

Suomen Tennisliitto Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2013



Sisällysluettelo

Sisällylys

1. Seura- ja nuorisotoiminta	2
2. Valmentajakoulutus	3
3. Kilpailutoiminta	4
Kansallisen kilpailutoiminnan kuvaus	4
Kansainvälisen kilpailutoiminnan kuvaus	5
4. Huippu-urheilu	6
Aikuisten huippu-urheilu	7
Nuorten huippu-urheilu	7
Pyörätuolitennistoiminta	9
Antidopingtoiminta	9
5. Viestintä	9
6. Talous, hallinto ja varainhankinta	10
10. Senioritoiminta	11
11. Ansiomerkkitoiminta	12

1. Seura- ja nuorisotoiminta



Yleistä

Seuratoiminnalla tarkoitetaan Tennisliiton konkreettisia toimenpiteitä seurojen toiminnan kehittämiseksi. Seuratoiminta on koko uuden strategian perusta; ilman laadukasta seuratoimintaa, on erittäin vaikea edistää muita kokonaisuuksia. Tennisliitto jalkautuu kentälle entistä voimakkaammin ja näkyy paikallisessa toiminnassa koulutusten ja seurojen yhteisten tilaisuuksien vetäjinä. Kolme tärkeintä seuratoiminnan projektia ovat Street Tennis, yhteinen tenniskoulumalli sekä pienten ja keskiuurten seurojen kehitysohjelma. Seurayhteistyötä tehostetaan lisäksi seurojen yhteistyöfoorumien sekä alueellisten seurataapaamisten avulla. Nuorisotoiminta jakaantuu kahteen osa-alueeseen, jotka ovat lasten alueellinen leiritoiminta sekä Nuori Suomi sinettiseuratoiminta

Seuratoiminnan kehittäminen

Street Tennis on Tennisliiton luoma konsepti, jonka avulla esitellään lajia uusille harrastajille. Street Tennis tapahtumia järjestetään kouluissa, suurtapahtumissa sekä seurojen omissa tilaisuuksissa. Keväällä toteutetaan koulutenniskiertue. Tavoitteena on esitellä lajia vuoden aikana noin 20.000 lapselle ja nuorelle noin 100 esittelytilaisuudessa kouluissa, ostoskeskuksissa sekä muissa kuntien tai kaupunginosien soveltuvissa tilaisuuksissa.

Street Tenniksen koulutilaisuuksiin luodaan tiivis yhteistyö paikallisen seuran ja koulun välillä, niin että tennikseen ensimmäisen kosketuksensa saaneet lapset saadaan mukaan seurojen tenniskouluihin. Tennisliitto luo toimintamallin iltapäiväkerhoille, joissa seurataapaamiset viedään omaa toimintaansa koulun tiloihin ja saa lisää harrastajia seuraansa.

Yhteisen tenniskoulumallin tavoitteena on huolehtia lasten ja nuorten riittävästä ja laadukkaasta liikumisesta ja taata laadukasta toimintaa harrastuksen ensimmäisille vuosille. Tennisliitto toimii hankkeen organisoijana ja tarjoaa toimintamallia käyttöön seuroille eri puolilta Suomea.

”Pohjoismaiden parasta tennistä”

Tenniskoulumallissa on mukana noin 30 seuraa kaudella 2012–2013. Tavoitteena on saada mukaan noin 10 uutta seuraa syksyllä 2013. Sisältöä kehitetään edelleen seurojen toiveiden mukaisesti.

Pienten ja keskiuurten seurojen kehitysohjelman tavoitteena on auttaa seuroja kasvattamaan ja laajentamaan toimintaansa. Ohjelman alussa kartoitetaan seuran kehityskohteet, joiden edistymistä seurataan tapaamisissa ohjelman aikana. Lisäksi ohjelmaan kuuluu kaksi yhteistä koulutusviikonloppua. Kehitysohjelmaan valitaan mukaan 4-5 uutta seuraa.

Seurojen yhteistyöfoorumin tavoitteena on 1) luoda tennisyhteisöön avoin ja rakentava toimintakulttuuri, 2) Saada seurojen kehitysehdotukset kuuluviin liitossa sekä 3) edistää strategisesti tärkeitä toimenpiteitä, joita ovat huippu-urheilu, kansainvälisten kilpailuiden järjestäminen, lasten ja nuorten valmennustoiminta ja Tennisliiton tukitoimintojen kehittäminen. Edellisvuosista poiketen foorumiin kutsutaan mukaan kaikki halukkaat seurat. Se kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Lisäksi Tennisliiton edustaja käy seurakohtaisia keskusteluja ja pitää säännöllisesti yhteyttä seuroihin.

Alueellisten seurataapaamisten tavoitteena on koota seuroja yhteen keskustelemaan yhteistyön kehittämistä sekä samalla esitellä Tennisliiton toimintaa. Vuoden 2013 aikana järjestetään 8-10 tapaamista ja ne jakaantuvat tasaisesti eri puolille Suomea. Tilaisuuksiin tavoitellaan yli 50 seuraa ja yhteensä noin 75 osallistujaa.

