

Tennisliitto strategia 2024

Strategiaprosessi 1-5/20

- Seurojen haastattelukierros
- Aluetapaamiset
- Palautteen keruu eri toimijoilta kyselyillä
- Tennisliiton hallituksen strategiakokous
 - Toimikuntien asettaminen työstämään valintapolkuja
- Toimiston strategiakeskustelu
 - Rakenteen kiteyttäminen
- Toimikuntien työskentely kiteytyy kesäkuun puoleen väliin mennessä



Strategiset valinnat

Menestyvä huipputennis

Suomesta tulee kansainvälisesti menestyviä pelaajia junioreiden, aikuisten ja senioreiden sarjoihin. Suomessa järjestetään ammattilaiskilpailuita, jotka kokoavat suuren yleisömäärän seuraamaan tapahtumia.

Kehittyvä kilpatennis

Kansallinen kilpailutoiminta kiinnostaa aktiivipelaajia sarjatenniksen ja kansallisten kilpailuiden muodossa. Kilpailumuodot ovat pelaajalähtöisiä ja ne houkuttelevat pelaajia mukaan. Seurat tarjoavat harrastajille valmennusta, ohjaavat sopivan tasoiseen kilpailutoimintaan ja järjestävät tapahtumia.

Kasvava harrastetennis

Tennis kiinnostaa uusia ja nykyisiä harrastajia mukaan seuroihin valmennustoimintaan, matalan kynnyksen kilpailutoimintaan ja yleisöksi tapahtumiin. Seurat tarjoavat harrastajille valmennusta, ohjaavat sopivan tasoiseen kilpailutoimintaan ja järjestävät tapahtumia.

