

Toimintasuunnitelma 2019

SUOMEN TENNISLIITTO RY

TEEMU PURHO

Sisällysluettelo

| | |
|--|----|
| 1. Seura- ja nuorisotoiminta..... | 3 |
| Seurapalvelut ja seurayhteistyö | 3 |
| Lajiesittelytoiminta ja yhteistyö koulujen sekä päiväkotien kanssa | 3 |
| Jäsenhankintakampanja, pelaaja-applikaatio ja yhteistyö tennishallien kanssa | 3 |
| 2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus..... | 4 |
| 3. Kilpailutoiminta..... | 4 |
| Kansalliset ja kansainväliset arvokilpailut | 4 |
| Laadukkaan kilpailu- ja sarjatennisjärjestelmän ylläpitäminen | 5 |
| Aloittelija- ja harrastajatase | 6 |
| 4. Huippu-urheilu..... | 7 |
| Aikuisten huippu-urheilu..... | 7 |
| Nuorten huippu-urheilu | 7 |
| Pyörätuolitennistoiminta | 8 |
| Antidopingtoiminta | 8 |
| Yhdenvertaisuussuunnitelma..... | 8 |
| 5. Viestintä..... | 8 |
| 6. Talous, hallinto ja varainhankinta..... | 9 |
| 7. Henkilöstö | 10 |
| 8. Sidosryhmäsuhteet | 10 |
| 9. Palkitsemistoiminta | 10 |
| 10. Naistoimikunta..... | 10 |
| 11. Suomen Senioritennis..... | 10 |

1. Seura- ja nuorisotoiminta

Seurapalvelut ja seurayhteistyö

Tennisliitto järjestää alueellisia seuratapaamisia, joissa kuullaan seurojen tarpeita. Alueellisiin tapaamisiin tavoitellaan 40–50 seuraa. Lisäksi Tennisliitto järjestää 1–2 valtakunnallista seurafoorumia, joihin tavoitellaan 20–30 seuraa. Seuratapaamisissa jaetaan seurojen hyviä käytäntöjä sekä kuullaan esityksiä seuratoimintaan liittyvistä asioista.

Tennisliitto tarjoaa seuroille niiden tarvitsemia tukipalveluita perustoiminnan osalta. Tennisliitto tarjoaa seuroille jäsenmaksuun kuuluvana toiminnanohjausjärjestelmän, joka toimii työkaluna seuran toiminnan ohjaamisessa (mm. valmennustoiminta, tapahtumat, ilmoittautumiset, viestintä ja laskutus). Lisäksi Tennisliitto tekee seurakohtaisia kehitystoimenpiteitä, joilla kehitetään seurojen jäsenpalveluita ja jäsenhankintaa.

Lajiesittelytoiminta ja yhteistyö koulujen sekä päiväkotien kanssa

Tennisliitto esittelee jäsenseurojensa kanssa lajia yhteensä 100 koulussa ja päiväkodissa. Pääosa esittelyistä kohdistuu alle 10-vuotiaisiin lapsiin. LähiTapiola Street Tennis -lajiesittelypäiviin osallistuu 15 000 lasta. Kiertueella mukana olevat seurat järjestävät yhdessä Tennisliiton kanssa yhden tai useamman kerran ilmaisen tutustumisen hallilla heti kiertueen jälkeen. Seurat tarjoavat Tennisliiton tukeman liittymisedun kaikille niille, jotka liittyvät tutustumiskertojen jälkeen seuran jäseneksi.

Tennisliitto on mukana mailapelien (tennis, sulkapallo, pöytätennis ja squash) yhteisessä Mailapelit koulujen ja varhaiskasvatuksen tukena -hankkeessa. Hanke alkoi vuonna 2016 ja jatkuu toukokuun 2019 loppuun. Hankkeen aikana luodaan toimintamalleja, jotka mahdollistavat mailapelien harrastamisen koulu- ja päiväkotipäivän yhteydessä ja lisäävät harrastajamääriä seuroissa. Opettajien johdolla tapahtuvaa mailapelien harjoittelua tuetaan toimittamalla välineitä ja oppaita sekä järjestämällä koulutusta opettajille. Hanke toimii Liikkuva Koulu -ohjelman sateenvarjon alla.

