympäristömme on terveyttä edistävä ja terveellisiin elämäntapoihin kannustava.

Toiminta

Luomme positiivisen ja kannustavan ilmapiirin, jossa jokainen kokee olevansa arvostettu. Toimintamallimme epäasialliseen käytökseen puuttumiseen ovat selkeät. Yhdyshenkilö asioiden käsittelyyn on ilmoitettu läpinäkyvästi. Hyödynnämme Et ole yksin -palvelun asiantuntemusta.

Viestimme ja koulutamme turvalliseen toimintaympäristöön liittyviä asioita kaikilla tasoilla ohjaajille, valmentajille ja muille seuratoimijoille sekä sidosryhmillemme. Valmentajamme ovat suorittaneet Olympiakomitean verkkokurs-



Lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit.

sin valmentajien eettisistä toimintatavoista. Suosittelemme rikostaustan selvittämistä myös vapaaehtoistoimijoilta. Luomme käytännöt fyysisen turvallisuuden edistämiseen niin harjoituksissa, kilpailuissa kuin katsomoissa.

3.3. Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo

Visio

Kaikki kokevat itsensä tervetulleeksi mukaan urheilun ja liikunnan pariin riippumatta mm. sukupuolesta, etnisestä taustasta, vammasta, seksuaalisesta suuntautumisesta tai taloudellisesta tilanteesta. Edistämme aktiivisesti ja konkreettisesti yhdenvertaisia ja tasa-arvoisia mahdollisuuksia osallistua liikuntaan ja urheiluun ja sen päätöksentekoon.



Toiminta

Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvo-ohjelmamme toteutuvat käytännössä. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme, toteutamme työtä laadukkaasti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista.

Luomme osallistumisen mahdollisuuksia kaikille. Edistämme tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista päätöksenteossamme ja toiminnassamme esim. työryhmissä, hallituksessa ja valinnoissa. Viestimme monipuolisesti: kuva- ja sanavalintamme tukevat yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Viestinnässä nostamme rohkeasti yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita.

3.4. Ympäristö ja ilmasto

Visio

Vähennämme tenniksen ympäristövaikutuksia ja teemme osamme ilmastomuutoksen hillinnässä. Tunnistamme merkittävimmät tenniksen ympäristövaikutukset ja teemme toimenpiteitä vaikutusten vähentämiseksi. Näytämme esimerkkiä ympäristön huomioimisessa.

Toimenpiteet

Tunnistamme ja arvioimme oman toimintamme ympäristövaikutukset.

Vähennämme urheilun ympäristövaikutuksia muokkamalla toimintatapojamme mm. kilpailujärjestelmien, tapahtumien järjestämisen, varusteiden, kulkutapojen,

liikuntapaikkojen ja hankintojen osalta. Viestimme ympäristöasioistamme ja -teoistamme aktiivisesti.

Toteutamme kaksi ympäristö- tai ilmastokampanjaa, joilla vähennämme lajin tuottamaa kuormaa maapallolle.

3.5. Antidoping

Visio

Urheilemme puhtaasti käyttämättä kiellettyjä aineita ja menetelmiä.

Toimenpiteet

Varmistamme, että antidopingohjelmamme on laadukas ja ajantasainen. Ohjelma on osa toimintasuunnitelmaamme, toteutamme työtä järjestelmällisesti sekä arvioimme ja seuraamme työn toteutumista. Huolehdimme tiedonjaosta ja koulutuksesta. Viestimme antidopingtyöstämme. Sitoudumme toimimaan Suomen antidopingsäännösten ja maailman antidopingsäännösten mukaisesti.

Seurojen Vastuullisuusmerkki

Vastuullisuusohjelma viedään osaksi seurojen toimintaa Tennisliiton vastuullisuusmerkin avulla. Vastuullisuusmerkin saa kaikki seurat, jotka osoittavat toiminnallaan täyttävän Tennisliiton asettamat vähimmäisvaatimukset ja sitoutuvat toiminnassaan kehittämään vastuullista toimintaa pitkäjänteisesti. Katso liitetiedostosta seurojen vastuullisuusmerkin vaatimukset.

4. Strategiset valinnat

4.1. Menestyvä huipputennis

Suomesta tulee kansainvälisesti menestyviä pelaajia junioreiden, aikuisten ja senioreiden sarjoihin. Suomessa järjestetään ammattilaiskilpailuita, jotka kokoavat suurta yleisöä seuraamaan tapahtumia.

4.2. Kehittyvä kilpatennis

Kansallinen kilpailutoiminta kiinnostaa aktiivipelaajia sarjatenniksen ja kansallisten kilpailuiden muodossa. Kilpailumuodot ovat pelaajalähtöisiä ja ne houkuttelevat pelaajia mukaan. Seurat tarjoavat harrastajille valmennusta, ohjaavat sopivan tasoiseen kilpailutoimintaan ja järjestävät tapahtumia.

4.3. Kasvava harrastetennis

Tennis kiinnostaa uusia ja nykyisiä harrastajia mukaan seuroihin valmennustoimintaan, matalan kynnyksen kilpailutoimintaan ja yleisöksi tapahtumiin. Seurat tarjoavat harrastajille valmennusta, ohjaavat sopivan tasoiseen kilpailutoimintaan ja järjestävät tapahtumia.





5. Ydintoiminnot

5.1. Kilpailutoiminta

5.1.1. Kilpailujärjestelmän kuvaus

Tennisliiton alaiseen viralliseen kilpailutoimintaan osallistuakseen pelaajan tulee olla jonkin Tennisliiton alaisen seuran jäsen sekä lunastaa itselleen kilpailulisenssi kalenterivuositain. Lisenssiä ei edellytetä useimmissa lasten kilpailujärjestelmään kuuluvissa kilpailuissa sekä seurojen rankingpisteettömissä kilpailuissa (club tournaments). Lisenssipelaajien määrä on pysynyt viime vuosina melko vakiona, heitä ollen hieman päälle 5000.

Tennistä pelataan aktiivisesti ympäri vuoden ja kilpailutarjontaa on nuorimpien minitennisluokista 90-vuotiaisiin senioreihin. Tällä hetkellä Tennisliiton jäsenseuroista kilpailuja järjestää vuosittain noin 90 eri seuraa.

Kilpailujärjestelmä koostuu tällä hetkellä kolmen tasoista kilpailuista – 1-tason arvokilpailut, 2-tason kansalliset

kilpailut sekä 3-tason harrastajakilpailut (pääosin ilman lisenssiä pelattavat seurakilpailut). Edellä mainitut kilpailut löytyvät sähköisestä kilpailujärjestelmästä. Niiden lisäksi seurat järjestävät vielä omia kilpailutapahtumia, jotka eivät näy järjestelmässä. Kilpailujen lisäksi pelataan laajasti joukkuemuotoista sarjatennistä – miehissä yhteensä kuudella eri divisioonatasolla ja naisissa neljällä. Lisenssipelaajista lähes puolet pelaavat sarjatennistä. Myös junioripelaajat osallistuvat sarjatennikseen. Senioripelaajille on oma sarjatennis yleisen sarjan lisäksi.

Ranking kuuluu kiinteänä osana kilpailujärjestelmään. Kaikista virallisista kilpaotteluista pelaajat saavat voitettuaan ottelun rankingpisteitä oman ja vastustajan tason perusteella. Virallisia kilpaotteluita pelaavat pelaajat, joilla on kahden vuoden aikana vähintään yksi voittotulos, asetetaan kolme kertaa vuodessa paremmuusjärjestykseen tasoluetteloon.

Kilpailujärjestelmän ylläpito ja kehittäminen ovat Tennisliiton keskeisiä tehtäviä. Järjestelmän ylläpito vaatii ajal-

lisesti paljon. Siihen kuuluu muun muassa kilpailukalenterin hallinnointi, Tennisliiton alaisten kilpailusarjojen ylläpito, kilpailumääräysten ylläpito, kilpailujen valvonta sekä kurinpito, kilpailunjohtajien ja toimitsijoiden kouluttaminen, kilpailunjärjestäjien/seurojen/pelaajien avustaminen kilpailuihin liittyvissä asioissa, sähköisen kilpailujärjestelmän sekä rankingin ylläpito.

Suurimpana kehityskohteena nähdään kilpapelaa-
jen määrän kasvattaminen, joka tapahtuu harrastajataso-
n kautta. Kilpapelaa-
jen määrää voidaan saada kasvatettua, mikäli pelaajat saavat etenkin seuratasolla ja sitä tukien liittoviestinnän avulla lisää tietoa kilpailumahdollisuuksista – minkälainen ja tasoinen kilpailu sopii kenellekin, mistä kilpailu löytyy, mitä kilpailuihin osallistuminen vaatii ja kuinka sähköiseen kilpailujärjestelmään liitytään. Kilpailutoimin-
taan liittymisestä pitäisi tehdä mahdollisimman helppoa. Lisäksi ihmisten toimintamallit ja ajankäyttö ovat muuttuneet paljon. Kehitystarpeena on nähty uusien peliformaattien kehittäminen ja niiden levittäminen käytäntöön. Myös ranking voisi palvella ja innostaa paremmin harrastetason pelaajia.

5.1.2. Huipputennis

Aikuisten ammattilaiskilpailut

Nykytila

Suomessa järjestetään vuosittain kaksi miesten ATP Challenger –kilpailua, jotka pelataan Tampereella ja Helsingissä. Tämän lisäksi vuosittain järjestetään alimman tason ammattilaiskilpailuja naisille ja miehille. Näiden määrä on vaihdellut 3-5 kilpailun välillä vuosittain. Järjestäjien löytämisessä on ollut haasteita ja kilpailujen määrä on laskussa. Suomessa järjestettävät alimman tason ammattilaiskilpailut nähdään tärkeänä ponnahduslautana ja tason mittaajana pelaajapolulla.