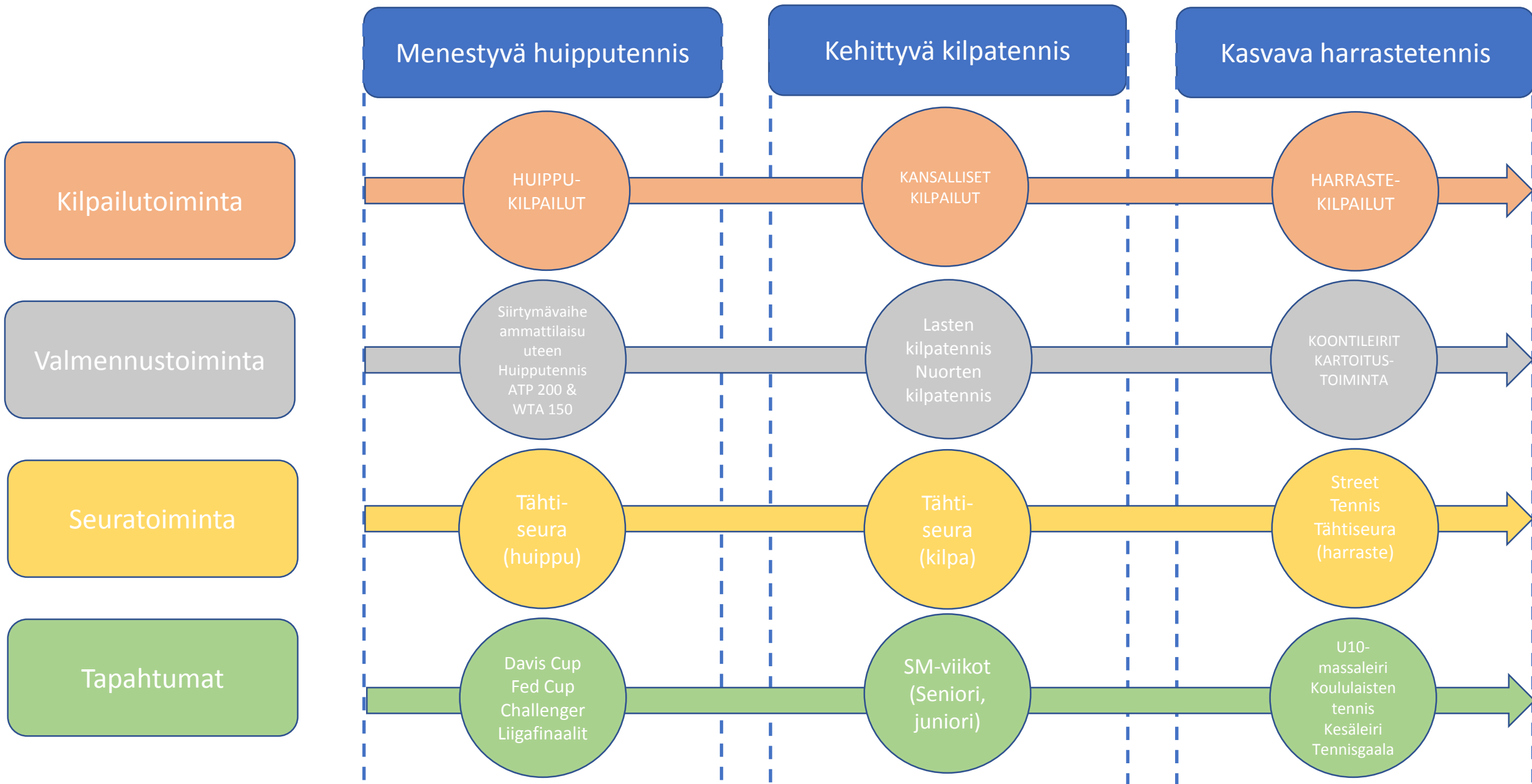
Ydintoiminnot

Kilpailutoiminta

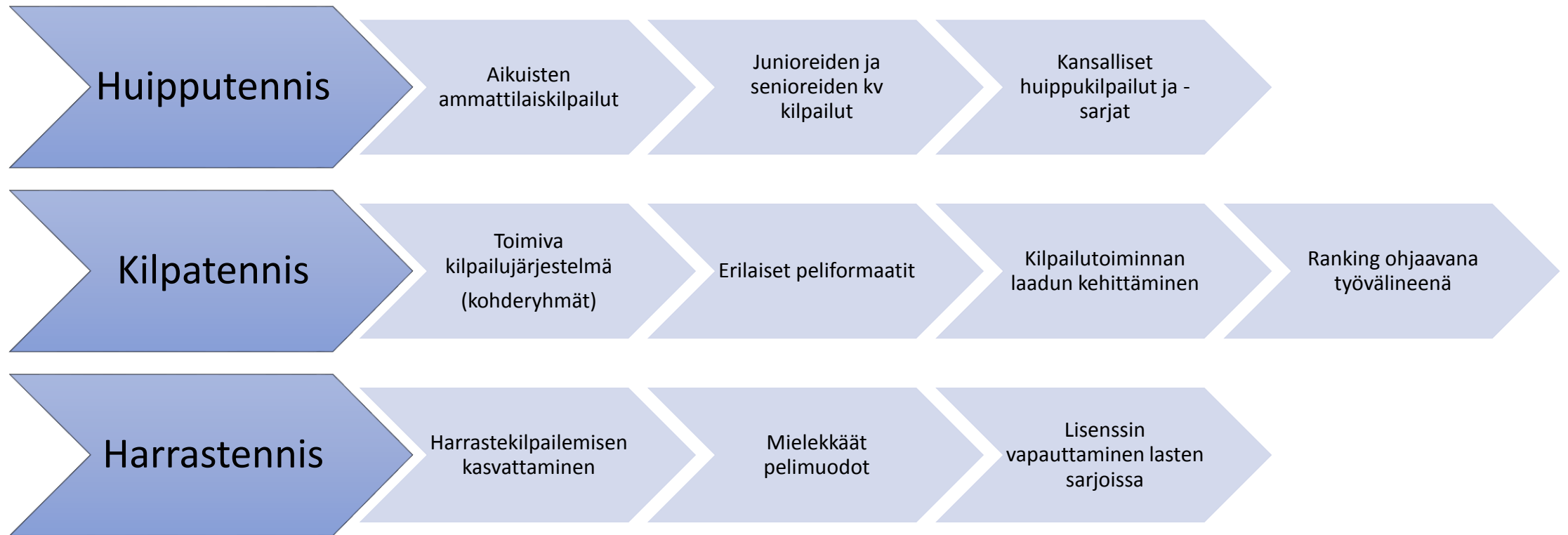
Valmennustoiminta

Seuratoiminta

Tapahtumat



Kilpailutoiminta



Aikuisten ammattilaiskilpailut

Visio 2024

- Suomessa järjestetään miehille kaksi kovatasoista miesten Challenger –kilpailua ja 2-4 alimman tason ammattilaiskilpailua. Naisille järjestetään kaksi 25 000 \$ kilpailua ja 2-4 alimman tason ammattilaiskilpailua. Tennisliitto osallistuu tiiviissä yhteistyössä Challenger –kilpailuiden järjestämiseen ja tukee taloudellisesti alimman tason ammattilaiskilpailuiden järjestämistä.
- Ammattilaiskilpailut tukevat ATP/WTa -pelaajien määrän kasvua ja ovat tärkeä osa STL:n pelaajapolun tukijärjestelmää.
- **Mittarit:**
 - Kansainvälisten kilpailuiden määrät Suomessa
 - Suomalaisten pelaajien osallistujamäärät/kilpailu
 - Suomalaisten pelaajien määrä, joilla WTA tai ATP ranking

Junioreiden ja senioreiden kv. kilpailut

- Suomessa järjestetään junioreiden kansainvälisiä kilpailuita seuraavasti
 - ITF G1-3, yhteensä 1-2 kilpailua
 - ITF G4-5, yhteensä 3-4 kilpailua
 - TE 14/16 G1-2, yhteensä 1 kilpailu
 - TE 14/16 G3, yhteensä 3-4 kilpailua
 - TE 12, yhteensä 2-3 kilpailua