Jäsenhankintakampanja, pelaaja-applikaatio ja yhteistyö tennishallien kanssa

Tennisliitto luo uuden jäsenyysmallin, joka mahdollistaa tennishallien kanta-asiakasyhteisöjen ja muiden vastaavien puhtaasti harrastustoimintaan keskittyvien yhteisöjen liittymisen Tennisliiton jäseneksi. Tennisliitto suunnittelee ottavansa käyttöön tennispelaajille suunnatun applikaation, jolla voi mm. varata pelivuoroja, saada alennuksia ja etuja sekä löytää pelikavereita. Applikaation kautta pelaajat saavat myös kiinnostavaa tennikseen liittyvää mediasisältöä.

Tennisliitto järjestää jäsenhankintakampanjan, jossa markkinoidaan sekä perinteisten seurojen että uusien harrasteyhteisöjen jäsenyyksiä. Kampanja toteutetaan yhteistyössä seurojen ja tennishallien kanssa ja siinä hyödynnetään sekä perinteistä että sosiaalista mediaa. Lisäksi Tennisliitto hankkii seurojen jäsenille yhteisiä jäsenetuja.

Tennisliitto järjestää tennishallien johdolle suunnattuja tilaisuuksia, joissa keskustellaan Tennisliiton ja tennishallien yhteistyön kehittämisestä. Tavoitteena on löytää toimintamalleja esimerkiksi yhteishankintoihin ja yhteiseen markkinointiin.

2. Ohjaaja- ja valmentajakoulutus

Valmentajakoulutus on tärkeä osa Tennisliiton strategiaa. Tavoitteena on kehittää valmentajien osaamista heidän tarpeisiin ja tuoda koulutusta yksilöllisemmäksi ja lähelle seuratoimintaa. Tennisliitto uskoo, että valmentajien osaamisella ja ammattitaidolla on suuri vaikutus tenniksen kasvuun ja parempaan kilpatennikseen tulevaisuudessa.

Tulevan vuoden aikana jalkautetaan uutta koulutusmateriaalia tasoille 1-3. Isona teemana on lasten ja nuorten laadukas valmennustoiminta. Tasokoulutukset pohjautuvat urheilulliseen linjaan ja näin ollen fyysinen valmennus linkittyy myös tiiviisti tennisvalmentajien tasokoulutuksiin. Tennisliiton tehoryhmätoiminnassa pilotoidaan yksilöllisiä koulutuspolkuja ryhmän valmentajille.

Vuodelle 2019 on suunniteltu kuusi seminaaria eri kohderyhmille valmennuksessa. Kaksi näistä on suunnattu lasten ja nuorten tennikseen, kaksi kilpa- ja huipputennikseen sekä kaksi aikuistennikseen. Valmentajakoulutuksen tasokoulutuksien sisällöistä vastaa Liikuntakeskus Pajulahti. Tasokoulutuksia Tennisliiton sisällöillä on tarkoitus järjestää isoissa seuroissa ja aktiivisissa toimintaympäristöissä ympäri Suomea vuonna 2019.

Valmentajien auktorisointi-järjestelmä uudistuu lähiaikoina. Järjestelmän tavoitteena on saada ajan tasalla oleva valmentarekisteri. Lisäksi auktorisoinnin avulla pyritään lisäämään valmentajien yhteisöllisyyttä. Myös eri tahot voivat ajan tasalla olevan rekisterin avulla seurata valmentajuuden kehittymistä Suomessa. Auktorisoinnin tavoitteena on myös kannustaa valmentajia kehittämään omaa osaamistaan ja Tennisliitto saa rekisterin myötä tärkeää infoa koulutustarpeista eri tasoille.

3. Kilpailutoiminta

Kansalliset ja kansainväliset arvokilpailut

1-tason arvokilpailukalenteri ja kilpailuja järjestävät seurat vahvistettiin loppuvuonna 2018 vuosille 2019 ja 2020.