Nuorisotoiminta

Tennisliitto tarjoaa valmennusjärjestelmänsä mukaisesti päävalmentajan johtamaa lasten ja nuorten leirit toimintaa huippu- ja kasvattajaseuroissa lähialueiden parhaille pelaajille. Toimintaa tuetaan resurssien puitteissa.

Lisäksi kesäkuussa pelataan Alue Cup, jossa eri alueiden joukkueet pelaavat toisiaan vastaan. Alue Cupiin kutsutaan noin sata pelaajaa.

Tennisliitto hallinnoi tenniksen Sinettiseuratoimintaa. Lisäksi Tennisliitto osallistuu säännöllisesti Nuoren Suomen järjestämiin nuorisovastaavien tapaamisiin.

2. Valmentajakoulutus

Valmentajakoulutus on koko Tennisliiton valmennusjärjestelmän ydin ja tavoitteena on nostaa valmentajien osaamisen tasoa tenniksen kokonaisvaltaisen valmennuksen osalta. Samanaikaisesti tavoitellaan lisää valmentajia ja ohjaajia sekä kilpavalmennukseen erikoistuneita huippuvalmentajia.

Valmentajakoulutukset A, B ja C järjestetään yhteistyössä Liikuntakeskus Pajulahden kanssa, koulutuspäällikkönä toimii yhdeksättä vuotta Pekka Kainulainen. Koulutustoimintaa kehitetään kouluttajien koulutuspäivillä kaksi kertaa vuodessa ja lisäksi koulutukseen liittyviä asioita päätetään ja kehitetään Huipputennistoimikunnassa.

”Pohjoismaiden parasta tennistä”

Tavoitteet koulutuksiin osallistuvien valmentajien määrästä	
Valmentajan ammattitutkinto	2 valmentajaa
A –taso	10 valmentajaa
B –taso	20 valmentajaa
C –taso	100 valmentajaa
Jatkokoulutukset	100 valmentajaa

Vuonna 2013 koulutustoimintaa uudistetaan vastaamaan paremmin ITF:n suosituksia ja tavoitteena on saada koulutuksille ITF:n sertifiointi 2013-2016. Lisäksi uudistustyössä hyödynnetään Huippu-urheilun muutostyöryhmän ja Olympiakomitean linjauksia, joita on tehty vuoden 2012 I-III-tasojen yhteisessä kehityshankkeessa, johon osallistuivat lajiliitot ja muut koulutusten järjestäjät (mm. urheiluopistot). Osa uudistusta on palaaminen C-, B- ja A-koulutustasoihin, jossa aiemmin kahdesta erillisestä koulutuksesta muodostunut taso 1 yhtenäistetään C-tason kokonaisuudeksi. Alueellisesta jaottelusta luovutaan, tosin alimman tason koulutuksia ja jatkokoulutuksia pyritään jatkossakin järjestämään monipuolisesti eri puolilla Suomea.

Päävalmentaja toimii aktiivisesti valmentajakoulutuksen kehittämisessä mukana. Päävalmentajan yksi tärkeimmistä tehtävistä on varmistaa koulutuksen riittävä laajuus ja korkeatasoinen sisältö, jotta koulutukset tukevat valmentajien ammattiosaamisen kehittymistä nykypäivän valmennuksen vaatimuksia vastaavaksi.

C-tason koulutukset toteutetaan yhdeksän kouluttajan avulla, joiden esimiehenä toimii koulutuspäällikkö. A ja B –tason koulutukset järjestetään liiton koulutuskeskuksessa Pajulahdessa.

Peruskoulutusten lisäksi Tennisliitto järjestää jatkokoulutuksia ja kehittää koulutusten sisältöjä entistä laadukkaammiksi, tavoitteenaan edelleen korkealaatuisten kansainvälisten tapahtumien järjestäminen vuosittain.

Päävalmentaja, koulutuspäällikkö ja kansainvälisen yhteistyöakatemia luovat tiiviin, käytännönläheisen ja valmentajien osaamista laajassa mittakaavassa kehittävän räätälöidyn koulutusohjelman, joka aloitetaan vuoden 2013 alkupuolella. Koulutusohjelmaa tarjotaan huippuseurojen ja kasvattajaseurojen valmentajille.

3. Kilpailutoiminta

Kansallisen kilpailutoiminnan kuvaus

Kansallisen kilpailutoiminnan rungon muodostavat sarjatennis ja liiton kilpailukalenteriin hyväksytyt kansalliset kilpailut. Sarjatenniksessä SM-liigan lisäksi pelataan miehissä 4 ja naisissa 2 eri divisioonatasoa. Erilaisten kansallisten luokkakilpailujen lisäksi pelataan arvokilpailuja. Merkittävimmät kilpailut ovat nuorilla eri ikäluokkien SM-kilpailut, Finnish Junior Tennis –Tour sekä SEB Junior Grand Prix-osakilpailut ja siihen liittyvä Masters. Aikuisilla arvokilpailuina ovat SM-kilpailut, SM-liigat sekä Finnish Tennis Tour –osakilpailut. Finnish Tourin palkintorahaa on nostettu vuodelle 2013. Osakilpailussa jaetaan aina 2000e palkintorahaa/luokka. Vuoden 2013 arvokilpailuiden järjestäjät on päätetty, ja ne näkyvät Ässä-järjestelmässä.