- Suomessa järjestetään kaksi kovatasoista senioreiden kansainvälistä kilpailua. Tennisliitto osallistuu tapahtumien markkinointiin ja tukee tapahtumien järjestelyitä pienimuotoisesti.
- Kansainväliset kilpailut ovat tärkeä osa Tennisliiton tukijärjestelmää huippupelaajan polulle. Korkeamman tasoiset nuorten kilpailut tarjoavat suomalaisille pelaajille, vanhemmille ja valmentajille mahdollisuuden nähdä kansainvälistä vaatimustasoa.
- **Mittarit:**
 - Kilpailuiden määrä
 - Suomalaispelaajien määrät kv rankingeissa

Kansalliset huippukilpailut ja -sarjat

Visio 2024

Finnish Tour

- Suomen kiinnostavimpia kansallisia tennistapahtumia, jotka kokoavat kansalliset kärkipelaajat mukaan. Tapahtumissa on yleisöä 200-300 hlöä päivässä. Tapahtumat ovat seuroille taloudellisesti tuottavia ja otteluita striimataan joka paikkakunnalta hyvällä laatutasolla. Jokaisessa ottelussa on koulutettu tuomari, jolla on käytössä sähköinen tuomarijärjestelmä tukena.

Tennisliiga

- Suomen kiinnostavimpia kansallisia tennistapahtumia, jotka kokoavat joukkueiden faneja seuraamaan otteluita ja kannustamaan omia joukkueita. Tapahtumat ovat seuroille taloudellisesti tuottavia ja otteluita striimataan joka paikkakunnalta hyvällä laatutasolla. Jokaisessa ottelussa on koulutettu tuomari, jolla on käytössä sähköinen tuomarijärjestelmä tukena.