Visio 2024

Suomessa järjestetään miehille kaksi kovatasoista miesten ATP Challenger –kilpailua ja 2-4 alimman tason ammattilaiskilpailua. Naisille järjestetään kaksi \$25,000 ITF-kilpailua ja 2-4 alimman tason ammattilaiskilpailua. Tennisliitto osallistuu taloudellisesti tiiviissä yhteistyössä Challenger-kilpailuiden ja naisten \$25,000 ITF-kilpailun järjestämiseen sekä tukee taloudellisesti alimman tason ammattilaiskilpailuiden järjestämistä.

Ammattilaiskilpailut tukevat ATP/WTA –pelaajien määrän kasvua ja ovat tärkeä osa Tennisliiton pelaajapolun tukijärjestelmää.

Mittarit

- Kansainvälisten kilpailuiden määrät Suomessa
- Pelaajien lukumäärä ATP- ja WTA-rankingeissa

Junioreiden ja senioreiden kansainväliset kilpailut

Kansainväliset kilpailut ovat tärkeä osa Tennisliiton tukijärjestelmää huippupelaajan polulle. Korkeamman tasoiset nuorten kilpailut tarjoavat suomalaisille pelaajille, vanhemmille ja valmentajille mahdollisuuden nähdä kansainvälistä vaatimustasoa.

Junioreiden ja senioreiden kansainväliset kilpailut jatkautuvat huippu- ja kilpatennikseen, mutta ne strategias-
sa esitellään yhden kokonaisuuden alla. Huipputennikseksi katsotaan korkeimman tason juniorikilpailut (ITF 1.-3. kategoria / Tennis Europe 1.-2. kategoria)

Nykytila

Junioreille Suomessa järjestetään vuosittain viisi ITF:n 4.-5 . kategorian alle 18-vuotiaiden kilpailua ja kuusi 3. kategorian Tennis Europe –kilpailua ikäluokille 14 ja 16. Tämän lisäksi Suomessa on järjestetty Tennis Europen joukkuetapahtumia (Summer/Winter Cup) ja alle 12-vuotiaiden Tennis Europe –kilpailu.

Senioreille järjestetään Suomessa vuosittain kaksi kovatasoista kilpailua. Kilpailut ovat itsenäisiä, eikä Tennisliitto osallistu järjestelyihin.

Visio 2024

Suomessa järjestetään junioreiden kansainvälisiä kilpailuita, jotka tukevat pelaajien kehityksessä kohti kansainvälisiä pelikenttiä. Kilpailuita järjestetään ikäluokan huippuyksilöiden kehityksen tueksi kovatasoisina kilpailuina: ITF:n 1.-3. kategoria ja Tennis Europen 1. ja 2. kategoria sekä laajemman pelaajakehityksen tueksi ITF:n 4.-5. kategoria ja Tennis Europen 3. kategoria.

Suomessa järjestetään kaksi kovatasoista senioreiden kansainvälistä kilpailua. Tennisliitto osallistuu tapahtumien markkinointiin ja tukee tapahtumien järjestelyitä pienimuotoisesti.

Mittarit

- Juniorikilpailuiden määrä vuosittain
 - ITF 1.-3. kategoria, yhteensä 1 kilpailu
 - ITF 4.-5. kategoria, yhteensä 4 kilpailua
 - TE 14-vuotiaat/16-vuotiaat 1.-2. kategoria, yhteensä 1 kilpailu
 - TE 14-vuotiaat/16-vuotiaat 3. kategoria, yhteensä 3-4 kilpailua
 - TE 12-vuotiaat, yhteensä 2 kilpailua
- Seniorikilpailuiden määrä vuosittain
 - ITF700, yhteensä 2 kilpailua

Kansalliset huippukilpailut ja -sarjat

Nykytila

Finnish Tour -kilpailusarja ja Tennisliiga muodostavat kansallisille kärkipelaajille kilpailukalenterin rungon.

Finnish Tourilla erityisesti miesten puolella kilpailuihin osallistuvat parhaat pelaajat laajamittaisesti, myös ammattilaispelaajamme mahdollisuuksien mukaan. Naisten puolella on ollut näkyvissä myös pelaajamäärien kasvua. Finnish Tourin kautta voitettavat palkintorahat motivoivat parhaita pelaajia osallistumaan. Parhaiden pelaajien osallistumisen kautta nuoret kehittyvät pelaajat saavat ensiarvoisen tärkeää kilpailuvastusta.

Tennisliigassa pelaavat Suomen parhaat pelaajat ja joukkueissa on lisäksi mukana ATP- ja WTA-tason pelaajia ulkomailta. Tennisliigasta ansaittavat pelaajapalkkiot mahdollistavat joukkueiden parhaille pelaajille harjoittelun ja ammattilaiskilpailuihin osallistumisen rahoittamisen.

Finnish Tour ja Tennisliiga vaativat sekä Tennisliitolta että seuroilta ajallista ja taloudellista panostusta. Kiinnostavimmista otteluista on tuotettu lähetykset Ruutu-palveluun, jonka kautta fanit voivat myös tapahtumia seurata. Tuomareiden määrä ja osaaminen on yksi kansallisten tapahtumien haaste, joka pitää pystyä ratkaisemaan yhdessä eri toimijoiden kesken.

Visio 2024 – Finnish Tour

Suomen kiinnostavimpia kansallisia tennistapahtumia, jotka kokoavat kansalliset kärkipelaajat mukaan. Tapahtumien välierä- ja finaali päivänä on yleisöä 100-200 henkilöä päivässä. Tapahtumat ovat seuroille taloudellisesti kannattavia ja otteluita striimataan joka paikkakunnalta hyvällä laatu- tasolla. Jokaisessa ottelussa on koulutettu tuomari, jolla on käytössä sähköinen tuomarijärjestelmä tukena.

Visio 2024 – Tennisliiga

Suomen kiinnostavimpia kansallisia tennistapahtumia, jotka kokoavat joukkueiden faneja seuraamaan otteluita ja kannustamaan omia joukkueita. Tapahtumat keräävät 100-200 katsojaa. Tapahtumat ovat seuroille taloudellisesti kannattavia ja otteluita striimataan joka paikkakunnalta hyvällä laatu- tasolla. Jokaisessa ottelussa on koulutettu tuomari, jolla on käytössä sähköinen tuomarijärjestelmä tukena.

Mittarit

- Pelaajien taso Finnish Tour ja Tennisliiga
- Yleisömäärät (paikalla/striimi)
- Medianäkyvyys



5.1.3. Kilpatennis

Nykytila

Kilpatennis koostuu arvokilpailuista (JGP-kiertue), kansallisista kilpailusarjoista (Luokkamestaruussarja) sekä sarjatennistä. Tennisliitto vastaa kilpailukalenterista ja kilpailujen ajankohdista sekä järjestelyoikeuksien myöntämisestä. Kilpailujärjestelmää täydentää seurojen omiin hakemuksiin pohjautuvat kansalliset kilpailut, joissa pelataan ikäluokkaan tai tasoon perustuen.

Vuoden aikana kilpailuja järjestetään noin 420. Kilpailujen lisäksi suosittu kilpailumuoto on sarjatennis, jossa joukkuemuotoisesti pelataan kerran vuodessa junioriluokissa, sisäkaudella senioreiden sarjatennistä ja ympäri vuoden yleistä sarjatennistä. Kilpailutarjontaa löytyy 9-vuotiaista 90-vuotiaisiin.

Seurojen syyt kilpailuiden järjestämiselle vaihtelevat varainkeruusta, jäsenpalveluihin ja pelaajien kehittymisen tueksi. Osa seuroista järjestää kilpailuja harvakseltaan, ja sähköisen kilpailujärjestelmän käyttö koetaan usein silloin haasteelliseksi.

Visio 2024 – Toimiva kilpailujärjestelmä

Tennisliitolla on toimiva kilpailujärjestelmä, joka tarjoaa eri kohderyhmille sopivan tasoisia kilpailuita. Kilpailukalenteri toimii ohjaavana työkaluna ja sen avulla pelaajille saadaan oikean tasoisia kilpailuita seurojen järjestämänä. Sarjatennistä toimintaa ylläpidetään ja se on merkittävä osa koko kilpailujärjestelmää.

Kaikki kansalliset kilpailut ovat laadukkaasti järjestettyjä ja kilpailunjohtajien osaaminen on erinomaista. Sähköistä kilpailunhallintajärjestelmää osataan käyttää ja hyödyntää hyvin. Kilpailutoimintaan on helppo tulla mukaan ja toimintaa markkinoidaan säännöllisesti Tennisliiton omissa kanavissa ja seurojen sisäisessä viestinnässä. Kansallisista tapahtumista JGP-kiertue ja Luokkamestaruussarja kiinnostavat ja kokoavat parhaat pelaajat mukaan osakilpailuihin.

Käytössä on erilaisia mielekkäitä pelimuotoja, joihin on helpompi lähteä mukaan (päiväkisat, joukkuepelaaminen, arkikisat, lyhennetyt ottelut). Uudet pelimuodot ovat 40 % kaikista kilpailuista vuonna 2024. Kilpailutoimintaan on helppo lähteä mukaan ja eri tasoista kilpailutoimintaa markkinoidaan Tennisliiton kanavissa säännöllisesti. Liittymisprosessit ja Tennisissä käyttö on sujuvaa kaikilla tasoilla.