Cinia Junior Grand Prix jatkuu 10-, 12-, 14- ja 16-vuotiaiden juniorien huippukilpailusarjana. Jokaisessa ikäluokassa pelataan vuonna 2019 kuusi osakilpailua ja Masters-turnaus. Cinia tuo kilpailusarjan sponsorina kaikille osallistujille osallistumislahjat sekä palkitsee parhaiten menestyviä. Osallistujamäärät ovat olleet kasvussa ja tavoitteena on, että tulevina vuosina luokkien kaaviot olisivat täysiä. Osallistujamäärien kasvattamisen lisäksi on tärkeää miettiä keinoja, joilla parhaat ikäryhmien pelaajat sitoutetaan sarjan pelaamiseen. Yhtenä houkuttimena toimii Cinian tarjoama Masters- turnauksen voittajien palkinto – voittajat pääsevät seuraamaan seuraavana keväänä jotakin ATP-kilpailua.

Vuonna 2019 aikuisten huippusarjat saavat itselleen pääyhteistyökumppanin. Sarjat kulkevat nimillä: TEHO Sport Finnish Tour, TEHO Sport Tennisliiga, TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour, TEHO Sport Tennisliiga Cup. Kaikissa näissä kilpailusarjoissa pyritään kansallisen kärjen sitouttamiseen kilpaluihin/otteluihin. Katsojamääriä pyritään kasvattamaan sekä paikan päällä kilpailuissa että parempi laatuisten livestream-lähetysten kautta.

TEHO Sport Finnish Junior Tennis Tour on 21-vuotiaiden kilpailusarja. Sarjassa pelataan vuonna 2019 viisi osakilpailua eli määrää kasvatettiin yhdellä. Osailuissa ovat mukana alle 21-vuotiaiden

sekä sisä- että ulkokenttien SM-kilpailut. Sarjassa tavoitellaan niin ikään täysiä kaavioita. Parhaat saavat rahapalkintoja ja voittajille taataan mukaanpääsy seuraavaan Finnish Tour –osakilpailuun. Alle 18-vuotiaiden SM-kilpailut pelataan sekä sisä- että ulkokentillä.

TEHO Sport Finnish Tour on aikuisten huippukilpailusarja, jossa on vuonna 2019 kahdeksan osakilpailua miehille ja seitsemän naisille. Kilpailussa jaetaan merkittäviä rahapalkintoja. Näidenkin osakilpailujen määrää on pystytty kasvattamaan yhteistyössä seurojen kanssa. Mukaan kilpailuihin toivotaan lisää ulkomaisia ATP- ja WTA-tason pelaajia (ei yleiset SM-kilpailut).

Liiton huippusarja, TEHO Sport Tennisliiga, jatkaa kansallisen tenniksen lippulaivana ja siihen panostetaan sekä taloudellisesti että toiminnallisesti. Liigalle tulee uuden yhteistyökumppanin myötä uusi kenttäilme ja muokatut, omat verkkosivut. Seurat panostavat entistä enemmän Tennisliiton ja pääyhteistyökumppanin kanssa kiinnostaviin tapahtumiin. Liigassa on mukana kansallisia huippupelaajia ja ulkomaisia vahvistuksia maailman huipulta asti. Uutena elementtinä TEHO Sport Tennisliigassa nähdään yhteinen finaalitapahtuma, jossa pelaavat naiset ja miehet sijoista 1, 2, 3 ja 4.

TEHO Sport Tennisliigan kautta pyritään kehittämään myös tuomaritoimintaa. Päätuomareille on järjestetty koulutustilaisuuksia ja vähintään ykköspelaajien otteluissa tullaan näkemään linjatuomarit. Tämän lisäksi tavoitteena on kehittää sähköistä tuomarointia.

Kansallisten kilpailujen lisäksi Suomessa järjestetään kansainvälisiä juniorien TE- ja ITF-kilpailuja sekä ITF Transition Tour - (aiemmin ITF Futures) ja ATP Challenger -tason ammattilaiskilpailuja. Vuoden 2019 alusta alkaen ammattilaiskilpailuissa jaetaan kahden tasoisia pisteitä, ITF World Ranking sekä ATP- ja WTA-pisteitä. ITF World Ranking pisteitä jaetaan naisissa \$15 000 turnauksissa. Miesten puolella ITF World Ranking pisteitä jaetaan \$15 000 ja \$25 000 turnauksissa sekä Challenger-karsinnoissa. ITF World Ranking pisteiden lisäksi \$25 000 -tason turnauksissa jaetaan myös ATP-pisteitä finaalista sekä välieristä (vain \$25 000 + H). Uudistuksista huolimatta, Tennisliitto tavoittelee samaa määrää ammattilaiskilpailuja kuin vuonna 2018. TE U14 ja U16 kilpailumäärä pysyy vuonna 2019 ennallaan. Lisäksi Tennisliitto on anonut järjestelyoikeutta kahteen TE U12 -kilpailuun. Juniori ITF-kilpailuiden määrää pyritään myös kasvattamaan yhdellä kilpailulla.