Kansainvälisen kilpailutoiminnan kuvaus

Suomessa järjestetään ATP Challenger -turnaukset heinäkuussa Tampereella ja marraskuussa Helsingissä sekä miesten ITF Futures -turnaukset elokuussa Vierumäellä, Kotkassa ja Pajulahdessa. Naisten 10.000\$ ITF-turnaukset järjestetään edellisvuosien tapaan Tampereella ja Savitaipaleella sekä 25.000\$ ITF-turnaus Talissa, Helsingissä. Tampereen ja Helsingin kilpailut ovat miesten ammattilaisturnauksen yhteydessä.

Alle 18-vuotiaiden ITF-pistekilpailuja on neljä, helmikuussa Turussa, heinäkuussa Pajulahdessa, lokakuussa Vierumäellä ja marraskuussa Tampereella. Tämän lisäksi järjestetään neljä Tennis Europe Junior Circuitin alle 14- ja 16-vuotiaiden kilpailua Pajulahdessa sekä yksi Oulussa. Yksi alle 12-vuotiaiden TE-turnaus järjestetään loppuvuodesta Lohjan Kisakalliolla.

Vuoden 2013 kehittämiskohteita kilpailutoimintaan liittyen

Kilpailutoiminnan ja ranking-järjestelmän kehittäminen /uudistaminen

Kilpailutoimintaan liittyen tehdään suunnitelma ja selkeä kuvaus uudesta kilpailujärjestelmästä, johon tehdään eriytetty kuvaus eritasoisista kilpailuista eri kohderyhmille. Samalla pohditaan muun muassa uusien kilpailumuotojen käyttöönottoa sekä alueellista toimintaa. Samaan kehitystyöhön liittyy ranking-järjestelmän kehittäminen. Ranking –järjestelmän kehittämisen tavoitteena on saada lisättyä kilpailevien pelaajien määrää sekä selkeyttää entisestään ranking-järjestelmän pisteiden laskentaa.

Tätä työtä varten on perustettu työryhmä johon kuuluvat Raisa Törnroos-Heinonen, Teemu Purho, Henrik Ziliacus, Antti Aine, Seppo Nurmi ja Hannu Piironen. Seuroja ja kilpapelaaajia kuunnellaan työn valmisteluvaiheessa aktiivisesti. Kuvaus uudesta ranking-järjestelmästä julkaistaan 1.6.2013 ja se otetaan täysimääräisesti käyttöön vuoden 2014 alusta.

Vuoden 2013 loppupuolella tullaan julkaisemaan ensimmäisen kerran 4-peliranking. Tässä tullaan käyttämään aineistona kahden edellisen vuoden 4-pelituloksia.

Vuonna 2013 tullaan noudattamaan uudistettuja kilpailusääntöjä. Kilpailusäännöt tulevat antamaan kilpailunjohtajille selkeät ohjeet kilpailuiden järjestämiseen sekä laatuvaatimukset eri tason kilpailuille, pelaajille tiedot kilpailuiden järjestelyistä sekä vanhemmille ohjeet kilpailutoiminnan aloittamisesta. Kilpailusäännöt astuvat voimaan 1.1.2013. Sääntöjä tullaan päivittämään ensimmäisen vuoden aikana kaksi kertaa, ja sen jälkeen päivitys tehdään kerran vuodessa.

Ässä-järjestelmässä otetaan käyttöön uusia ominaisuuksia, sekä käyttövarmuutta ja nopeutta parannetaan. Ässän kautta pystytään jatkossa hakemaan alueittain myönnettyjä kilpailuja, kilpailunhakuvaiheessa hakurajoitukset estävät haut väärille ajankohdille, kilpailunjärjestäjät voivat tulostaa yhdenmukaisia kaavioita vakioiduilla pohjilla joissa on STL:n ja seuran logo sekä yhden kauden sarjatennisedustukset tulevat rinnalle näkyviin varsinaisen edustusseuran kanssa. Myös visuaalista ilmettä muutetaan ja kilpailun järjestämiseen liittyviä toimintoja lisätään vuoden 2013 aikana. Ässän avulla voidaan muun muassa jatkossa tarkistaa pelaajan osallistumisoikeus, ilmoittautuneet pelaajat voidaan asettaa paremmuusjärjestykseen, voidaan suorittaa automaattinen arvonta, tarkistaa päällekkäiset otteluajat, muodostaa päivittäinen otteluohjelma

”Pohjoismaiden parasta tennistä”

aikataulutetuista peleistä sekä tulostaa raportti päiväkohtaisista tuloksista. Ässän osalta otetaan vastaan kehitysehdotuksia ja ohjelmaa jatkokehitetään tarpeiden mukaisesti.