- **Mittarit**

- Pelaajien taso
- Yleisömäärät (paikalla/striimi)
- Tuomareiden määrä
- Tennisliigan seurojen talous

Kilpatennis

- Toimiva kilpailujärjestelmä (kohderyhmät)
 - Huippu, kilpa, harraste, juniori, aikuinen, seniori
 - Kilpailukalenteri toimintaa ohjaavana työkaluna
 - Sarjatennis osana kilpailujärjestelmää
- Erilaiset peliformaatit
 - Ottelumäärien kasvattaminen nuoremmissa ikäluokissa
 - Harrastetoiminnassa vapauksia kilpailuiden järjestämiseen ja osallistumiseen
- Kilpailutoiminnan laadun kehittäminen
 - Kilpailunjohtajien kouluttaminen
- Ranking ohjaavana työvälineenä
 - Rankingin kehitystyö osana koko kilpailutoiminnan kehittämistä

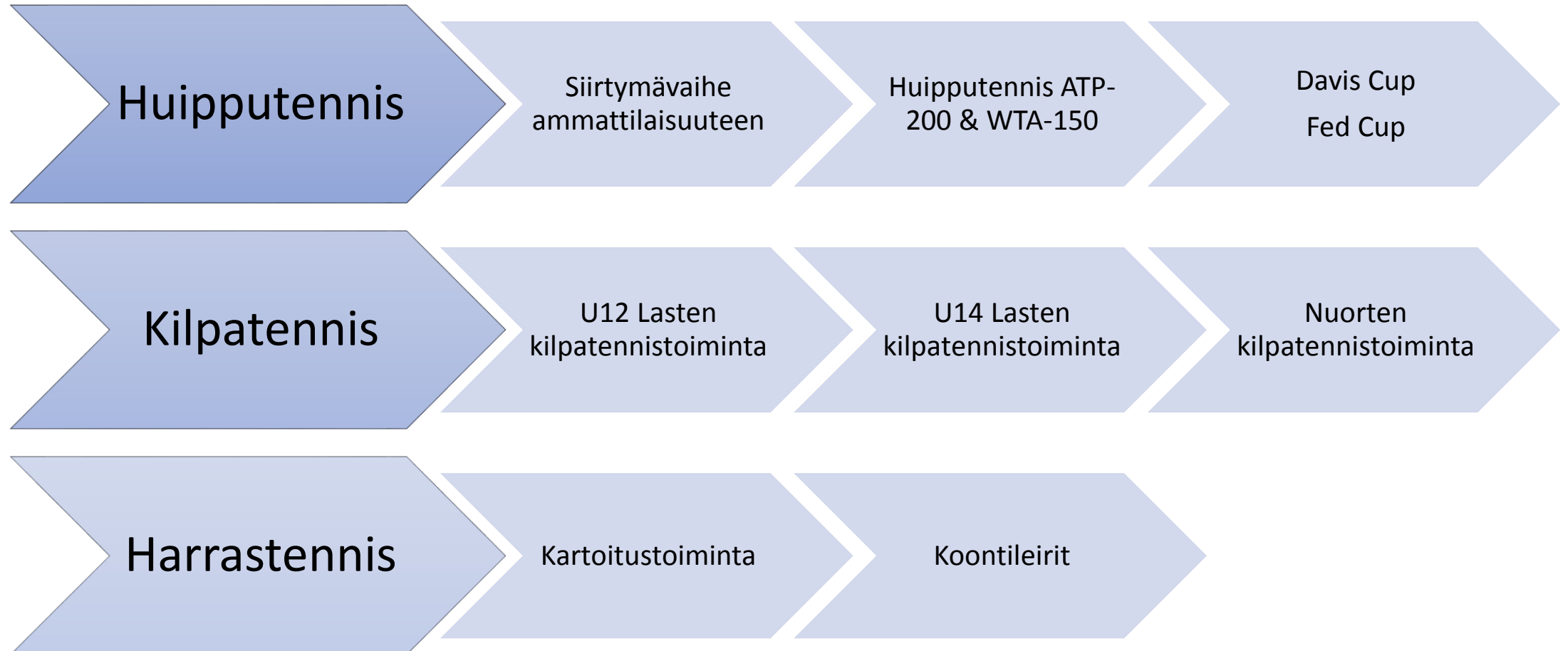
Mittarit

- Kilpapelaajien määrä

Harrastetennis

- Harrastekilpailemisen kasvattaminen
 - seurojen tapahtumat ja hallisarjat Ässään
 - harrastepelaajien määrä kasvaa
 - ranking tukee harrastepelaamista
 - kilpailujen järjestäminen vapaampaa sääntöjen puolesta
- Mielekkäät pelimuodot
 - mielekkäät pelimuodot (päiväkisat, joukkuepelaaminen, arkikisat, tytöt, pienempi drop out)
 - kilpailutoimintaan liittymisen helppous
- Lisenssin vapauttaminen lasten sarjoissa
 - Alle 10-/12 –vuotiaiden lisenssin poistaminen
- Mittarit
 - Harrastepelaajien määrä kilpailuissa

Valmennustoiminta



Huipputennis

Huipputennis ATP-200 &
WTA-150

- **Tavoite:**
 - Davis Cup & Fed Cup joukkueet menestyvät
- **Mittarit:**
 - Davis Cup & Fed Cup pelaavat 1.divisioonassa/maailmanlohkossa
- **STL Toimenpiteet:**
 - Davis Cup & Fed Cup toiminta

Siirtymävaihe
ammattilaisuuteen –
ITF / ATP & WTA
18-23 vuotiaat

- **Tavoite:**