[Laadukkaan kilpailu- ja sarjatennisjärjestelmän ylläpitäminen](#)

Nykyisen kilpailujärjestelmän määrällisesti suurimman osan muodostavat 2-tason kansalliset kilpailut ja sarjatennis. Kilpailutoiminnan perustana on toimivan kilpailukalenterin ja sarjatennisjärjestelmän ylläpitäminen.

Kansalliset kilpailut myönnetään kahdessa osassa. Samoja luokkia ei myönnetä lähialueella samaan aikaan. Kilpailukalenterin runko muodostuu myönnettystä arvokilpailuista (1-taso) ja sarjatennikselle rajatuista viikonlopuista.

Kilpailumääräykset antavat perustan kansallisten kilpailujen järjestämiselle ja valvonnalle. Kilpailupäällikön toimenkuvaan kuuluu kiinteästi kilpailujen valvonta ja mahdolliset kurinpitopäätökset.

Kilpailunjohtajilla tulee olla voimassa oleva auktorisointi (=viimeisin koulutus viiden vuoden sisällä). Kilpailunjohtajakoulutusjärjestelmään sisältyvät valvojakoulutus, 1-tason koulutus, jatkokoulutus ja 2-tason koulutus. Toimintavuonna järjestetään edellä mainittuja koulutuksia eri puolella Suomea.

Vuonna 2018 hyvin alkanutta Luokkamestaruussarjaa tullaan jatkamaan myös vuonna 2019. Sarjaan kuuluu kuusi osakilpailua ja Masters. Luokkina ovat B- E -luokat, ja kaikissa näissä pelataan 2-pelejä, 4-pelejä ja sekanelinpeliä. Tavoitteena on ylläpitää mielekästä kilpailuformaattia, joka houkuttaa pelaamaan sarjassa useamman osakilpailun ja kasvattamaan ottelumääriä.

Vuonna 2019 pilotoidaan uutuuksena Nuorten sarjatennistä. Ikäluokissa 11, 13, 15 ja 20 pelataan kahdella eri tasolla joukkueina, keskitettyinä viikonloppuina. SM-tason lisäksi pelataan 1-divisioonaa, joka tarjoaa mahdollisuuden mielekkäisiin otteluihin myös muille kuin ikäluokan kärkipelaajille.

Vuonna 2018 on kuvattu Lasten kilpailujärjestelmä eri vaiheineen ja mahdollisuuksineen. Vuonna 2019 eri kilpapolkujen kuvaamista jatketaan (esimerkiksi aloittelevan harrastepelaajan polku, kilpajuniorin polku). Näillä pyritään esittelemään, selkiyttämään ja markkinoimaan olemassa olevaa kattavaa kilpailujärjestelmää.

Sähköinen kilpailujärjestelmä, Tennisissä, on monessa eri maassa ja lajissa käytetty ohjelmisto. Sen kehitystyötä tehdään Hollannissa palvelemaan kaikkia käyttäjiä. Räätelöityjä ominaisuuksia ei juurikaan palveluntarjoajan toimesta tehdä. Suomi on kirjannut omat tarpeensa ohjelmiston suhteen ja niistä akuuteimmat tullaan korjauttamaan. Ohjelmisto on toimiva mutta sen käyttö vaatii vielä lisää kilpailunjohtajien kouluttamista ja tukemista.