Ranking toimii innostavana ja kilpailemista lisäävänä työkaluna. Rankingin avulla pelaajat saadaan paremmuusjärjestykseen ja myös harrastepelaajat pääsevät osaksi kansallista rankingia.

Mittarit

- Kilpapelaaajien (lisenssipelaajien) määrä
- Pelaajien taso ja määrät arvokilpailuissa (JGP)
- Uusien kilpailumuotojen määrä kalenterissa

5.1.4. Harrastetennis

Nykytila

Aikuisharrastajien määrä on kasvanut seuroissa merkittävästi. Seurat järjestävät kasvavassa määrin seuran sisäisiä pelitapahtumia ja hallisarjat kasvavat sekä halliolyhtiöiden että seurojen järjestämänä. Näitä ylläpidetään vielä ilman Tennisissä, mikä johtuu pitkälti osaamisen ja tiedon puutteesta. Jatkossa nämä tapahtumat tulee saada Tennisissä, jotta pelaajien ohjautuminen virallisiin kilpailuihin helpottuisi.

Virallisista kilpailuista aikuisharrastajille löytyy mielekkäitä vaihtoehtoja muun muassa Luokkamestaruussarjan tai yhteisöllisen sarjatennistä (yleinen sarjatennis sekä senioreiden sarjatennis) puolelta.

Lasten harrastetason kilpaileminen alkaa seurojen sisäisistä tapahtumista sekä lasten pelaajapolun mukaisesti Tykkimäki Team Tourin, alueellisten Tykkimäki-yksilösarjojen sekä valtakunnallisen 9v Mditourin kautta kulkien kohti kansallisia kilpailuja ja JGP-sarjaa.

Alimmalla tasolla kilpailunjärjestäjällä on enemmän vapauksia kilpailujen ajankohtien, luokkien ja pelitapojen suhteen.

Visio 2024

Seurojen sisäisten kilpailuiden ja hallisarjojen määrä Tennisissä kasvaa. Kilpailut ovat seuroille ilmaisia järjestää eikä pelaajat tarvitse näihin tapahtumiin lisenssiä. Ranking tukee harrastepelaamisen kiinnostusta ja myös alimman tason kilpailut luovat pelaajille rankingin. Seurojen sisäisiä tapahtumia järjestetään vuosittain yli 150, hallisarjoja on käynnissä yli 20 ja harrastepelaajia näissä tapahtumissa on yli 2000.

Kilpailutoimintaan on helppo lähteä mukaan ja eri tasoista kilpailutoimintaa markkinoidaan Tennisliiton kanavissa säännöllisesti. Käytössä on erilaisia mielekkäitä pelimuotoja (esimerkiksi päiväkisat, joukkuepelaaminen, arkikisat). Liittymisprosessit ja Tennisissä käyttö on sujuvaa kaikilla tasoilla.

Harrastetason kilpailut ovat järjestelyiltään vapaampia sääntöjen puolesta ja toimintaa joustavampaa niin seuroille kuin pelaajille.

Vuonna 2024 lasten sarjoissa pelataan ilman lisenssiä ja alle 12-vuotiaiden kilpapelaaajien määrä kasvaa 40 %.

Mittarit

- Harrastepelaajien määrä (Tennisissä rekisteröitynyt harrasteotteluun osallistunut pelaaja) tapahtumissa
- Seuratapahtumien ja hallisarjojen määrä Tennisissä
- Alle 12-vuotiaiden pelaajien määrän kasvu

5.2. Valmennustoiminta

5.2.1. Valmennusjärjestelmän kuvaus

Vuosien 2018–2020 aikana Tennisliiton valmennusjärjestelmä on perustunut seurojen aktiiviseen valmennustyöhön nuorimpien pelaajien osalta, parhaiden pelaajien keskittämiseen valmennuskeskukseen 13–17 ikävuosina ja yksilölliseen pelaajatukemiseen 17–23 –vuotiaina. Yksittäiset seuratsivat vastaamaan huipputenniksen vaatimuksiin koko pelaajapolun matkan ajan, mutta entistä harvemmalla seuralla on kykyä ja halua siihen erittäin korkeiden kulujen johdosta.

Seurat tekevät erinomaista työtä innostamalla lapsia tenniksen pariin. Kansalliseen kilpailutoimintaan saadaan kuitenkin vähän kilpailevia pelaajia ja tätä määrää tulevaisuudessa täytyy kasvattaa. Kansainvälisen tason harjoitusympäristöjen luominen seuratasolla on onnistunut vain harvoissa seuroissa, kansallisen tason harjoitusympäristöjä löytyy useammasta seurasta.

Tennisliiton valmennuskeskus tarjoaa päivittäisvalmennusta, tehoryhmätoimintaa ja maajoukkueleiritystä lahjakkaimmille pelaajille. Päivittäisvalmennuksessa olevien pelaajien määrä on vaihdellut 4–6 pelaajan välillä ja tehoryhmätoiminnassa on saman verran pelaajia. Nuorten maajoukkueleiritystä on tarjottu nuoremmille ikäluokille tiiviisti.

Valmennuskeskus on hoitanut myös junioreiden kansainvälistä kilpailemistä keskitetysti. Valmennuskeskuksen valmentajien johdolla on pystytty tarjoamaan eri puolilta Suomea tuleville pelaajille helppo tapa osallistua kansainvälisiin juniorikilpailuihin. Pelaajat ovat vastanneet omista kuluistaan, Tennisliitto on tukenut matkoja vastaamalla valmentajan palkkakuluista.

Yksilöllinen tukiohjelma on käytössä U17-ikäluokasta alkaen. Pelaajat ovat saaneet vuosittain tukea 5–15 000 euroa ja jokaisen pelaajan kanssa on tehty sopimus tuen käytöstä. Tukiohjelman kautta on jaettu vuosittain noin 40 000 euroa tukea suoraan pelaajille.

Aikuisten maajoukkueet ovat Tennisliiton valmennusjärjestelmän lippulaivoja. Pelaajat ovat ammattilaiskiarteilla yrittäjiä ja Tennisliitto pelaajasopimuksien kautta saa pelaajat sitoutettua pelaamaan maaotteluita. Aikuisten maajoukkueet ovat esikuvia nuorille.

5.2.2. Huipputennis

Huipputennis määritellään aikuisissa kaksin- tai nelinpelissä ATP/WTA TOP 200 rankingin sisällä oleviin pelaajiin. Miesten ja naisten maajoukkueiden, Davis Cup ja Fed Cup, toiminta ja niissä menestyminen on tärkeä osa suomalaista huipputennistä. Jokaisella tasolla on kuvattu nykytilanne, tavoitteet strategiakaudelle, mittarit tavoitteisiin ja Tennisliiton toimenpiteet.

Aikuisten maajoukkueet

Nykytila

Miesten Davis Cup -joukkue pelaa I-ryhmässä ja on kahdesti peräkkäin ollut nousukarsinnassa maailmanlohkoon. Joukkueen pelaajat ovat hyvin sitoutuneita toimintaan ja kapteenina toimii Jarkko Nieminen, joka jatkaa tehtävässä koko strategiakauden ajan. Pelaajille on luotu erinomaiset valmis- tautumisolosuhteet otteluihin ja joukkue on kauden aikana leireillyt 1–2 kertaa. Davis Cup -tapahtumat ovat kasvaneet merkittävästi ja ne kokoavat yleisöä tuhansittain.





Naisten Fed Cup -joukkue pelaa II-ryhmässä, jossa on oltu nyt kaksi vuotta. Joukkueen kapteenina toimii Emma Laine, joka jatkaa tehtävässä koko strategiakauden ajan. Pelaajat ovat hyvin sitoutuneita toimintaan ja heille on luotu erinomaiset valmistautumisolosuhteet otteluihin. Fed Cup -tapahtumia on järjestetty Suomessa vuosina 2019 ja 2020 ja ne kokosivat muutamia satoja katsojia päiväkoh-
taisesti.

Visio 2024 – Davis Cup

Miesten joukkue pelaa Davis Cup Finalsissa strategiakauden aikana. Davis Cupin kotiottelut ovat taloudellisesti tuottavia, kokoavat tuhansia katsojia ja tarjoavat yleisölle hienoja tenniselämyksiä.

Visio 2024 – Fed Cup

Naisten joukkue pelaa Fed Cupin II -ryhmässä ja tavoittelee nousua I-ryhmään strategiakauden aikana. Naisten joukkue pelaa strategiakauden aikana 1-2 kotitapahtumaa, jotka kiinnostavat tennisyhteisöä ja tarjoavat yleisölle hienoja tenniselämyksiä.

Mittarit

- Miesten joukkueen menestys Davis Cupissa
- Naisten joukkueen menestys Fed Cupissa

Huippupelaajat ATP / WTA 200

Nykytila

Vuonna 2020 on suomalaispelaajia ATP/WTA TOP200-sijoilla kolme (Henri Kontinen, Emil Ruusuvuori ja Harri Heliövaara). Lisäksi polulla kohti TOP200-sijoitusta on 2–4 pelaajaa.

Visio

Suomalaisen menestyvän huipputenniksen päämääränä on tuottaa ammattilaispelaajia esikuviksi nuorille ja inspiroidaan koko tennisyhteisöä. Suomessa on muutamia erittäin potentiaalisia yksilöitä, joilla on mahdollisuus yltää tälle tasolle jo tulevan strategiakauden aikana.