 - STL Huippupolulla olevien pelaajien yksilöllinen tukeminen
- **Mittarit:**
 - Huippupolun kriteerit
- **STL Toimenpiteet:**
 - Yksilöllinen taloudellinen tukeminen
 - Davis Cup & Fed Cup toiminta

Lasten kilpatennis:
toimintaympäristö – kansallinen
kilpailujärjestelmä

•**Tavoite:**

- 10.v,11v. & 12-vuotiaita pelaajia 100 / per ikäluokka jotka pelaavat yli 50 kaksinpeliä vuodessa
- Lasten kilpatennikseen panostavia seuroja U12 lasten vaiheessa

•**Mittarit:**

- Kansallinen kilpailujärjestelmä
- U12 kilpatenniksen kriteerit täyttäviä seuroja 15 Suomen suurimmassa kaupungissa

•**Stl toimenpiteet:**

- Kilpailujärjestelmä tukee tavoitteen saavuttamisessa
- U12 Kilpatennisseurojen kriteerien määrittely, seurojen kehitysprosessi ja seurojen auditointi

U14 Lasten kilpatennistoiminta :
Toimintaympäristö – Tennis Europe U14

•**Tavoite:**

- 6 pelaajaa TOP-50 Tennis Europe 14 rankingin sisällä strategiakauden aikana
- Huippuseurojen auditointi

•**Mittarit:**

- Tennis Europe ranking
- Tennisliiton ja OK:n määrittelemät U14 Huippuseurojen kriteerit, seurojen kehitysprosessi ja seurojen auditointi

•**STL Toimenpiteet:**

- Kansainvälisen kilpailukalenterin koordinointi
- Huippuseuran kriteerien määrittely, kehitysprosessi ja auditointi yhdessä OK:n kanssa
- Valmentajatuki huippuseuralle

Nuorten kilpatennistoiminta :
toimintaympäristö – ITF U18

• **Tavoite:**

- 3 pelaajaa strategiakauden aikana Grand Slam taso / TOP-50 ITF-Juniors ranking

• **Mittarit:**

- ITF-Juniors – Ranking

• **STL Toimenpiteet:**

- Keskitetty valmennusratkaisu Talissa yhteistyössä HVS-Tenniksen kanssa huppupolun yksilöille