[Aloittelija- ja harrastajataso](#)

Perustan alle 10-vuotiaiden kilpailutoiminnalle luo seurojen sisäinen mini- ja miditennis kilpailutoiminta. Seuraavana askeleena toimii Tykkimäki-yksilösarja sekä Tykkimäki Team Tour. Etelä-Suomessa pelattavalla Team Tourilla tennisotteluiden lisäksi kilvoitellaan myös fyysisissä taito-osioissa. Alle 10-vuotaiden osalta mini- ja miditenniksessä on saavutettu kilpapelaaajien määrässä selkeää kasvua. Haasteena on nähty, että hyppäys Tykkimäki-kilpailuista 10-vuotiaiden Cinia JGP -sarjaan on ollut liian suuri. 9-vuotiaiden kilpailuja on järjestetty liian vähän. Vuonna 2019 jatketaan vuonna 2018 pilotoitua, ja kiitosta kerännyttä, 9-vuotiaiden Miditouria. Sarjan tarkoituksena on kasvattaa ja valmistaa sekä pelaajia että vanhempia kilpapelaaamisen maailmaan.

Sähköinen kilpailujärjestelmä antaa pohjan myös harrastaja tasoisen kilpailutoiminnan kehittämiseen. Seurakilpailuja ja hallisarjoja on mahdollista ylläpitää Tennisliiton sähköisessä kilpailujärjestelmässä, Tennisissä. Vuonna 2019 kyseisten kilpailuiden määrää Tennisissä on tavoitteena kasvattaa. Harrastepelaamisen kehittämiseen haetaan jatkuvasti toimivia malleja seura- ja hallikohtaisesti.

4. Huippu-urheilu

Tennisliitto organisoii maajoukkue toiminnan itse vuonna 2019. Tennisliitto palkkaa vuodelle 2019 kaksi valmentajaa vastaamaan nuorten maajoukkue toiminnasta ja leiritystoiminnasta. Maajoukkueen ikäluokat ovat: U11 kartoitustoiminta, U12, U14 ja U18. Tavoitteena on mahdollistaa kansainvälistä kilpailamista sekä laadukasta kokonaisvaltaista leireilyä kyvykkäimmille junioreillemme.

Valmennusjärjestelmän tavoitteena on tuottaa säännöllisesti huipputaso ammattilaispelaajia yhteistyössä pelaajien seurojen ja muiden pelaajan kehityksessä mukana olevien sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on myös rakentaa tennispelaajan urapolkua optimaalisesti tukeva valmennusrakenne Suomeen yhteistyössä muiden Pohjoismaiden kanssa – pelaajanpolku. Vuonna 2019 Tennisliitto järjestää säännöllistä Tehoryhmä-toimintaa kärkijunioreille, jossa tavoitteena mahdollistaa yksilöllinen kansainvälisen tason kokonaisvaltainen huippuvalmennus ja tuoda nuoria kärkipelaajia enemmän harjoittelemaan yhdessä. Leiritystoimintaa järjestetään pääasiassa kotimaassa, mutta liitolla on myös yhteistyösopimus Portugalin Tennisliiton kanssa, mikä mahdollistaa leireilyä tarvittaessa.

Aikuisten huippu-urheilu

Naisten maajoukkue toiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen ja motivointi, maajoukkue toiminnan laajentaminen sekä naistenniksen kehittäminen. Naisten Fed Cup -maajoukkueen tavoitteena on nousu II-ryhmässä. Joukkue pyrkii leireilemään kapteeni Emma Laineen johdolla ennen Fed Cup -tapahtumaa valmistautuen yhdessä tuleviin otteluihin.

Miesten maajoukkue toiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen ja motivointi, maajoukkue toiminnan laajentaminen ja miestenniksen kehittäminen. Miesten maajoukkueen tavoite toteutui vuonna 2018, mikä oli nousu Davis Cupin 1-divisioonan. Joukkueelle tarjotaan ensiluokkaiset valmistautumisolosuhteet otteluihin. Joukkueen kapteenina toimii Jarkko Nieminen, jonka johdolla kootaan laajennettu pelaajarinki (8 hlöä) valmistautumisleirille ennen varsinaista DC-viikkoa. Valmistautumisleireillä valmentajana mukana on Veli Paloheimo.

Nuorten huippu-urheilu

Nuorten valmennustoiminnan tehostamisen osalta liitto tukee kaikkia nuorten maajoukkueisiin valittuja pelaajia useilla eri toiminnoilla. Tennisliitto aloitti syksyllä 2018 Tehoryhmä-toiminnan nuorille kyvykkäille pelaajille. Syksyllä 2018 pilotoitiin systemaattista leiritystoimintaa, jossa 2004-2006 syntyneille pelaajille mahdollistettiin laadukasta yksilöllistä kokonaisvaltaista harjoittelua. Tavoitteena on jatkaa toimintaa 2019 ja laajentaa laadukkaasti tavoitteellisten pelaajien kokonaisvaltaista valmennustoimintaa eri ikäryhmissä.