Kilpailutoiminnan ja arvokisojen laadun nostamiseksi on otettu käyttöön arvokilpailujen hakulomakkeet. Arvokilpailujen järjestäjien tulee myös täyttää kilpailun päätteeksi tapahtumaraportti, jonka avulla jatkossa valvotaan kilpailuiden laatua. Vuoden 2013 aikana tullaan seuraamaan näiden kilpailujen järjestelyitä, ja seuraavan vuoden arvokilpailujen myöntämisessä tullaan nämä seikat huomioimaan. Kaikkiin kansallisiin kilpailuihin tullaan myös kehittämään arviointilomake, joka on täytettävissä kilpailun kohdalla Ässän kilpailukalenterissa. Näin pelaajat, vanhemmat, valmentajat ja katsojat voivat nimellään antaa palautetta kaikista kilpailuista.

Lasten ja nuorten kilpailutoiminta

Mini- ja miditenniskilpailuja pyritään lisäämään kilpailukalenteriin. Seurojen toivotaan ilmoittavan omia mini- ja miditennis hallisarjojaan kilpailukalenteriin. Näistä kilpailuista ei peritä kilpailulupamaksua ja pelaajat eivät tarvitse K-jäsenyyttä. Uudistetuista kilpailusäännöistä löytyy nyt myös näille kilpailuille omat säännöt.

Tennisliitto luo toimintamallin minitennisikäisille seurojen välisestä joukkueiliigasta. Toimintamallia testataan vuoden aikana muutamalla alueella. Tarkoituksena on rakentaa alueellinen joukkuekilpailumuoto, jossa pelataan sekä 2-pelejä että 4-pelejä. Lähellä tapahtuvat joukkuemuotoiset pelit joihin mennään oman valmentajan johdolla innostavat toivottavasti lisää minitennisikäisiä pelaajia mukaan kilpailujärjestelmään.

Koulutus

Yhteistyötä Tennistuomarit ry:n kanssa jatketaan. Tennisliitto järjestää Tennistuomareiden kanssa yhteistyössä tuomarikoulutuksia vuonna 2013. Koulutussuunnitelma tullaan julkistamaan alkuvuonna 2013. Lisäksi Tennisliitolla on tavoitteena järjestää kansainvälinen tuomarikoulutus Suomessa.

Kilpailunjohtajakoulutusta tullaan kehittämään. Koulutukseen tullaan rakentamaan perustason koulutus sekä koulutus arvokilpailuiden järjestämistä varten. Lisäksi jo koulutuksen käyneille kehitetään malli jolla pätevyys toimia kilpailunjohtajana päivitetään tietyin väliajoin. Alkuvuonna 2013 tullaan julkaisemaan koko vuoden kilpailunjohtajakoulutusaikataulu. Tämän lisäksi seurat voivat myös tilata koulutusta itselleen.

4. Huippu-urheilu

Toimintavuoden aikana Tennisliitto tekee merkittäviä panostuksia huippu-urheilun rakenteelliseen kehittämiseen. Liitto palkkaa päävalmentajan vastaamaan koko valmennusjärjestelmän kehittämisestä ja koko pelaajan urapolun askeleista tenniksen aloittajasta huippupelaajaksi saakka.

”Pohjoismaiden parasta tennistä”

Valmennusjärjestelmädokumenttiin on kirjattu tulevien vuosien kehitysaskeleet huippu-urheilun osalta. Valmennusjärjestelmän keskeisimmät tavoitteet ovat

- Suomesta tulee säännöllisesti huipputaso ammattilaispelaajia
- Suomen valmennusrakenne tukee optimaalisesti Tennispelaajan urapolkua
- Tennisliiton johdolla tiiviissä yhteistyössä seurojen kanssa pelaajille tarjotaan taloudellisesti järkevin kustannuksin yksilöllistä ja korkeatasoista valmennusta, kansainvälistä kilpailemista sekä valmennuksen tukipalveluita
- Suomen koko maan valmennusosaaminen lisääntyy ja näin varmistaa korkeatasoisen valmennusosaaminen suomalaisissa tennisseuroissa ympäri Suomen

Aikuisten huippu-urheilu

Naisten maajoukkuetoiminnan painopisteitä ovat nuoren pelaajasukupolven kasvattaminen ja motivointi, maajoukkuetoiminnan laajentaminen ja naistenniksen kehittäminen. Naisten Fed Cup-maajoukkueen tavoitteena on säilyttää paikka Eurooppa-Afrikan II ryhmässä. Joukkue leireilee viikon ennen Fed Cup –tapahtumaa valmistautuen yhdessä tuleviin otteluihin. Lisäksi naisryhmä osallistuu yhdessä valmistautuen Suomessa pelattaviin naisten 10.000\$ ITF-kilpailuihin.