Harrastetennis

- Koontileirit
- Kartoitustoiminta

Seuratoiminta



Yhteenveto toimenpiteistä strategiakauden aikana

Seurojen laatujärjestelmän kehittäminen

Tukipalvelut huippu-, kilpa- ja harrastetason tähtiseuroille (kohdennettuja palveluita)

Seurakohtaiset kehitystoimenpiteet kilpa- ja harrastetason tähtiseuraksi hakeutuville

Seurapalvelut, lajiesittelyt ja lajin markkinointitoimet kaikille jäsenseuroille

Seuratapaamiset ja aktiivinen vuoropuhelu seurojen kanssa

Huippuseura

- **Visio 2024:** Vuonna 2024 pääkaupunkiseudulla sekä 1-3 muussa kaupungissa on huipputason tähtiseura, joka tarjoaa pelaajille laadukkaan kansainvälisesti kilpailukykyisen toimintaympäristön yläkouluikään asti.
- **Mittarit:** Vuonna 2024 Suomessa on 1-5 huipputason tähtiseuraa, jotka tarjoavat laadukkaan kansainvälisen tason toimintaympäristön yläkouluiän loppuun saakka.

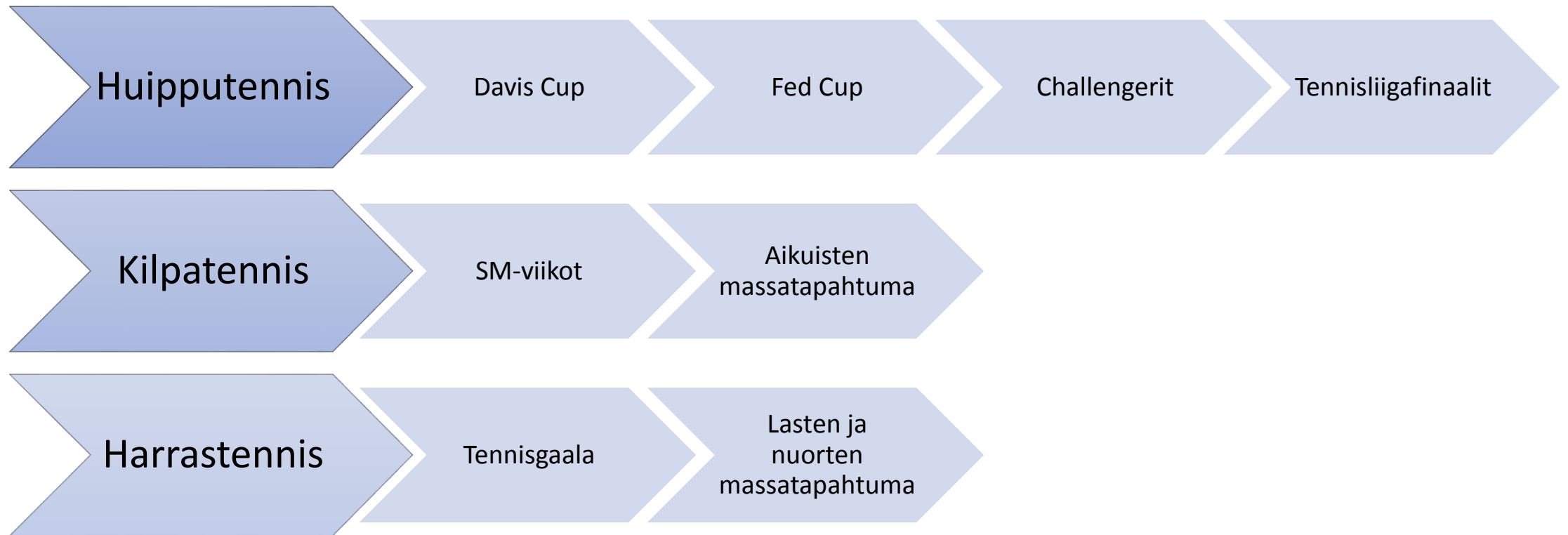
Kilpatennis

- **Visio 2024:** Vuonna 2024 Suomessa on yhteensä 20 kilpatason tähtiseuraa, jotka järjestävät kansallisia arvokilpailuita ja/tai edistävät muuten kansallisen tason (1- ja 2-taso) kilpatennistä. Tennisliitolla on kattavat tukipalvelut (esim. osaamisen kehittäminen, viestintä ja markkinointi) kilpatason tähtiseuroille. Lisäksi Tennisliitto edistää kilpatason tähtiseuraksi pääsyä seurakohtaisilla kehitystoimenpiteillä.
- **Mittarit:** Vuonna 2024 Suomessa on yhteensä 20 kilpatason tähtiseuraa, jotka järjestävät kansallisia arvokilpailuita ja/tai edistävät muuten kansallisen tason (1- ja 2-taso) kilpatennistä.

Harrastetennis