Tehoryhmä-toiminta rakentuu yhteistyössä Tennisliiton, pelaajien kotiseuran kanssa sekä pelaajan kehityksessä mukana olevien sidosryhmien kanssa. Pelaajakohtaisesti luodaan koko vuodelle henkilökohtainen suunnitelma, jossa määritellään pelaajan harjoitusohjelma, kilpailuohjelma sekä liiton tarjoamat tukipalvelut koko vuoden osalta. Pelaajat sitoutuvat samalla koko vuodeksi yhteisesti sovittuun suunnitelmaan sekä maajoukkueen ohjelmaan vuonna 2019. Tukipalvelut sisältävät tehoryhmätoimintaa leirien ja kilpailujen osalta: henkilökohtaista ohjausta ja

valmennusta, fyysistä harjoittelua, harjoittelun seuranta ja ohjelmointia, kansainvälisiä kilpailumatkoja sekä muita pelaajien tarvitsemia tukimuotoja.

Painopiste tulevan vuoden maajoukkuetoiminnassa on Tennisliiton strategian mukaisesti alle 14-vuotiaiden pelaajien kehittymisen tukemisessa sekä fyysisen valmentautumisen tukipalveluissa. Tavoitteena on vaikuttaa pelaajien kehittymiseen vahvemmin jo urapolun varhaisemmassa vaiheessa. Fyysisellä puolella tavoitellaan loukkaantumisten ennalta ehkäisyä ja pelaajien fyysisten valmiuksien parantamista.

Nuoremmissa ikäluokissa toiminta on monimuotoista sisältäen leirejä yhdessä Pohjoismaiden ja Viron kanssa. Liitto pyrkii myös tarjoamaan heille laadukkaita ensimmäisiä kansainvälisiä kilpailuja lähialueella. Vanhempien ikäluokkien osalta pääpaino on enemmän kansainvälisessä kilpailemisessa. Kaikissa ikäluokissa fyysinen testaus ja kartoitukset kuuluvat maajoukkuepelaajille 2-3 kertaa vuodessa. Fyysinen testaus toteutetaan pääosin Talin Tenniskeskuksella Tehoryhmätoiminnassa.

Tennisliitto jatkaa U18 Grand Slam –tasolle nousseiden pelaajien suoraa taloudellista tukemista. Tennisliiton hallitus päättää vuosittain tuettavat pelaajat sekä pelaajille asetettavat velvoitteet tuen saamiselle.

Pyörätuolitennistoiminta

Liitto vastaa pyörätuolitenniksen esittelemisestä, koulutuksesta sekä kansallisesta ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta. Seuravalmentajakoulutuksessa on pyörätuolitenniksen lajiesittelyosio. Liitto järjestää pyörätuolitenniksen esittelytilaisuuden, jossa uusilla pelaajilla on mahdollisuus tutustua lajiin.

Antidopingtoiminta

Liiton antidopingtyön pääpaino on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, koulutuksessa ja valistuksessa. Liiton hallitus käsittelee ja hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, joka julkaistaan www.tennis.fi-sivuilla. Miesten, naisten ja junioreiden maajoukkuepelaajille sekä kansainvälisiin kilpailuihin osallistuville pelaajille toimitetaan vuosittain tietoa antidopingtoiminnasta ja erivapausmenettelystä. Valmentajakoulutuksessa asia on esillä laajasti seuravalmentajakoulutuksen yhteydessä. Tennisliiton valmennustoiminnassa mukana olevien valmentajien työsopimuksiin sekä maajoukkuepelaajien sopimuksiin on sisällytetty antidopingpykälä.

Yhdenvertaisuussuunnitelma

Tennisliiton hallitus päivittää ja hyväksyy vuosittain yhdenvertaisuussuunnitelman, jonka avulla varmistetaan koko lajiyhteisön yhdenmukainen ja tasa-arvoinen toiminta eri osa-alueilla. Hallitus seuraa yhdenvertaisen toiminnan toteutumista säännöllisesti vuosittain asetettujen kehitystoimenpiteiden avulla.