Miesten maajoukkueen tavoitteena on nousu Euro-Afrikan I ryhmään. Ensimmäisellä kierroksella vastaan tulee Bulgaria. Joukkueelle tarjotaan ensiluokkaiset valmistautumisolosuhteet otteluihin

Nuorten huippu-urheilu

Nuorten huippu-urheilutoimintaa kehitetään seuraavien toimenpiteiden kautta: valmentajapalkkaukset, huippu- ja kasvattajaseurojen valinta, kansainvälinen akatemiayhteistyö, valmentajien mentorointiohjelma, nuorten valmennustoiminnan tehostaminen sekä yhteistyö JNTA:n kanssa.

Valmentajapalkkaukset

Vuoden aikana valmennusjärjestelmän kehittämisen osalta aloittaa päävalmentaja vastaamaa koko huippu-urheilun kehittämisestä ja mahdollisesti 1-2 huippujuniorin valmennuksesta. Toimenkuva tulee ensimmäisen vuoden aikana olla huippuseurojen päävalmentajien kanssa yhteisen valmennuslinjan luomista, parhaiden junioreiden päivittäisvalmennuksen toteuttamista sekä valmentajakoulutuksen ja kv. akatemiayhteistyön rakentamista. Lisäksi Tennisliito ostaa tarvittaessa valmentajapalveluita kansainvälisiä kilpailumatkoja varten.

Huippu- ja kasvattajaseurojen valinta

Vuonna 2013 huippuseurojen toimintaa tuetaan taloudellisesti päävalmentajien yhteispalkkauksilla sekä aktiivisella valmentajien osaamisen kehittämisellä. Huippuseurat toimivat yhteisen valmennuslinjan mukaisesti ja seuroissa luodaan korkeatasoiset olosuhteet lahjakkaiden pelaajien kehittymiselle. Kasvattajaseurojen toimintaa tuetaan seurakäyntien, valmentajakoulutusten sekä parhaiden pelaajien leirityksen kautta. Kasvattajaseurat tekevät yhteistyötä huippuseurojen, satelliittiseurojen ja päävalmentajan kanssa ja toteuttavat päävalmentajan luomaa valmennuksen linjaa.

Seurat sitoutuvat yhteistyösopimuksessa vastaamaan huipputenniksen laatukriteereiden täyttymisestä valmennustoiminnassa.

Kansainvälisen akatemiayhteistyön aloittaminen

Vuoden aikana valmennusjärjestelmän kehittämistyön apuna aloittaa kansainvälinen tennisakatemia, jonka tehtävänä on tukea suomalaisten valmentajien ammattitaidon kehittämistä uudelle tasolle sekä varmistaa samalla korkeatasoinen osaaminen tämän hetken parhaiden junioripelaajien valmennuksessa. Käytännön toimenpiteinä tässä toimii sekä pelaaja- että valmentajavaihtoa kansainvälisen akatemian kanssa. Kansainvälisen akatemian kanssa tehdään 2-4 -vuotinen yhteistyösopimus, jonka avulla varmistetaan kumppanin sitoutuminen yhteistyöhön.

Vuonna 2013 kansainvälisessä akatemiassa harjoittelee lahjakkaimpia suomalaispelaajia ja akatemia tukee valmentajakoulutusten avulla koko valmennusjärjestelmän kehittymistä. Nuorten maajoukkueet hyödyntävät akatemiayhteistyötä korkeatasoisen leirityksen kautta.

Valmentajien mentorointiohjelman käynnistäminen

Valmentajakoulutus on merkittävä osa koko suomalaisen tenniskulttuurin kasvattamista. Valmentajien vaatimustaso tulee nosta eritasolle, näin myös pelaajien toiminta menee merkittävästi eteenpäin. Vuoden 2013 aikana valmentajien mentorointiohjelman avulla varmistetaan huippu- ja kasvattajaseurojen valmennustoiminnan laatua ja saadaan kehitettyä valmentajien osaamista päivittäisessä työssä. Kehitysohjelmaa tehdään neljällä eri tasolla, jossa varmistetaan että ammattitaidon kasvaminen saadaan menemään seuratasolle saakka.

Huippuseurat

Huippuseurojen valmentajat sitoutuvat osallistumaan 8-10 kertaa vuodessa järjestettävään valmentajakoulutukseen, joka toteutetaan yhteistyöakatemian kanssa. Näin saadaan jalkautettua koko valmennusfilosofiaa entistä syvemmälle seuratasolle.

Kasvattajaseurat

Kasvattajaseurojen valmentajat osallistuvat kolmesti vuodessa kaksipäiväiseen valmentajakoulutukseen, jossa jalkautetaan koko valmennusfilosofiaa seuratasolle.

Yleiset jatkokoulutukset

Valmentajille tarjotaan kahdesti vuodessa yleisiä valmentajien jatkokoulutuksia kansainvälisten ammattilaistapahtumien yhteydessä.