- **Visio 2024:** Vuonna 2024 Suomessa on yhteensä 50 harrastetason tähtiseuraa (sisältää huippu- ja kilpatason tähtiseurat). Tennisliitolla on tukipalveluita (esim. osaamisen kehittäminen) harrastetason tähtiseuroille ja Tennisliitto edistää harrastetason tähtiseuraksi pääsyä seurakohtaisilla kehitystoimenpiteillä. Lisäksi Tennisliitto ylläpitää laadukkaita seurapalveluita (esim. digitaaliset palvelut ja jäsenkortti) kaikille jäsenseuroilleen ja järjestää lajitutustumisia (Street Tennis) sekä markkinoi lajia yhdessä seurojen kanssa ja näin edistää harrastajamäärien kasvua.
- **Mittarit:** Vuonna 2024 Suomessa on yhteensä 50 harrastetason tähtiseuraa (sisältää huippu- ja kilpatason tähtiseurat) ja Tennisliiton jäsenseuroissa on 30.000 jäsentä.

Tapahtumat



Tapahtumat

- Visio

- Tennisliitto tunnetaan eettisenä tasa-arvon ja kestävän kehityksen edistäjänä ja osaamistamme tapahtumien järjestäjänä arvostetaan. Olemme maailmalla tunnettu luotettavana ja vastuullisena tapahtumanjärjestäjämäana. Tennisliiton tapahtumat tuottavat osallistujille elämyksiä ja markkinoivat positiivisella tavalla lajia. Tapahtumat herättävät keskustelua ja niitä muistellaan pitkänkin ajan kuluttua. Tapahtumat järjestetään taloudellisesti tuottavasti.

- Mittarit

- Katsoja/osallistujamäärät (paikan päällä / striimin välityksellä)
- Tapahtumien näkyvyys / markkina-arvo
- Tapahtumien taloudellinen tulos

Onnistumisen edellytykset

Viestintä ja
markkinointi

Digitalisaatio

Osaamisen
kehittäminen

Resurssit
(Talous, hallinto,
olosuhteet)

Olosuhteet

Viestintä ja markkinointi

- Kilpailutoiminta
 - Tulostiestintää tärkeimmistä kilpailuista
 - Lajin idolien seuraaminen
- Valmennustoiminta
 - Valmennuskeskuksen esiin nostaminen
 - Lajin markkinoiminen nuorille 10-12 vuotiaat
 - Valmentajan urapolun markkinoiminen
- Seuratoiminta
 - Valmiita materiaaleja seurojen käyttöön
 - Viestintä- ja markkinointikoulutukset seuroille
- Tapahtumat
 - Tapahtumien hyödyntäminen lajin markkinoimiseksi
 - Tärkeä osa myös tapahtumien esiin tuominen -> lisää katsojia tapahtumiin!