Huipputennistoiminnan tarkoitus on auttaa pelaajia kehittymään ammattilaiskiertueille. Huippupelaajien määritelmänä pidetään ATP/WTA TOP200-rankingia. Huippupelaajien määrän kasvaminen mahdollistaa myös aikuisten maajoukkueiden menestymisen. Strategiakauden lopulla on suomalaispelaajia ATP/WTA TOP200-rankingissa yhteensä neljä pelaajaa joko kaksin- tai nelinpelissä. Tennisliitto tukee pelaajia taloudellisesti yksilöllisen tukiohjelman puitteissa ja tiedottaa pelaajien menestyksestä.

Mittarit

ATP/WTA TOP200-pelaajien määrä kaksin- tai nelinpelissä, 4 pelaajaa

Siirtymävaihe ammattilaisuuteen

Visio

Tennisliitto tukee siirtymävaiheessa olevia pelaajia taloudellisesti ja auttaa pelaajien yksilöllisiä valmennustiimejä eri tavoin. Tuen kohdentaminen perustuu ranking-kriteereihin, ikään ja todennäköisyyteen yltää huipputenniksen määrittämiseen. Tennisliiton kriteeristön mukaisella huippupelaajan polulla on kuusi pelaajaa. Tukipäätöksiä tehdään vuosittain ja niiden käytöstä tehdään kirjalliset sopimukset.

Finnish Tour, Tennisliiga ja Suomessa järjestettävät ammattilaiskilpailut ovat lisäksi tukimuotoja siirtymävaiheessa oleville pelaajille.

Mittarit

Tennisliiton kriteeristön mukaisella huippupelaajien polulla olevien pelaajien määrä strategiakauden aikana, 6 pelaajaa

Visio

Tennisliitolla on kansainvälisen vertailun täyttävä valmennuskeskus, joka kokoaa Suomen parhaat junioripelaajat harjoittelemaan päivittäin yhdessä. Pääkaupunkiseudulla valmennuskeskus palvelee pelaajia tapauskohtaisesti jo nuoremmissa ikäluokissa ja valtakunnallisesti pelaajia pyritään keskittämään päivittäisharjoitteluun yläkouluikäisen loppuvuosina. Valmennuskeskuksessa leiritetään eri ikäryhmien maajoukkuepelaajia ja osalle tarjotaan myös räätälöityä tehovalmennustoimintaa yhdessä kotiseuran kanssa. Valmennuskeskus on vuonna 2024 ITF:n auktorisoima.

Suomesta tulee vähintään kolme pelaajaa junioreiden Grand Slam -tasolle tai ITF TOP50-rankingin sisälle strategiakauden aikana.

Mittarit

Pelaajien määrä ITF:n alle 18-vuotiaiden TOP50-rankingissa tai Grand Slam -kilpailuiden pääsarjassa, vähintään 3 pelaajaa

Nuorten huipputennistoiminta

Nykytila

Nuorten kilpatennistoiminta sisältää ikävuodet 15-18. Kilpailu muuttuu tässä vaiheessa globaaliksi. Suomesta on pystytty pieniin pelaajamääriin nähden tuottamaan edellisinä vuosina melko hyvällä prosentilla Grand Slam -tason junioreita. Valtaosa huippujunioreista viimeisen kymmenen vuoden ajalta on keskittynyt viimeistään ITF-juniorivaiheessa harjoittelemaan Talin Tenniskeskukseen. Pelaajille on rakennettu Tennisliiton valmennuskeskukseen kansainvälistä kilpailua vastaava toimintaympäristö. ITF-juniorivaiheessa seurojen ja Tennisliiton yhteistyöllä on suurin merkitys. Yhteistyöllä on mahdollista rakentaa pelaajia parhaiten palvelevia ratkaisuja ja hyödyntää kaikkien resurssit mahdollisimman tehokkaasti.



5.2.3. Kilpatennis

Nuorten kilpatennistoiminta

Nykytila

Alle 14-vuotiaiden Tennis Europe TOP50-rankingiin edellisinä neljänä vuotena on yltänyt 0-2 pelaajaa. TOP50-ranking ja menestyminen kovimmissa alle 14-vuotiaiden kilpailuissa antaa viitteitä juniorin kyvyistä ja mahdollisuuksista yltää junioreiden Grand Slam -kilpailuihin.

Visio

Alle 14-vuotiaiden vaiheessa sopivat harjoituskaverit, valmentajan mahdollisuus matkustaa kansainvälisiin kilpailuihin sekä koulun ja tenniksen yhdistäminen ovat keskiössä olevia asioita. Pääkaupunkiseudulla keskittämistä tehdään Tennisliiton valmennuskeskukseen ja lisäksi laadukkaita toimintaympäristöjä pitäisi löytyä ainakin muutamista suurimista kaupungeista.

Huipputenniksen näkökulmasta tavoitteena on kasvatetaan strategiakauden aikana vähintään kuusi pelaajaa, jotka yltävät Tennis Europan 14-vuotiaiden rankingissa 50 parhaan pelaajan joukkoon. Tennisliiton valmennuskeskus tukee pelaajia päivittäisvalmennuksella, tehopäivillä ja leireillä. Valmennuskeskus kokoaa pelaajia myös yhteisille kilpailumatkoille Tennis Europe -kilpailuihin eri puolille Eurooppaa.

Tämän vaiheen toiminnot linkittyvät lisäksi tiiviisti seuratoiminnan osalta huippu- ja kilpaseurojen kehitystyöhön, jota tehdään yhteistyössä Olympiakomitean kanssa. Strategiakauden aikana auditoidaan vähintään 3 huippuseuraa ja 15 kilpaseuraa. Seurojen tavoitteena on kasvattaa pelaajia huippupelaajan polulle.

Mittarit

- Pelaajien määrä Tennis Europen 14-vuotiaiden TOP50-rankingissa, vähintään 6 pelaajaa
- Auditoitujen huippu- ja kilpaseurojen määrä, 3 huippuseuraa ja 15 kilpaseuraa

Lasten kilpatennistoiminta**Nykytila**

Seuroissa on tapahtunut kehitystä lasten tennistoiminnassa. Pelaajamäärät ovat kasvaneet ja lasten tenniksen pariin on siirtynyt kokeneita, aiemmin kilpatenniksessä toimineita, valmentajia.

Visio

Suomalaisen kilpa- ja huipputenniksen kehitykseen lasten vaiheessa panostetaan vahvasti seurojen toiminnan kautta. Suomen suurimmissa kaupungeissa on lapsille kilpatennistoimintaa, mikä mahdollistaisi kehittymisen Euroopan mitakaavassa ainakin 11-12-vuotiaaksi saakka. Kilpailuformaateja muokataan ja ottelumääriä kasvatetaan nuorissa.

Tämä tarkoittaa tarvittavien valmennus- ja kenttäresurssien sekä riittävän kilpailullisen toimintaympäristön luomista. Tavoitteena on saada alle 12-vuotiaiden ikäluokissa sata pelaajaa per ikäluokka pelaamaan yli 50 kaksinpeliottelua vuodessa.

Seurojen kanssa yhdessä kasvatetaan lasten toiminnassa urheilullisuuden kehittymistä. Tämä tarkoittaa niin tennisharjoittelua (harjoitustunti/ ikävuosi) kuin muuta fyysistä kehitystä tukevaa harjoittelua.

Tämän vaiheen toiminnot linkittyvät lisäksi tiiviisti seuratoiminnan osalta huippu- ja kilpaseurojen kehitystyöhön, jota tehdään yhteistyössä Olympiakomitean kanssa. Strategiakauden aikana auditoidaan 3 huippuseuraa ja 15 kilpaseuraa. Seurojen tavoitteena on kasvattaa pelaajia huippupelaajan polulle.

Mittarit

- Auditoitujen huippu- ja kilpatennisseurojen määrä, vähintään 3 huippuseuraa ja 15 kilpaseuraa
- Alle 12-vuotiaiden pelaajien määrä, joilla yli 50 kilpailuottelua vuodessa / 100 pelaajaa per ikäluokka

5.3. Seuratoiminta

5.3.1. Seuratoiminnan kuvaus

Tennisliitolla on tällä hetkellä 157 jäsenseuraa. Seurojen koko vaihtelee muutamasta jäsenestä pariin tuhanteen jäseneseen. Seuroja on ympäri Suomea ja niissä on jäseniä yhteensä noin 23.500. Pääosa ammattimaisesti toimivista seuroista ja suurin osa jäsenistä tulevat suurista kaupungeista.

Seurojen toiminta on välttämätön edellytys koko Tennisliiton strategian toteutumisen kannalta. Seurat vastaavat harrastajamäärien kasvusta, järjestävät kilpailuita ja osallistuvat sarjatennikseen sekä valmentavat pelaajia ja näin luovat pohjan myös huipputennikselle. Strategian toteutumisen kannalta on ensiarvoisen tärkeää, että seurat sitoutuvat strategiaan, seurojen ja Tennisliiton roolit ovat selkeät ja vuoropuhelu aktiivista sekä se, että Tennisliiton tukitoimet auttavat seuroja kehittämään toimintaansa.

Viimeisten vuosien trendinä on ollut se, että seuroissa olevien jäsenten määrä kasvaa, mutta seurojen määrä vähenee. Suurimpien seurojen ja liiton suhde sekä seurojen tuen tarve on hyvin erilainen kuin keskikokoisilla ja pienem-



Lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit.

millä seuroilla. Osa palveluista esim. digitaaliset ympäristöt toimivat kaikille ja osa esim. osaamisen kehittäminen vaatii seurakohtaista räätälöintiä. Tennisliiton tulee keskittyä niihin palveluihin, joilla saadaan paras vaikuttavuus valittuihin tavoitteisiin.