Nuorten valmennustoiminnan tehostaminen

Vuoden 2013 aikana päävalmentaja tulee vastaamaan 1-2 lahjakkaimman huippupelaajan päivittäisestä valmennuksesta. Samanaikaisesti päävalmentaja luo yhdessä huippu- ja kasvattajaseurojen kanssa korkeatasoisen toimintamallin, jolla tehostetaan leirityksin, kansainvälisien kilpailumatkojen ja fyysisen harjoittelun kehittämisen kautta 10-18 -vuotiaiden maajoukkueiden toimintaa eri puolella Suomea.

Yhteistyö Jarkko Nieminen Tennis Akatemian (JNTA) kanssa

Vuonna 2013 Tennisliitto ostaa tarpeen mukaan valmennus- ja koulutuspalveluita tukemaan koko valmennusjärjestelmän kehittymistä. Lisäksi tapauskohtaisesti Tennisliitto tekee päätöksiä pelaajien harjoittelun tukemisesta akatemiassa vuoden aikana. Tennisliitto keskittää valmennusjärjestelmän kehittämisen lähtökohtaisesti seurojen ja parhaiden pelaajien kautta tehtäviin toimiin.

Pyörätuolitennistoiminta

Liitto vastaa pyörätuolitenniksen esittelemisestä, koulutuksesta sekä kansallisesta ja kansainvälisestä kilpailutoiminnasta. Seuravalmentajakoulutuksessa on pyörätuolitenniksen lajiesittelyosio. Tennisliitto järjestää yhteistyössä Paralympiakomitean kanssa toimintavuoden aikana pyörätuolitenniksen esittelytilaisuuksia, joissa uusille pelaajille on mahdollisuus tutustua lajiin.

Antidopingtoiminta

Liiton antidopingtyön pääpaino on ennaltaehkäisevässä toiminnassa, koulutuksessa ja valistuksessa. Tennisliitto on Antidopingtoimikunnan Puhtaasti Paras –hankkeessa, jossa huippu-urheilijoita, lajiliittoja ja nuoria aktiiviurheilijoita kannustetaan puhtaaseen urheiluun. Jarkko Nieminen on yksi hankkeen esikuvaurheilijoista.

Tennisliiton hallitus käsittelee ja hyväksyy vuosittain antidopingohjelman, joka julkaistaan www.tennis.fi –sivuilla. Miesten ja naisten maajoukkuepelaajille sekä kansainvälisiin kilpailuihin osallistuville pelaajille toimitetaan vuosittain tietoa antidopingtoiminnasta. Valmentajakoulutuksessa asia on esillä laajasti seuravalmentajakoulutuksen yhteydessä. Tennisliiton valmennustoiminnassa mukana olevien valmentajien työsopimuksiin on sisällytetty antidopingpykälä.

5. Viestintä

Viestintä on eri toimialojen, seura-, koulutus-, juniore- ja kilpailutoiminnan sekä huippu-urheilun tukitoiminto, ja sen kohderyhmät ovat jäsenseurojen jäsenet, lajin aktiiviharrastajat ja tennistä seuraava suuri yleisö. Liiton viestinnän tehtävänä on paitsi välittää uutisia myös kasvattaa lajitietoa ja –kulttuuria. Viestinnän keinoin vahvistetaan laajemmin lajin imagoa erittäin kilpailutuna ammattilaislajina, mutta myös kaikenikäisten laadukkaana liikuntalajina ja pyritään kasvattamaan näin lajiin harrastajien määrää Suomessa. Viestintä välittää liiton strategisia tavoitteita seuratoimijoille ja lajin harrastajille.

Tennisliiton viestintäkanavat ovat Tennislehti, liiton omat verkkosivut www.tennis.fi, sähköisen viestinnän lukuisat uudet kanavat kuten sähköinen e-kirje ja sosiaalinen media, mediasuhteet, sisäinen viestintä ja sekä televisioitavat että verkossa live streamina välitettävät huippu-urheilutapahtumat.

Sisäisessä viestinnässä liiton jäsenlehden, Tenniksen, ulkoasun ja painatuksen tuottamisesta vastaa Edita Publishing. Lehti ilmestyy kuutena numerona vuodessa 36-sivuisena, mutta pariin numeroon vuodessa voidaan sivumäärää kasvattaa. Viestintätoimikunta linjaa lehden sisältöä, jonka tuottaa päätoimittaja, liiton viestintäpäällikkö, avustajineen. Tennislehti on Suomen tenniksen näyteikkuna, joka tukee lajin harrastusta, taustoittaa ja syventää raportoi kotimaisesta tenniksestä. Lehti myös esittelee liiton palveluja.

Sähköisen viestinnän määrää lisätään ja sen strategian linjausten mukaan liiton verkkosivuista rakennetaan kaikkia tennisasioita yhdistävä sovellusalusta. Facebookin, Twitterin, YouTuben ja blogien tarjoamia mahdollisuuksia kasvattaa tennistietoisuutta otetaan aktiivisempaan käyttöön.