5. Viestintä

Tennisliitto viestii aktiivisesti verkkosivuillaan ja sosiaalisessa mediassa. Verkkosivut tarjoavat erinomaisen alustan saada aiempaa suurempi määrä tennisaktiiveja seuraamaan korkeatasoista

sisältöä. Niiden lisäksi on käytössä sosiaalisen median tarjoamat jatkuvasti ja nopeasti kehittyvät vuorovaikutukselliset kanavat.

Viestinnän kulmakivenä toimivat kotisivut, www.tennis.fi, jota tukevat sosiaalisen median kanavat Facebook, Twitter, Instagram ja YouTube. Kotisivuilta tenniksestä kiinnostuneet löytävät kaiken oleellisen tiedon niin ammattilais-, juniori- ja senioritoiminnasta kuin seura-, harraste- ja kilpatoiminnasta. Tennisliiton kanaviin tuotetaan ja jaetaan ajankohtaista sisältöä niin tekstin, kuvien kuin videoidenkin muodossa. Seuroilla ja kilpailunjärjestäjillä on myös mahdollisuus tuottaa materiaalia Tennisliiton viestintäkanaviin, minkä myötä seuratoimijat voivat tuoda esille niiden tärkeiksi kokemia aiheita.

Tennisliiton viestinnän pohjana ovat sen arvot **tuloksellisuus, peli-ilo, yhdessä tekeminen ja välittäminen** sekä missio: *”Haluamme kehittää ja edistää elinikäistä tenniksen pelaamista seuroissa kaikilla taitotasoilla.”*. Viestinnän sisältö voidaan jakaa kahteen osa-alueeseen: 1) tenniksen kiinnostavuuden ja näkyvyyden kasvattaminen ja 2) perusviestintä palvelemaan jäsenistöä. Tennisliiton viestintä on avointa, systemaattista ja aktiivista.

Tennisliitto tavoittelee entistä aktiivisemmin uusia jäseniä ja harrastajia. Avainviesti on, että tennis sopii kaikille vauvasta vaariin. Se tukee liikunnallista elämäntapaa, ja vahvistaa lihaskuntoa, kestävyyttä ja liikkuvuutta. Kampanjat, tapahtumat sekä keräykset toimivat uusien ajankohtaisten asioiden ja tekojen keskustelun herättäjinä ja tarjoavat lajille uudenlaista näkyvyyttä eri medioissa. Yhteistyökumppanuus-viestintä on tärkeä osa tätä toimintaa.

Urheilutoimittajia kontaktoidaan henkilökohtaisesti ja mediatilaisuuksia laajemmalle toimittaja- ja kuvaajakaartille järjestetään pari kertaa vuodessa. Urheilumediaa lähestytään aktiivisesti tiedottein aina tilaisuuden tullen – esimerkiksi kansainvälisen suomalaismenestyksen yhteydessä (juniorit ja ammattilaiset) ja kansallisten kärkilpailuiden osalta. Yhteistyökumppaneita pyritään tuomaan tiedotteissa mahdollisuuksien mukaan esiin.

Viestintäkokonaisuudesta vastaa kokoaikainen Viestintäpäällikkö yhteistyössä Tennisliiton toiminnan eri osa-alueista vastaavien kanssa.

6. Talous, hallinto ja varainhankinta

Taloutta seurataan kuukausittain ja kuluja karsitaan toiminnoista, jotka eivät tue uutta strategiaa. Liitolla on yhteistyökumppanuuksia varten luotu kahdeksan kokonaisuutta, joille kumppanuuksia etsitään. Yhteistyökumppanuuksia haetaan huippu-urheiluun, lasten ja nuorten toimintaan sekä kilpailutoiminnan osalle. Varainhankintaa voidaan toteuttaa yhden tai useamman toimijan kanssa. Tennisliiton pääyhteistyökumppanina jatkaa Cinia ja merkittävinä muina yhteistyökumppaneina Porsche ja LähiTapiola sekä vuoden 2018 lopulla solmittu yhteistyö Olvin kanssa.