Uudella strategiakaudella Tennisliitto kehittää yhdessä seurojen kanssa laatujärjestelmän, jossa on kriteerit sekä huippu-, kilpa- ja harrastetason laatuseuroille. Järjestelmässä hyödynnetään Olympiakomitean Tähtiseurajärjestelmää. Laatujärjestelmän puitteissa Tennisliitto edistää seurojen toiminnan kehittämistä kohdennetuilla kehityshankkeilla. Lisäksi Tennisliitto ylläpitää kaikille jäsenseuroille yhteisiä palveluita.

5.3.2. Huipputennis

Nykytila

Seurat luovat omalla valmennustoiminnallaan perustan huipputennikselle siten, että riittävästi junioripelaajia etenee huippupelaajan polulle. Seuroilla on keskeinen rooli pelaajien päivittäisessä harjoittelussa yläkouluikästä asti.



Tällä hetkellä Suomessa on 1–2 seuraa, jotka voivat tarjota laadukkaan toimintaympäristön yläkouluikään asti ja lisäksi 10–20 seuraa, joiden resurssit riittävät pääsääntöisesti alakouluikään. Yhtenä nykytilan haasteena on se, että kilpatennikseen panostavia seuroja on liian vähän sekä ala- että yläkouluvaiheessa.

Visio 2024

Vuonna 2024 on vähintään kolme huipputason tähtiseuraa, jotka tarjoavat pelaajille laadukkaan kansainvälisesti kilpailukykyisen toimintaympäristön yläkouluikään asti.

Tennisliitto luo yhdessä seurojen ja Olympiakomitean kanssa huippu- ja kilpaseurojen laatukriteeristön, jonka avulla jaetaan tietoisuutta kilpa- ja huipputenniksen vaatimuksista ja kannustetaan seuroja kehittämään toimintaansa. Tennisliitto järjestää vuosittain seurakohtaisen sparraustapaamisen huipputason laatuseuroille sekä tekee viestinnällisiä toimenpiteitä laatuseurojen arvostuksen kehittämiseksi.

Mittarit

Vuonna 2024 Suomessa on vähintään kolme huipputason seuraa, jotka tarjoavat laadukkaan kansainvälisen tason toimintaympäristön.

5.3.3. Kilpatennis

Nykytila

Tennisseurat ovat keskeisessä asemassa kilpatenniksen osalta. Seurat toimivat kilpailuiden järjestäjinä, seurojen joukkueet osallistuvat sarjatennikseen ja seurojen pelaajat kilpailuihin. Virallisten kilpailuiden lisäksi seurat järjestävät omia epävirallisia kilpailuita, joista osa on linkitetty Tennisliiton Tennisissä-kilpailujärjestelmään. Tällä hetkellä osa seuroista kokee virallisten kilpailuiden järjestämisen raskaana. Seuroilla ei myöskään ole aina riittävästi kannustumia tai tietoa ohjata jäseniään kilpailutoimintaan.

Visio 2024

Vuonna 2024 Suomessa on vähintään 15 kilpatason tähtiseuraa, jotka tarjoavat laadukkaan kansallisen tason toimintaympäristön ja järjestävät kansallisia arvokilpailuita ja/tai edistävät muuten kansallisen tason (1- ja 2-taso) kilpatennistä.

Tennisliitto luo yhdessä seurojen ja Olympiakomitean kanssa huippu- ja kilpaseurojen laatukriteeristön, jonka avulla jaetaan tietoisuutta kilpa- ja huipputenniksen vaatimuksista ja kannustetaan seuroja kehittämään toimintaansa. Tennisliitto järjestää vuosittain seurakohtaisen sparraustapaamisen huippu- ja kilpatason laatuseuroille sekä tekee viestinnällisiä toimenpiteitä laatuseurojen arvostuksen kehittämiseksi. Lisäksi Tennisliitto edistää kilpatason tähtseuraksi pääsyä seurakohtaisilla kehityshankkeilla.

Mittarit

Vuonna 2024 Suomessa on vähintään 15 seuraa, jotka täyttävät kilpatason laatuseuran kriteerit.

5.3.4. Harrastetennis**Nykytila**

Lähes kaikilla Tennisliiton jäsenseuroilla on harrastetoimintaa ja noin puolella palkattuja valmentajia ja ohjaajia. Seurojen toiminta vaihtelee paljon. Osa seuroista haluaa pysyä pieninä kaveriporukoina ja osa kasvattaa toimintaansa sekä kehittyä ammattimaisesti toimivaksi seuraksi. Välissä on vielä iso joukko eri tasoisia seuroja. Tenniksen harrastajamäärät ovat kasvaneet tasaisesti 2000-luvulla. Kasvu on keskittynyt suurimpiin kaupunkeihin. Olosuhteet ja valmentaja/ohjaajatilanne rajoittavat jonkin verran seurojen kykyä kasvattaa toimintaa.

Visio 2024

Vuonna 2024 Suomessa on yhteensä 40 lasten tai aikuisten tähtiseuraa (sisältää huippu- ja kilpatason tähtiseurat) ja seuroissa on yhteensä 28.000 jäsentä.

Tennisliitto luo yhdessä seurojen ja Olympiakomitean kanssa harrasteseurojen laatukriteeristön, jonka avulla jaetaan tietoisuutta laadukkaan seuratoiminnan edellytyksistä ja kannustetaan seuroja kehittämään toimintaansa. Tennisliitto järjestää vuosittain yhteisen tapaamisen harrastetason laatuseuroille sekä tekee viestinnällisiä toimenpiteitä laatuseurojen arvostuksen kehittämiseksi.

Mittarit

Vuonna 2024 Suomessa on vähintään 40 harrastetason tähtiseuraa (sisältää huippu- ja kilpatason tähtiseurat) ja Tennisliiton jäsenseuroissa on 26.000 jäsentä.

5.3.5. Yhteiset seurapalvelut**Nykytila**

Tennisliitto tarjoaa kaikille jäsenseuroilleen seurapalveluita (esim. TennisClub, Street Tennis sekä materiaalit ja neuvonta). Lisäksi Tennisliitto tapaa vuosittain seuroja alueellisissa ja valtakunnallisissa seurataapaamisissa.

Visio 2024

Tennisliitto tarjoaa kaikille jäsenseuroille laadukkaan digi-

taalisen palveluympäristön ja edistää seurojen harrastajamäärien kasvua järjestämällä lajitutustumisia sekä markkinoimalla lajia yhdessä seurojen kanssa. Lisäksi Tennisliitto tapaa aktiivisesti jäsenseuroja alueellisissa ja valtakunnallisissa tilaisuuksissa.

Tennisliitto ylläpitää kaikille jäsenseuroille suunnattuja laadukkaita seurapalveluita (TennisClub, jäsenkortti ja osaaamisen kehittäminen) ja järjestää lajitutustumisia (Street Tennis) sekä markkinoi lajia yhdessä seurojen kanssa ja näin edistää harrastajamäärien kasvua. Lisäksi Tennisliitto järjestää vuosittain alueellisia ja valtakunnallisia seurataapaamia.

Mittarit

- Tennisliitto seurapalveluita käyttää yli 50 seuraa ja käyttäjäpalaute on positiivista
- Street Tennis -kiertueelle osallistuu yli 15 000 lasta, yli 30 seuraa ja 200 opettajaa
- Tennisliiton valtakunnallisiin tapaamisiin osallistuu yli 150 osallistujaa ja alueellisiin tapahtumiin yli 100 osallistujaa vuosittain

5.4. Tapahtumat**5.4.1. Tapahtumat osana Tennisliiton toimintaa**

Tapahtumat on nostettu ensimmäistä kertaa yhdeksi ydin-toiminnoista. Tapahtumien tavoitteena on olla tuottavia, lajin tunnettuutta ja näkyvyyttä kasvattavia sekä alustoja uusille kansallisille ja kansainvälisille yhteistyökumppanuuksille. Tapahtumat täyttävät katsomot paikan päällä, kasvattavat suosiota etäseuraajien keskuudessa, herättävät keskustelua, sitouttavat osallistujia ja niitä muistellaan vielä pitkänkin ajan kuluttua.

5.4.2. Huipputennis**Nykytila**

Tennisliitto on ollut viime vuosina aktiivinen kansallisten ja kansainvälisten yleisötapahtumien järjestäjä. Vuonna 2019 Tennisliitto järjesti kolme isoa kansainvälistä ja kaksi kansallista tapahtumaa: miesten Suomi – Kroatia maaottelun, naisten Eurooppa/Afrikka III-ryhmän Fed Cup -turnauksen, Suomi – Itävalta Davis Cup -ottelun Espoo Metro Areenalla, TEHO Sport Tennisliigan finaalitapahtuman Talin Tenniskeskuksella ja Tennisgaalan Helsingin Jätkäsaaren Clarion -hotellilla.

Vuonna 2020 yleisöä laajasti kiinnostavat tennistapahtumat saivat jatkoa, kun Tennisliitto järjesti helmikuussa Fed Cup II-ryhmän turnauksen sekä Tennisliigan finaalitapaht-



tuman Talin Tenniskeskuksessa. Vuoden loppupuolikkaalla erityisiä panostuksia kohdennetaan HVS:n ja GT:n kanssa yhteistyössä järjestettäviin yleisten luokkien sisä- ja ulko-kenttien SM-kilpailuihin. Syyskuulle 2020 aikataulutettu Davis Cup -ottelu Intiaa vastaan siirtyi koronavirustilanteen seurauksena vuodelle 2021.