Digitalisaatio

- Perusajatuksena minimoida käytettävien järjestelmien määrä ja helpottaa käytössä olevien järjestelmien käyttöä
- Tennis Finland Identity
- Kilpailutoiminta
 - Tennisässä
 - Käytön kouluttaminen eri kohderyhmille (webinaarit / video-ohjeet)
 - Kilpailunjohtajat
 - Seurajohtajat
 - Pelaajat / vanhemmat
- Valmennustoiminta
 - Valmentajarekisteri / -lisenssi
 - Digitaalinen valmennusalusta
- Seuratoiminta
 - Tavoitteena on tarjota Tennisliiton jäsenseuroille Suomen laadukkain digitaalinen seuraympäristö, jonka keskeinen osa on jäsenseurojen toiminnanohjausjärjestelmä.
 - Sähköinen jäsenkortti
 - Webinaarit
- Tapahtumat
 - Verkkokauppa
 - Lipunmyynti

Osaamisen kehittäminen

- Valmentajakoulutus
- Seurajohtajakoulutus
- Viestintä- ja markkinointikoulutus
- Kilpailunjohtajakoulutus
- Tuomarikoulutus

Valmentajakoulutus

Tasokoulutukset:

- Tasot 1 ja 2
 - Painopiste sisällöissä : Lasten tenniksen laatuvaatimukset U12/U14
 - Etäjaksoilla webinaarit ja zoom/teamsin hyödyntäminen
- Taso 3
 - Kilpavalmennuskoulutuksen integrointi Talin valmennuskeskuksen toimintaan
 - Pääsyvaatimukset tiukemmat - tulee olla kilpatenniksen työnkuvassa ja valmentajan oma tahtotila tehdä kilpa- ja huipputennistä
 - Yliopisto yhteistyö - esimerkiksi kasvatustieteen perusopintoja valmentajien pedagogisten taitojen kehittämiseen

Tähtiseuramalli:

Apuväline seuran omaan tavoitteen asetteluun ja seurajohtamisen kehittämiseen

Seuravierailut ja projektit:

- Seuravierailuissa painopiste lasten tenniksen laatuvaatimuksissa U12/U14
- Tavoitteellisten lasten kilpatennis seurojen kanssa kehitysprosessit kilpapelaaajien määrän ja laadun kasvattamiseen

Seminaarit ja webinaarit:

- Säännöllisiä webinaareja eri aiheisiin: lasten ja nuorten kilpatennikseen, aikuistennikseen ja lasten tennikseen
- Seminaarit eri valmennussektoreille: kilpa- ja huipputennis seminaari 1*vuosi, aikuistennis 1*vuosi ja lasten urheilu/tennis 1*vuosi

Vanhempien kanssa yhteistyö:

- Urheilijaksi/tennispelaajaksi kasvaminen
- Kilpatennistoiminnan ohjeistus ja käytännöt lasten ja nuorten tenniksessä

Resurssit

- Päivitty syyskuun loppuun mennessä

Olosuhteet

- Päivittyy syyskuun loppuun mennessä

Tennisliiton strategia 2024

Missio, visio, arvot

Strategiset valinnat

Menestyvä huipputennis

Kehittyvä kilpatennis

Kasvava harrastetennis

Ydintoiminnot

Kilpailutoiminta

Valmennustoiminta

Seuratoiminta

Tapahtumat

Onnistumisen edellytykset

Viestintä ja
markkinointi

Digitalisaatio

Osaamisen
kehittäminen

Resurssit
(Talous, hallinto,
olosuhteet)

Olosuhteet

Tennisliiton vastuullisuusohjelma

Tennisliiton vastuullisuusohjelma

Hyvä hallinto

Turvallinen
toimintaympäristö

Yhdenvertaisuus ja
tasa-arvo

Ympäristö ja
ilmasto

Antidoping

Yhteistyötoimijat

- Tennisliitto Finland Oy
- Tenniksen Tukisäätiö sr
- Suomen Senioritennis ry
- Naistoimikunta