Vuonna 2018 Tennisliitto perusti osakeyhtiön, joka on sata prosenttisesti Tennisliiton omistuksessa. Vuonna 2019 osakeyhtiöön siirretään Tennisliiton tapahtumiin ja yhteistyökumppanuuksiin liittyvien liiketoimintojen hoitaminen.

7. Henkilöstö

Tennisliiton työntekijöillä on liiton strategiaa tukevat toimenkuvat ja vastualueet, joita päivitetään kahdesti vuodessa pidettävissä kehityskeskusteluissa. Kehityskeskusteluissa seurataan henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumista, työhyvinvointia ja asetetaan uudet tavoitteet seuraavalle puolivuotisjaksolle.

Liiton toimisto pitää viikko- ja kuukausipalavereita säännöllisesti. Työntekijöitä koulutetaan henkilökohtaisten tarpeiden mukaisesti ja työntekijöiden osaamista ja sen kehittymistä seurataan vuosittain. Työntekijöiden työaikaa seurataan ja samalla huolehditaan työssä jaksamisesta.

Kokoustyöskentelyssä pyritään välttämään turhaa matkustamista ja hyödyntämään sähköisiä ratkaisuja aiempaa paremmin.

8. Sidosryhmäsuhteet

Tennisliitto tapaa aktiivisesti merkittäviä sidosryhmiään. Olympiakomitean kanssa jatketaan yhteistyötä huippu-urheilun osalta ja lasten liikuttamisen osalta sekä Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tavataan säännöllisesti tenniksen edistämisen merkeissä.

Tennisliitto kohtaa myös jäsenseuroja kevät- ja syyskokouksissa, yhteisissä kehittämistapaamisissa ja kilpailutapahtumissa. Yhteistyökumppanit ovat myös merkittävä sidosryhmä, joiden kanssa ollaan tiiviissä yhteydessä.

9. Palkitsemistoiminta

Palkitsemistoimikunta anoo Opetus- ja kulttuuriministeriöltä kunniamerkkejä, myöntää liiton ansiomerkkejä seurojen ansioituneille henkilöille sekä seurojen anomuksesta että liiton puolesta ja tekee ehdotuksia muista huomionosoituksista. Tennisliiton hallitus myöntää kultaiset ansiomerkit.

10. Naistoimikunta

Naistoimikunta kerää varoja junioritenniksen tukemiseen myymällä lippuja teatteri- ja konserttiesityksiin, järjestämällä arpajaisia sekä olemalla tv-ohjelmien yleisönä. Lisäksi Naistoimikunta toteuttaa joulukorttikampanjan, mikäli vuoden 2018 kokeilu on osoittautunut kannattavaksi.

Toimikunta kehittää muita mahdollisia varainhankinta-aktiviteetteja ja avustaa tarvittaessa Tennisliittoa sen tapahtumissa. Toimikunta ohjaa tukensa osin stipendeinä Suomen Tenniksen Tukisäätiön, osin suoraan Tennisliiton kautta.

11. Suomen Senioritennis

Suomen Senioritennis ry, Finlands Senioritennis rf, on säännöllisesti tennistä pelaavien jäsentensä ylläpitämä urheilujärjestö. Sen tehtävänä on vapaaehtoisena palveluorganisaationa maanlaajuisesti ylläpitää, kehittää ja laajentaa yli 30-vuotiaiden senioripelaajien säännöllistä

tennisharrastusta niin kilpailu- kuin harrastajatahollakin. Yhdistys toimii yhteistyössä Suomen Tennisliiton kanssa.

Senioritennis ylläpitää ja kehittää valtakunnallisesti kattavaa, kaikki seniori-ikäluokat sisältävää sarjatennisjärjestelmää tavoitteena saada mahdollisimman moni seniori-ikäinen tennisliikunnan pariin sekä osallistumaan SM-kilpailuihin ja kansallisten kilpailujen senioriluokkiin. Maajoukkueet ja edustuspelaajat osallistuvat eri ikäluokkien MM- ja EM-kilpailuihin. Tennisliitto ylläpitää seniorirankingia yhdessä muiden ikäluokkien rankingien kanssa ja julkaisee sen kotisivullaan. Rankingia käytetään kilpailuissa sijoittamiseen.

Senioritennis tiedottaa viikoittain omilla senioritennis.fi-kotisivullaan sekä tarpeen mukaan jäsenkirjeellä.