Tapahtumat ovat kasvattaneet tasaisesti suosiotaan niin paikan päällä kuin etäseuraajien parissa. Esimerkiksi syyskuussa 2019 Espoo Metro Areenalla järjestetty Davis Cup -ottelu ylitti odotukset sekä yleisömäärän että Suomen joukkueen suorituksen osalta. Tapahtumassa rikottiin Suomen Davis Cup -otteluiden yleisöennätys, ja tunnelma hallissa oli kahden päivän ajan ennen näkemättömän hieno. Ottelun televisioi Yle. Myös Tenniskaala on ollut useamman vuoden loppuunmyyty. Fed Cup ja Tennisliigan finaalitapahtumissa yleisöä on ollut paikan päällä päivittäin useampi sata katsojaa. Lisäksi tapahtumat ovat tavoittaneet yleisöä Nelonen Median Ruutu-yhteistyön kautta.

Visio 2024

Tennisliitto on tunnettu luotettavana ja vastuullisena tapahtumanjärjestäjämäana, jonka osaamista arvostetaan. Tennisliiton tapahtumat tuottavat osallistujille elämyksiä ja markkinoivat positiivisella tavalla lajia. Tapahtumat herättävät keskustelua ja niitä muistellaan pitkänkin ajan kuluttua. Tapahtumat järjestetään taloudellisesti tuottavasti.

Olemassa olevien tapahtumien lisäksi, Tennisliitto osallistuu miesten ATP Challenger - ja naisten \$25 000 ITF-tason turnauksien järjestämiseen taloudellisella tuella ja tapahtumien viestinnän kehittämisellä yhteistyössä seurojen kanssa.



Mittarit

- Katsoja- ja osallistujamäärät paikan päällä ja striimin välityksellä
- Davis Cup, Fed Cup, ATP Challengerit, ITF \$25 000 -turnaukset ja Tennisliigan finaalitapahtuma
- Tapahtumien medianäkyvyys
- Tapahtumien taloudellinen tulos

5.4.3. Kilpatennis

Nykytila

Tennisliitto ei ole aiemmin järjestänyt massatapahtumia. Uudessa strategiassa nämä tapahtumat nähdään mahdollisuutena ja niitä lähdetään kehittämään.

Visio 2024

Tennisliitto järjestää kansallisia massatapahtumia. Massatapahtumina toimivat kansallisten huipusarjojen keskitetyt tapahtumat (senioreiden SM, JGP, Luokkamestaruussarja), kansainväliset seniori- ja juniorikilpailut sekä muita mahdollisia massatapahtumia. Tapahtumat keräävät kasvavan määrän osallistujia, ovat tuottavia sekä näkyvät valtakunnallisessa mediassa.

Mittarit

- Massatapahtumien osallistujamäärät
- Tapahtumien tulos

5.4.4. Harrastetennis

Nykytila

Tennisliitto järjestää vuosittain Tennisgaalan yhteistyössä Suomen Tenniksen Tukisäätiön kanssa, jonka tehtävänä on kerätä varoja junioreille, palkita vuoden parhaita sekä koota tennisyhteisöä juhlimaan päättyvää tennisvuotta.

Visio 2024

Tennisliitto jatkaa Tennisgaalan kehittämistä. Tapahtuman tuotto junioritenniksen hyväksi kasvaa ja tapahtumaa on mahdollista seurata ja osallistua etänä, mikä mahdollistaa gaalan yleisömäärän laajentamisen.

Mittarit

- Osallistujamäärät
- Tuotto



6. Onnistumisen edellytykset

6.1. Viestintä ja markkinointi

Tennisliiton viestintä ja markkinointi palvelevat erityisesti liiton jäsenseuroja ja heidän jäseniään. Viestinnän ja markkinoinnin tavoitteena on kasvattaa tenniksen näkyvyyttä ja kiinnostavuutta niin olemassa olevien seuraajien keskuudessa kuin potentiaalisten uusien seuraajien näkökulmasta.

Viestinnässä tehtiin muutoksia edellisellä strategia-kaudella 2017–2020. Kotisivut uudistettiin ja sosiaalisen median kanaviksi valittiin Facebook, Twitter, Instagram ja YouTube. Avoimuus, aktiivisuus ja systemaattisuus nostettiin uudelle tasolle sisäisessä ja ulkoisessa viestinnässä. Lisäksi mediayhteistyöhön kiinnitettiin enemmän huomiota.

Kerättyjen palautteiden (viestintäkyselyt jäsenseuroille 2018 ja 2020) ja viestintäkanavissa saavutetun kasvun perusteella viestinnän nykytilaan ollaan tyytyväisiä. Palautteiden ja kohderyhmien paremman ymmärtämisen pohjalta viestintästrategiaa kirkastetaan ja tehostetaan entisestään.

Uudessa strategiassa viestintä ja markkinointi nähdään onnistumisen edellytyksenä strategisille valinnoille ja se läpileikkaa kaikki ydintoiminnot: kilpailutoiminta, seuratoiminta, valmennustoiminta ja tapahtumat.

6.1.1. Kilpailutoiminta

Kilpailutoiminnan osalta viestintä ja markkinointi keskittyvät seuraaviin aihealueisiin: **1) Menestyvä huipputennis** – huippukilpailut, **2) Kehittyvä kilpatennis** – kansalliset kilpailut ja **3) kasvava harrastetennis** – harrastekilpailut.

Huippukilpailut kattavat erityisesti ammattilaistenniksen. Ammattilaistenniksen osalta seurataan kattavasti niin kotimaassa kuin ulkomailla pelattavia turnauksia. Lisäksi huipputennis pitää sisällään junioreiden kansainväliset tapahtumat (ITF 1.–3. kategoria ja Tennis Europe 1. kategoria) sekä kansalliset kärkitapahtumat Finnish Tourin ja Tennisliigan osalta. Tehtyjen viestintäkyselyjen perusteella seuratoivot huippu-urheilun esillä pitämistä ja se koetaan tärkeänä. Viestinnän kulmakivenä huipputenniksen osalta on luoda kiinnostavuutta pelaajiamme ja tapahtumia kohtaan sekä ylläpitää ja kehittää mediayhteistyötä.

Kehittyvä kilpatennis on kansallista kilpailutoimintaa – kuten Cinia Junior Grand Prix, TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour, junioreiden ja senioreiden SM-kilpailut, Luokkamestaruussarja ja yleinen sarjatennis I–IV-divisioonat (kts. tarkemmin kilpailutoiminnan kohdalta). Olemassa olevan kilpailujärjestelmän osalta viestinnän ja markkinoinnin rooli on tukea sekä kasvattaa tietoisuutta erityisesti sisäisen viestinnän keinoin.

Kasvavan harrastenniksen, eli harrastekilpailut, osalta on kyseessä tenniksen houkuttelevuuden kasvattamista harrastajien keskuudessa ulkoisen viestinnän keinoin. Tennisliiton viestintä tukee ja auttaa sekä tuottaa materiaaleja jäsenseurojensa avuksi harrastetenniksen kasvattamiseksi.

6.1.2. Valmennustoiminta

Valmennustoiminnan yhtenä tavoitteena on houkutella 10–12 –vuotiaita kilpatenniksen pariin ja nostattaa ikäluokan ottelumääriä. Viestintä tukee tätä tavoitetta tuottamalla mielenkiintoisia sisältöjä nuorisolle. Viestinnän rooli valmennustoiminnan puolella on kertoa erityisesti jäsenseurojen suuntaan tulevista ja meneillään olevista koulutuksista. Koulutustoiminnan kautta saadaan lisättyä tennisvalmentajien osaamista ja viestinnän siitä kertoessa arvostus tennisvalmentajan ammattia kohtaan kasvaa ja se nähdään tulevaisuudessa entistä vahvemmin varteenotettavana uravaihtoehtona.



Lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit amet lorem ipsum dolor sit.

Yksi Tennisliiton valmennustoiminnan kulmakivistä on Talin Tenniskeskuksella pyörítettävä junioreiden valmennuskeskus. Tennisliiton viestintä kertoo avoimesti ja systemaattisesti valmennuskeskuksen toiminnasta niin sisäisesti kuin ulkoisesti.

6.1.3. Seuratoiminta

Seuratoiminnan osalta viestinnän ja markkinoinnin päätehtävänä on tukea jäsenseurojen paikallista toimintaa aktiivisen sisällön tuotannon keinoin Tennisliiton kanavissa sekä tuottaen materiaaleja seurojen hyödynnettäväksi. Viestinnän keinoin edistetään myös Tennisliiton seurojen laatujärjestelmän toteutumista.

Viestintä- ja markkinointiosaamisen kasvattaminen jäsenseuroissa on tulevan strategiakauden yksi tavoitteista. Seuroille järjestetään viestintä- ja markkinointikoulutuksia osaamisen kehittämiseksi.

6.1.4. Tapahtumat

Viestintä ja markkinointi ovat keskiössä neljännen ydintoiminnon osalta. Tapahtumien tavoitavuuden ja kiinnostavuuden takaamiseksi panostetaan viestintään ja markkinointiin ennen, aikana ja jälkeen tapahtumien.

Erityishuomiota tapahtumista saavat Suomessa järjestettävät kansainväliset tapahtumat (Davis ja Fed Cup, ATP Challenger –ammattilaisturnaukset, ITF-ammattilaisturnaukset) ja kansalliset kärkitapahtumat (Finnish Tour ja Tennisliiga).