”Pohjoismaiden parasta tennistä”

Liiton verkkosivuilla ja e-kirjeissä julkaistaan nopeasti julkisuuteen saatavaa aineistoa. Tämän lisäksi painettua lehteä täydentämään rakennetaan sähköinen lehti. Sähköinen Tenniksen e-kirje ilmestyy kerran kuussa, mutta eri toimintoja tukemaan sen ilmestymiskertoja voidaan tarvittaessa lisätä. e-kirjeen tilaajakuntaa pyritään kasvattamaan.

Verkkosivujen tarjontaa kasvatetaan käyttäjälähtöisiä verkkopalveluja tuottamalla. Sähköistä markkinointia hyödyntävät sekä yhteistyökumppanit, liiton ja sen jäsenseurojen tapahtumat sekä tenniksessä toimivat yritykset.

Ulkoisessa viestinnässä tavoitteena on saada joko valtakunnallisille tv-kanaville tai niiden verkkosivuille lajin arvokilpailuja, kuten vuonna 2012 Romania – Suomi DC-ottelu Ylen Areena – palvelussa ja vuonna 2011 Suomi-Puola –ottelu Nelonen Pro-kanavalla. Liiton omaa live stream –tarjontaa vuoden 2012 ITF-kilpailuista ja Finnish Tour -turnauksista hankittujen kokemusten tuloksena lisätään.

Suomalaiselle painetulle ja sähköiselle medialle välitetään merkittävien kotimaisten kilpailujen ja suomalaispelaajien kansainvälisten kilpailujen tuloksia. Taustoittavaa ja ennakkomateriaalia välitetään medialle ja tarjotaan tilaisuuksia haastatella pelaajia.

Urheilutoimittajille tarjotaan pelimahdollisuuksia infotilaisuuksien yhteydessä.

6. Tabus, hallinto ja varainhankinta

Tennisliitto aloittaa jo vuoden 2012 lopulla toimintasäännön päivittämisen, joka tuodaan ensimmäisen kerran käsiteltäväksi kevätkokoukseen. Päivittämisellä tavoitellaan toimintasäännön selkeyttämistä, Tennisliiton jäsenseurojen jäsenmäärän kasvattamista sekä vanhentuneiden sääntöjen ja toimintatapojen läpikäymistä ja tarvittaessa poistamista. Jäsenseuroja kuullaan valmisteluvaiheessa aktiivisesti ja heille tarjotaan useita mahdollisuuksia vaikuttaa työn etenemiseen valmistelun edetessä.

Tennisliiton jäsenmaksut seuroilta ja K-jäseniltä pidetään ennallaan. Talouden kasvua haetaan varainhankinnan avulla, jossa tavoitellaan erittäin merkittävää kasvua edellisen vuoden budjettiin. Taloutta seurataan kuukausittain ja kuluja karsitaan toiminnoista, jotka eivät tue uutta strategiaa.

Tennisliitolla on yhteistyökumppanuuksia varten luotu kahdeksan kokonaisuutta, joille etsitään yhteistyökumppaneita. Yhteistyökumppanuuksia haetaan huippu-urheiluun, lasten ja nuorten toimintaan sekä kilpailutoiminnan osalle. Varainhankintaa voidaan toteuttaa yhden tai useamman toimijan kanssa.

7. Henkilöstö

Tennisliiton työntekijöillä on Tennisliiton strategiaa tukevat toimenkuvat ja vastualueet, joita kahdesti vuodessa pidettävissä kehityskeskusteluissa päivitetään. Kehityskeskusteluissa seurataan henkilökohtaisten tavoitteiden toteutumista, työhyvinvointia sekä asetetaan uudet tavoitteet seuraavalle puolivuotisjaksolle. Tennisliiton toimisto pitää viikkopalavereita säännöllisesti. Työntekijöitä koulutetaan henkilökohtaisten tarpeiden mukaisesti ja työntekijöiden osaamista ja sen kehittymistä seurataan vuosittain. Työntekijöiden työaika seurataan ja samalla huolehditaan

työssä jaksamisesta.

Kokoustyöskentelyssä pyritään välttämään turhaa matkustamista ja sähköisiä ratkaisuita pyritään hyödyntämään entistä paremmin.

8. Sidosryhmäsuhteet

Tennisliitto tapaa aktiivisesti merkittäviä sidosryhmiään. Olympiakomitean kanssa jatketaan yhteistyötä huippu-urheilun osalta, Nuori Suomen kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä lasten tenniskoulujen kehittämisen osalta sekä SLU:n ja Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa tavataan säännöllisesti tenniksen edistämisen merkeissä.

Tennisliitto kohtaa myös jäsenseuroja kevät- ja syyskokouksissa, yhteisissä kehittämistapaamisissa ja kilpailutapahtumissa. Yhteistyökumppanit ovat myös merkittävä sidosryhmä, joiden kanssa ollaan tiiviissä yhteydessä.