Vastuullisuusviestintä

Tennisliiton strategiassa on merkittävässä osassa vastuullisuus. Tennisliiton vastuullisuusohjelma koostuu viidestä osa-alueesta: Hyvä hallinto, Turvallinen toimintaympäristö, Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, Ympäristö ja ilmasto sekä Antidoping. Vastuullisuusohjelmasta viestitään aktiivisesti kuukausitasolla liiton viestintäkanavissa. Tutustu vastuullisuusohjelman sisältöihin sen omassa osiossa.

Viestintämittarit

- Tapaamiset/kohtaamiset median kanssa
- Mediatiedotteiden määrä huipputapahtumista vs. läpimenoprosentti
- Kotisivujen kävijämäärät/kk, sivukatselut
- Sosiaalisen median kanavien seuraajamäärän kasvu/vuosi 20%
- Jäsenseurojen tyytyväisyys viestintään kohderyhmittäin / vuosittain toteutettava kysely
- Tennisliiton viestinnän tilaajamäärät rekistereissä: seurarat + kilpapelajat + mobiilijäsenkortti
- Tenniksen medianäkyvyys ja kumppaninäkyvyys (tutkimus vuosittain)

6.2. Digitalisaatio

6.2.1. Yleistä

Digitalisaatio on yksi keskeinen tulevaisuuden kilpailutekijä ja vaikuttaa kaikkiin Tennisliiton toimialoihin. Tennisliitolta on tällä hetkellä käytössään useita eri järjestelmiä, joista osa toimii hyvin, osa vaatii kehitystoimenpiteitä ja osasta voidaan luopua tulevan strategiakauden aikana. Strategiakauden tavoitteena on vähentää eri järjestelmien määrää ja keskittyä ylläpidettävien järjestelmien entistä parempaan toimivuuteen.

Yhtenä keskeisenä digitaalisten järjestelmien perustana on tennispelaajien, valmentajien ja muiden tenniksen parissa toimivien henkilöiden rekisteri. Rekisterissä olevien tietojen avulla Tennisliitto voi ylläpitää toimintansa kannalta tärkeitä tietoja esimerkiksi pelaajamääristä, kilpailutuloksista ja tapahtumiin osallistumisista sekä hallita henkilöiden käyttöoikeuksia eri järjestelmiin. Henkilöt voivat itse hallita tietojensa käyttöön liittyviä asioita esimerkiksi oikeuksia julkaista kilpailutuloksia ja muita profiilitietoja Tennisliiton palveluissa sekä viestien vastaanottamiseen liittyviä asetuksia. Tennisliiton nykyinen pelaajarekisteri ei toimi tähän tarkoitukseen riittävän hyvin ja sen vuoksi strategiakauden aikana luodaan tähän tarkoitukseen Finland Tennis Identity –järjestelmä.

6.2.2. Kilpaileminen

Kaiken kilpailamiseen liittyvän toiminnan hallintajärjestelmänä käytetään Tennisissä. Sen avulla ylläpidetään kilpailuiden ja sarjatenniksen osallistujia, otteluohjelmia ja



aikatauluja, tulospalvelua sekä rankingia ja tasoluetteloa. Tennisässään pyritään saamaan myös entistä suurempi määrä hallisarjoja ja seurojen sisäisiä kilpailuita. Strategiakauden aikana panostetaan kilpailunjohtajien ja sarjaten- noksen ylläpitäjien kouluttamiseen siten, että he osaavat hyödyntää Tennisässää mahdollisimman hyvin.

Pelaajat voivat hoitaa kaikki kilpailutoimintaan liittyvät prosessit sujuvien digitaalisten palveluiden avulla. Erityisesti uusien pelaajien mukaan tuloa kilpailutoimintaan helpote- taan eri tavoin. Seuraan liittyminen ja lisenssin ostaminen tehdään mahdollisimman sujuvaksi ja sopivan tasoiset kil- pailut tehdään helpommin löydettäväksi.

6.2.3. Valmentaminen

Finland Tennis Identityn avulla luodaan valmentajarekisteri ja valmentajaesittelyt Tennisliiton ylläpitämälle valmenta- jasivustolle. Maajoukkue toiminnan tueksi otetaan käyttöön digitaalinen valmennusala. Valmentajakoulutukseen otetaan käyttöön sähköinen koulutusala.

6.2.4. Seuratoiminta

Tavoitteena on tarjota Tennisliiton jäsenseuroille Suomen laadukkain digitaalinen seuraympäristö, jonka keskeinen osa on jäsenseurojen toiminnanohjausjärjestelmä. Järjestelmän nykyinen versio toimii kohtuullisesti, mutta tarvittavia uusia ominaisuuksia ei ole saatu käyttöön. Strategiakauden aika- na järjestelmää kehitetään seurojen toiveiden mukaisesti. Lisäksi Tennisliitto ylläpitää sähköistä jäsenkorttia ja/tai pe- laaja-aplikaatiota.

6.2.5. Tapahtumat

Tapahtumien lipunmyyntiä ja fanituotemyyntiä varten ke- hitetään tennis.fi-sivustolla olevaa Tennisliiton verkkokaup- paa. Sähköisen jäsenkortin / pelaaja-aplikaation avulla markkinoidaan tapahtumia ja tehdään vuorovaikutteista viestintää tapahtumien yhteydessä.

6.2.6. Viestintä

Viestintä rakentuu pitkälti digitaalisten viestintäkanavien varaan. Strategiakauden aikana ylläpidetään ja kehitetään www-sivustoa, sähköisiä uutiskirjeitä sekä mediaseurannan ja tiedottamisen työkalujen tehokasta käyttöä.

6.2.7. Osaamisen kehittäminen digijärjestelmien osalta

Osaamisen kehittämisessä hyödynnetään strategiakaudella digitaalisia kanavia.

Mittarit

- Tennisässän käyttö on pelaajille sujuvaa. Pelaajakäyttäjien palaute vuosittain tehtävässä kyselyssä on vähintään 3,5/5.
- Kilpailuiden järjestäjät osaavat käyttää Tenn- isässää ja se koetaan hyväksi työvälineeksi kilpailun järjestämisessä. Kilpailunjohtajien palaute vuosittain tehtävässä kyselyssä on vähintään 3,5/5.
- TennisClubia käyttää aktiivisesti vähintään 50 seuraa. Seurakäyttäjien palaute vuosittain tehtävässä kyselyssä on vähintään 3,5/5.
- Pelaaja-aplikaatiota/mobiilijäsenkorttia käyttää vähintään 15 000 pelaajaa.
- Kaikilla Tennisliiton jäsenseurojen jäsenil- lä, valmentajilla ja toimitsijoilla on käytössä Finland Tennis Identity ja sen avulla he voivat tunnistautua Tennisliiton järjestelmissä.
- Digitaaliset järjestelmät tukevat koko tennis- yhteisön toimintaa ja niiden avulla vapautee- taan työaikaa kaikilla tasoilla.

6.3. Osaamisen kehittäminen

6.3.1. Kilpaileminen

Tenniksen pelaamisen ja kilpailemisen lisäksi tenniksestä/ seuroista löytyy monipuolisia toimitsijapolkuja ja osallistu- misen muotoja – kilpailunjohtajat ja valvojat, tuomarit sekä pallohenkilöt.

Kilpailunjohtajat

Nykytila

Auktorisoituja kilpailunjohtajia on noin 300. Uusia toimijoita tarvitaan aina lisää, mutta määrään voidaan olla suhteellisen tyytyväisiä.

Visio 2024

Kilpailunjohtajien koulutuksia järjestetään sekä webinaarei- na että perinteisinä koulutuksina. Kilpailunjohtajien osaa- mista kasvatetaan Tennisässän käytössä, kilpailusarjojen sääntöjen hallinnassa, yhtenäisenä toimintamallina pelaa- jien epäasialliseen käyttäytymiseen liittyen sekä erilaisiin ongelmatilanteisiin kilpailuiden aikana. Auktorisoituja kilpai- lunjohtajia on yli 300. Kaikki kilpailunjohtajat ovat koulutet- tuja, osaavat käyttää Tennisässää hyvällä tasolla ja osallis- tuvat vähintään yhteen jatkokoulutustilaisuuteen vuosittain.

Mittarit

- Auktorisoitujen kilpailunjohtajien määrä
- Koulutuksiin osallistuneiden kilpailunjohtajien määrä

Tuomarit**Nykytila**

Kaikkiaan tuomareita on koulutettu vuosien aikana yhteensä 185 ja nämä löytyvät tuomarirekisteristä. Kuitenkaan määrä ei ole ajantasalla, eikä kuvaa aktiivisten tuomareiden määrää. Kansallisissa arvotapahtumissa tuomareista on puutetta ja heidän osaamisen taso vaihtelee.

Visio 2024

Finnish Tourilla ja Tennisliigassa on riittävä määrä koulutettuja tuomareita. Tuomarit osallistuvat säännöllisesti koulutuksiin ja tuomareiden määrä kasvaa vuosittain. Tuomarirekisterissä on yli 60 aktiivista tuomaria kansalliseen toimintaan. Strategiakaudella järjestetään sekä pelaajille että vanhemmille sääntökoulutusta. Tämän pohjalta järjestetään tapahtumia, joissa pelaajat toimivat myös tuomareina. Osaksi koulutuspolkua luodaan 1-tason koulutuksen lisäksi jatkokoulutuksia, joilla pätevyyttä lisätään. Osana koulutuspolun kehitystyötä päivitetään tuomarirekisteri, jossa ylläpidetään tuomareiden ottelumääriä.

Kansainvälisen tason tuomareita koulutetaan säännöllisesti ja heidän urapolkuaan tuetaan. Kansainvälisen tason refereeet ja tuomareita on rekisterissä vähintään 10.

Mittarit

- Kansallisten tuomareiden määrä rekisterissä, yli 60 aktiivista tuomaria
- Kansainvälisten refereeiden/tuomareiden määrä, vähintään 10 henkilöä
- Nuorten tapahtumien tuomarimäärät ja koulutukseen osallistuneet

6.3.2. Valmentaminen

Valmentajien osaamisen kehittämiseen panostetaan tulevalla strategiakaudella. Osaava valmennus on erittäin tärkeää seurojen valmennustoiminnan kehityksessä. Valmentajien kouluttaminen ja valmentajaverkoston kehittäminen on erittäin tärkeää tulevan strategiakauden aikana.



Suomalaisen tennisvalmennuksen haasteena on huippupoolulle haluvien tennisvalmentajien vähäinen määrä. Näitä yksilöitä pyritään innostamaan ja tarjoamaan heille yksilöllinen koulutuspolku. Huippupoolulle suuntaavien valmentajien koulutus tullaan integroimaan vahvasti valmennuskeskukseen ja nuoren maajoukkue-toimintaan.

Visio 2024

Tennisliiton tasokoulutustoiminta on haluttua ja vastaa hyvin valmentajien kehitystarpeisiin. Laatukriteerinä koulutuksen rakenteissa ja sisällöissä toimii ITF:n laatusertifikaatti, jossa Suomi on korkeimmalla tasolla. Painopiste koulutuksien sisällöissä on lasten ja nuorten tenniksessä sekä harrastepeleiden innostamisessa.

Valmentajakoulutus on aktiivinen osa seurojen arkea. Tennisliiton laatusuoraohjelma kasvattaa seurojen sisäisten koulutusten määrää ja osa tasokoulutuksista toteutetaan lisensointimallilla kiinteänä osana seurojen toimintaa. Kaikki koulutuksen tuottajat osallistuvat säännöllisesti Tennisliiton kouluttajaohjelmaan. Tennisliiton alaisiin koulutuksiin osallistuu vuosittain yli 300 valmentajaa.

Tennisliiton valmentajarekisterissä on yli 200 päätoimista ja yli 300 osa-aikaista valmentajaa. Valmentajat osallistuvat aktiivisesti koulutuksiin ja kehittävät omaa osaamistaan. Huipputenniksen parissa toimiville valmentajille on räätälöity kehitysohjelma, joka toteutetaan tiiviissä yhteistyössä valmennuskeskuksen osaajien kanssa.

Mittarit

1. Valmentajarekisterissä olevien valmentajien määrä
2. Toteutuneiden koulutusten määrä vuosittain
3. Koulutuksiin ja seminaareihin/webinaareihin osallistuvien valmentajien määrä
4. ITF:n laatusertifikaatin säilyttäminen korkeimmalla tasolla

6.3.3. Seuratoiminta

Seurajohdon osaamisella on keskeinen merkitys seurojen ja sitä kautta koko strategian onnistumisen kannalta. Seurajohtajiksi lasketaan erityisesti hallituksen ja johtokunnan jäsenet, toiminnanjohtajat sekä valmennuspäälliköt. Strategia-kauden aikana panostetaan seurajohdon kouluttamiseen sekä osana valmentajakoulutusta että suoraan seurajohtajille suunnatuilla osaamisen kehittämispalveluilla.

Mittarit

Osallistuneiden seurajohtajien määrä

6.4. Resurssit

6.4.1. Talous

Nykytila

Tennisliiton talous on tasapainossa ja liikevaihto on kasvanut konsernitason 2,3 m€. Tennisliitto ry perusti 2018 osakeyhtiön, Tennisliitto Finland Oy:n, jonka tehtävänä on kasvattaa yhteistyökumppanuuksia ja toteuttaa tapahtumatuotantoa Tennisliiton tapahtumien osalta.

Visio

Tennisliiton talous on tuottoisaa ja strategisesti tärkeisiin toimenpiteisiin pystytään vuosittain panostamaan. Kokonaisuudessaan konsernin liikevaihto kasvaa 2,8 m€:n.

6.4.2. Henkilöstö

Nykytila

Tennisliitolla on 7 päätoimista työntekijää. Tehtävänimikkeet ovat: seurapalvelupäällikkö, kilpailupäällikkö, viestintäpäällikkö, tapahtuma- ja hallintopäällikkö, nuorten olympiavalmentaja, nuorten valmennuskeskusvalmentaja ja toimitusjohtaja. Lisäksi Tennisliitto ostaa lähes kokonaisuudessaan pelaajien ja valmentajien kehityksestä vastaavan henkilön työajan Liikuntakeskus Pajulahdesta. Tennisliitto on mukana myös Mailapeli-hankkeessa, jossa mailapeliliitot ostavat yhteisesti yhden ihmisen työpanoksen mailapeli edistämiseen kouluissa.

Henkilöstö on työhön erittäin sitoutunutta ja osaaminen on hyvällä tasolla. Merkittävimpinä osaamistarpeina henkilöstön kehittämisen näkökulmasta nähdään digitalisaatioon sekä seurojen kehittämiseen liittyviä asioita.

Visio 2024

Tennisliiton henkilöstöllä on selkeät toimenkuvat ja riittävät resurssit työtehtävien laadukkaaseen hoitamiseen. Henkilöstö on erittäin sitoutunutta ja työhyvinvointi on korkealla

tasolla. Henkilöstön osaaminen on korkealla tasolla ja antaa mahdollisuuden koko yhteisön toiminnan kehittämiseen.

6.4.3. Yhteistyökumppanuudet

Nykytila

Tennisliitolla on kumppaneina mukana pääyhteistyökumppani (Cinia), 3 yhteistyökumppania (Porsche, Olvi, Metsätiesue) ja 5 yritystä Tennis Team Finland Partners Clubissa ja 7 yritystä Tennis Team Finland Members Clubissa. Kumppaneille on rakennettu yksilölliset kokonaisuudet. Selkeänä kehityskohteena pidetään toiminnan hyödyn mittaamista yritysten puolelta.

Visio

Tennisliitolla on laaja kumppanuusohjelma, joka toimii neljällä tasolla. Tennisliitolla on yksi pääyhteistyökumppani, 3-6 yhteistyökumppania, 5-10 yritystä Tennis Team Finland Partners Clubissa ja 10-20 yritystä mukana Tennis Team Finland Members Clubissa.

Pää- ja yhteistyökumppanitason toimintaa mitataan hyödyntämisen osalta ja sitä pyritään vuosittain kasvattamaan. Kumppanitoiminta kasvaa merkittävästi ja kokonaistuotot ylittävät 500 000 euroa strategia-kauden aikana.

6.5. Olosuhteet

Nykytila

Olosuhteet ovat yksi merkittävä kokonaisuus tenniksen harastamiselle. Tällä hetkellä sisäkentistä on pulaa kasvavissa kaupungeissa, missä tennishallit ovat täyteen varattuja ja sisäkauden aikana kenttiä tarvitaan lisää.

Visio 2024

Tennisliitto järjestää vuosittain olosuhdeseminaarin, johon kokoontuu keskeiset hallien vaikuttajat jakamaan parhaita käytäntöjä ja esittelemään omia toimintamallejaan. Olosuhdeseminaari tarjoaa pienemmille halleille mahdollisuuden saada kokemuksia muista hankkeista. Lisäksi Tennisliitolla on yhteistyökumppani hankkeiden aloituksia varten, jonka avulla tuetaan hankkeiden aloituksia. Tennisliitto on myös aktiivinen toimija kuntien ja kaupunkien suuntaan halli-hankkeiden laajennuksissa / hankkeissa ja lobbaa kaupunkien päättäjiä rakennuspaikkojen osalta.

Mittarit

- Kenttämäärän muutos strategia-kauden aikana
- Olosuhdeseminaariin osallistuneiden henkilöiden määrä
- Uusien rakennushankkeiden määrä

7. Yhteistyötoimijat

7.1. Suomen Tennis Tukisäätiö sr

Suomen Tennis Tukisäätiön tarkoituksena on edistää ja tukea tennisharrastusta, tennisurheilua ja erityisesti junioritoimintaa Suomessa. Säätiö myöntää vuosittain stipendejä suoraan nuorille pelaajille hakuperusteisesti. Toimintaansa kasvatukseen säätiö järjestää vuosittain Tennisgaalan, jonka tuotto lahjoitetaan nuorille lahjakkuuksille. Säätiö kasvattaa varallisuuttaan lisäksi keräyksen, testamentin sekä vuosijuhlien lahjoitusten kautta.

Säätiö on itsenäinen toimija, mutta säätiön hallituksessa on Tennisliiton puheenjohtaja sääntömääräisesti mukana ja naistoimikunnan edustaja.

7.2. Tennisliitto Finland Oy

Tennisliitto Finland Oy on täysin Suomen Tennisliitto ry:n omistama osakeyhtiö, joka vastaa liiton yhteistyökumppanuuksista ja tapahtumien järjestämisestä. Yhtiöllä on oma hallinto ja hallitus valitaan vuosittain. Yhtiön tehtävänä on tuottaa taloudellista lisäarvoa yhdistykselle.

7.3. Suomen Senioritennis ry

Suomen Senioritennis järjestää jäsenilleen, joilla on oltava Tennisliiton seurajäsenyys, sarjatennis- ja maajoukkuepalveluja.

7.4. Naistoimikunta

Naistoimikunta kerää varoja juniorityön tukemiseen monin tavoin. Naistoimikunta lahjoittaa vuosittain nuorille stipendejä Tennisgaalassa ja pyöreitä vuosia juhlien seurojen juhlissa.