9. Naistoimikunta

Naistoimikunta on Suomen Tennisliiton alainen toimikunta, joka kerää varoja junioritenniksen tukemiseen. Toimikunta ohjaa tukensa osin suoraan Tennisliiton ja osin stipendeinä Tennisliiton tukisäätiön kautta. Varoja kerätään

- perinteisellä joulukorttikampanjallaan
- järjestetään arpajaisia sekä teatteri-iltoja
- ollaan yleisönä TV-ohjelmien nauhoituksissa

Naistoimikunta myös avustaa Tennisliittoa sen järjestämissä tapahtumissa kuten esimerkiksi Davis Cup

10. Senioritoiminta

Suomen Senioritennis ry, Finlands Seniortennis rf, on säännöllisesti tennistä pelaavien jäsentensä ylläpitämä urheilujärjestö. Sen tehtävänä on vapaaehtoisena palveluorganisaationa maanlaajuisesti ylläpitää, kehittää ja laajentaa yli 30-vuotiaiden senioripelaajien säännöllistä tennisharrastusta niin kilpailu- kuin harrastajatahollakin. Yhdistys toimii yhteistyössä Suomen Tennisliiton kanssa.

2. Kotimaan kilpailutoiminta

- Pidetään yllä ja kehitetään valtakunnallisesti kattavaa, kaikki seniori-ikäluokat sisältävää sarjatennisjärjestelmää tavoitteena saada mahdollisimman moni seniori-ikäinen tennisliikunnan pariin. Ässän ilmoittautumisosaan lisätään jäsenmaksukontrolli.
- Kannustetaan osallistumaan SM-kilpailuihin sekä kansallisten kilpailujen senioriluokkiin mm. edellyttämällä myönnettäväksi jäsenalennuksia kilpailumaksuista ainakin seniorien SM-kilpailuissa. Sisäkauden SM-kilpailuista osanottajille jaetaan kotimaisten rankingpisteiden lisäksi myös ITF:n kansainvälisiä rankingpisteitä.

3. Kansainvälinen kilpailutoiminta.

- Viro-maaottelu pelataan kesällä Virossa
- Osallistutaan Tanskassa järjestettävään pohjoismaiseen nelimaaotteluun Suomen, Ruotsin, Norjan ja Tanskan joukkueiden kesken. Kilpailuluokat ovat N40, 50 ja 60 sekä M45, 55, 65 ja 70. Maaottelu kuuluu ITF:n ja Euroopan Tennisliiton virallisiin kilpailuihin ja osallistujien tulokset vaikuttavat kansainväliseen rankingiin.
- Maajoukkueet ja edustuspelaajat osallistuvat eri ikäluokkien MM- ja EM-kilpailuihin. Senioritennis osallistuu kustannuksiin maksamalla kansainvälisten liittojen edellyttämän ilmoittautumismaksun joukkuekilpailun osalta. Matka- ja muut kulut joukkueet kustantavat itse.
- Eri ikäluokkien mestariseurojen joukkueet voivat halutessaan osallistua joukkueiden EM-kilpailuihin.

Tennisliitto ylläpitää seniorirankingia yhdessä muiden ikäluokkien rankingien kanssa ja julkaisee sen

kotisivuillaan. Rankingia käytetään kilpailuissa sijoittamiseen. Senioritennis julkaisee käsikirjassaan erillisen kaikkien seniori-ikäluokkien yhteisen pelijärjestysluettelon joukkueiden sisäisen kaksinpelijärjestyksen määrittämiseksi

Jäsenrekisterin tietojen siirto Ässään mahdollistaa pelaajille 2013 alusta jäsenmaksujen maksamisen ja osoitetietojen ylläpidon Ässän avulla. Pankkitilille maksumahdollisuus säilytetään.

Käsikirja julkaistaan elokuussa ja jaetaan jäsenille ja sarjatennistennishalleille. Jäsentiedote lähetetään tammikuun alussa jäsenmaksulaskun mukana. Tennislehdessä on käytettävissä senioripalsta.

Tennisliiton verkkosivu **www.tennisassa.fi** toimii sarjataulukoiden, tulosten ja rankingien pääasiallisena tiedottajana ja liiton sivujen yhteydessä on SST:n oma osio osoitteessa **www.tennis.fi**.

Tutkitaan mahdollisuutta muuhun tiedottamiseen tarvittavan oman verkkosivun käyttöön ottoon tai vaihtoehtoisesti liiton verkkosivun käytön tehostamiseen. Mahdollinen oma sivu linkittyisi Tennisliiton verkkosivuun.

Toiminta perustuu osittain vapaaehtoistyöhön. Palkattuja toimihenkilöitä ei ole. Tarvittavat toimisto-palvelut ostetaan palveluyritykseltä. Ostettujen palveluiden kustannustason nousu v. 2013 edellyttää maksujen korotuksia ja tarkempaa eri toimintojen kustannusten harkintaa.

11. Ansiomerkkitoiminta

Ansiomerkkitoimikunta anoo opetus- ja kulttuuriministeriöltä kunniamerkkejä, myöntää STL:n ansiomerkkejä seurojen ansioituneille henkilöille sekä seurojen anomuksesta että liiton puolesta ja tekee ehdotuksia muista huomionosoituksista.

Liiton hallitus käsittelee ja hyväksyy ansiomerkkitoimikunnan esitykset.